בלמ"ס

משרד הביטחון

אגף התכנון במשרד הביטחון

2025

משרד הביטחון

דין וחשבון לשנת 2025

לפי חוק חופש המידע, התשנ"ח-1998

הוכן על-ידי: החטיבה להוראות משהב"ט באגף התכנון

תוכן העניינים

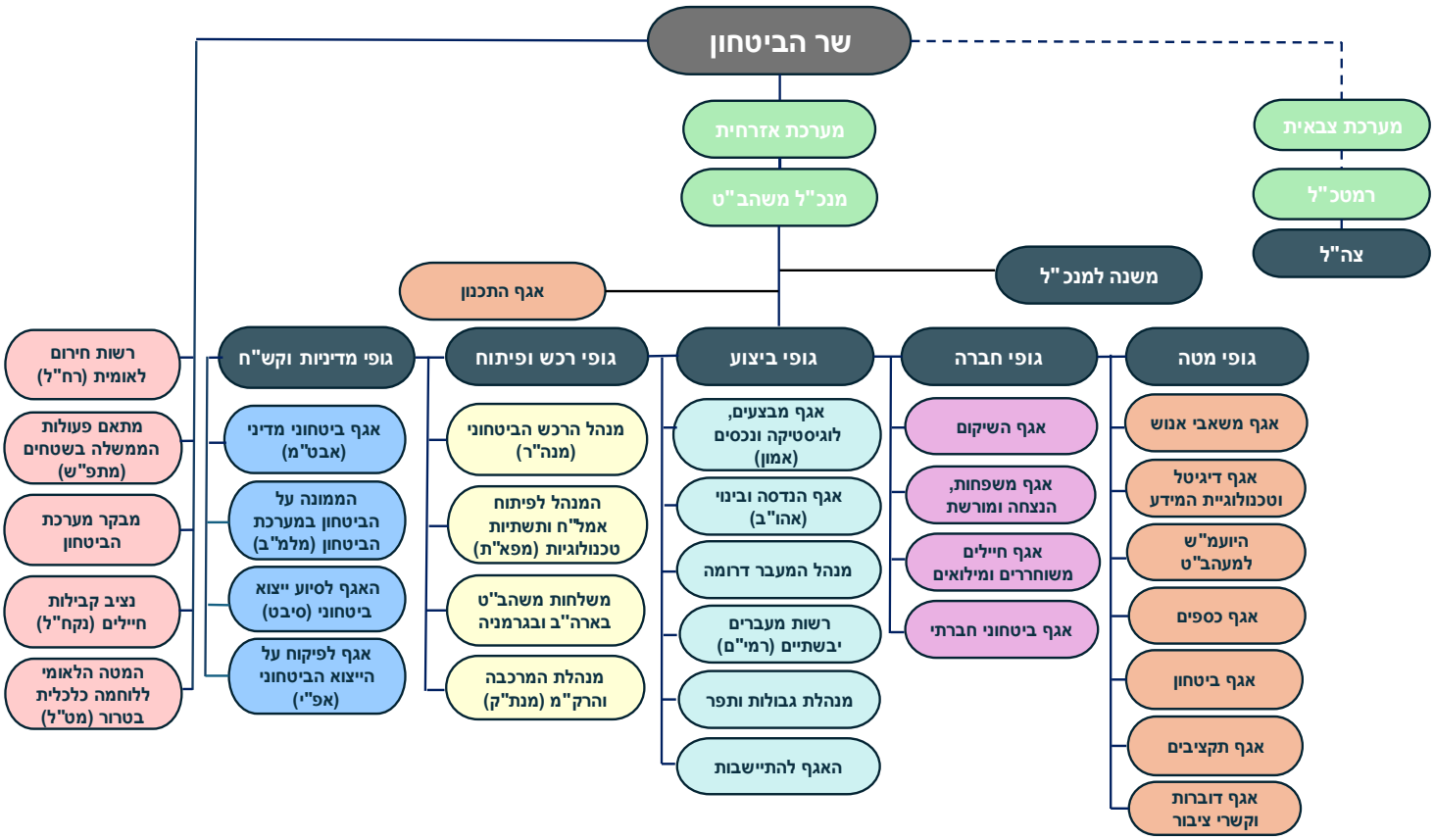
מספר סדר	נושא	מספר עמוד
1	הצגת מבנה המשרד (תקנה 6(1) לתקנות חופש המידע, התשנ"ט–1999)	4
2	תיאור תחומי האחריות של המשרד (תקנה 6(2) לתקנות חופש המידע, התשנ"ט–1999)	5–49
3	מען המשרד ודרכי ההתקשרות עמו (תקנה 6(3) תקנות חופש המידע, התשנ"ט–1999)	50–51
4	פריסה גיאוגרפית של אגפים במשרד הנותנים שירות לאזרח ודרכי התקשרות (תקנה 6(4) תקנות חופש המידע, התשנ"ט–1999)	52–57
5	עיקרי פעילות המשרד בשנת העבודה 2025 ועיקרי פעילות המשרד לשנת העבודה 2026 (תקנות 6(5) ו– 6(6) לתקנות חופש המידע, התשנ"ט–1999)	58–101
6	תקציב משרד הביטחון לשנת 2025 (תקנה 6(7) תקנות חופש המידע, התשנ"ט–1999)	102–103
7	הוצאות משרד הביטחון בשנת 2025 (תקנה 6(8) תקנות חופש המידע, התשנ"ט–1999)	104–105
8	תקציב משרד הביטחון לשנת 2026 (תקנה 6(9) תקנות חופש המידע, התשנ"ט–1999)	106–107
9	מידע לציבור שהמשרד פירסם בשנה החולפת (תקנה 6(10) תקנות חופש המידע, התשנ"ט–1999)	108–111
10	אופן העיון בהנחיות המנהליות הכתובות שלפיהן פועל המשרד (תקנה 6(11) תקנות חופש המידע, התשנ"ט–1999)	112–113
11	מאגרי המידע של המשרד, הרשומים לפי חוק הגנת הפרטיות, התשמ"א–1981 (תקנה 6(12) תקנות חופש המידע, התשנ"ט 1999)	114–115

מספר סדר	נושא	מספר עמד
12	קרנות ומלגות שבמימון המשרד (תקנה 6(13) תקנות חופש המידע, התשנ"ט 1999)	116–117
13	תמיכות שנתן המשרד למוסדות ציבור בשנת 2025 (תקנה 6(14) תקנות חופש המידע, התשנ"ט–1999)	118–120
14	החוקים ששר הביטחון ממונה על ביצועם, ופירוט החברות הממשלתיות והתאגידים הסטטוטוריים שהמשרד אחראי על תחומי פעילותם (תקנה 6(15) תקנות חופש המידע, התשנ"ט–1999)	121–126
15	דיווח הממונה על הפעלת חוק חופש המידע במשרד (תקנה 7 תקנות חופש המידע, התשנ"ט–1999)	127–130



הצגת מבנה המשרד

מבנה ארגוני



<u>הערה</u>:

בראש אכ"ס עומד חשב משרד הביטחון בתקן משרד האוצר, שמתמנה לתפקידו על-ידי החשב הכללי במשרד האוצר.

בעלי תפקידים מרכזיים*

	האגף	ראש האגף
1	מנכ"ל משרד הביטחון	אלוף (במיל) אמיר ברעם
2	המשנה למנכ"ל משרד הביטחון	יעקב בליטשטיין
3	אגף התכנון	איתמר גרף
4	אגף משאבי אנוש (אמ"ש)	אורלי שטיינברג
5	אגף דיגיטל וטכנולוגיית המידע	גיל בן עמי
6	היועמ"ש למערכת הביטחון	הילה ארליך
7	אגף כספים (אכ"ס)	דקל כהן
8	אגף ביטחון	אליהו כהן
9	אגף תקציבים	גיל פנחס
10	אגף דוברות וקשרי ציבור	אסף זוהר
11	אגף השיקום	לימור לוריא
12	אגף משפחות, הנצחה ומורשת	אריה מועלם
13	אגף חיילים משוחררים ומילואים	איל הנס
14	אגף ביטחוני חברתי	דליה ינקו יוסף
15	אגף מבצעים, לוגיסטיקה ונכסים (אמון)	ארז צידון
16	אגף הנדסה ובינוי (אהו"ב)	ארז כהן
17	מנהל המעבר דרומה	אלון יפרח
18	רשות מעברים יבשתיים (רמי"ם)	איתן יצחק
19	מנהלת גבולות ותפר	אלוף ערן אופיר
20	האגף להתיישבות	נחום אליהו מנדל
21	מנהל הרכש הביטחוני (מנה"ר)	זאב לנדאו
22	המנהל לפיתוח אמל"ח ותשתיות טכנולוגיות (מפא"ת)	דניאל גולד
23	משלחת משרד הביטחון בארה"ב ובקנדה	אבירם חסון
24	משלחת משרד הביטחון בגרמניה	גיל בורשטיין
25	מנהלת המרכבה והרק"מ (מנת"ק)	תא"ל אורן גיבר
26	אגף ביטחוני מדיני (אבט"מ)	דרור שלום
27	הממונה על הביטחון במערכת הביטחון	יובל שמעוני
28	האגף לסיוע ייצוא ביטחוני (סיבט)	יאיר קולס

	האגף	ראש האגף
20	אגף לפיקוח על הייצוא הביטחוני (אפ"י)	רחל חן
30	רשות חירום לאומית (רח"ל)	יורם לנדו
31	מתאם פעולות הממשלה בשטחים (מתפ"ש)	אלוף יורם הלוי
32	מבקר מערכת הביטחון	יאיר וולנסקי
33	נציב קבילות החיילים (נקח"ל)	רחל טבת-ויזל
34	המטה הלאומי ללוחמה כלכלית בטרור (מט"ל)	דן כרמל (מ"מ)

*מעודכן לשנת 2025.



תיאור תחומי
האחריות של המשרד

ייעוד משרד הביטחון ותפקידיו

ייעוד

לעצב ולחזק את ביטחונה וחוסנה של מדינת ישראל, את בניין כוחה של מערכת הביטחון ואת עוצמתו ופעולתו של צה"ל. לשמר את היתרון האיכותי, המדעי והטכנולוגי, לקיים יחסי חוץ ביטחוניים, לחזק את התעשייה הביטחונית ועצמאותה, לתמוך בממשקים החברתיים-ביטחוניים ולהוות גוף משימתי לאומי במצבי חירום ומשבר.

תפקידים

1. גיבוש מדיניות משרד הביטחון בנושאים ביטחוניים אסטרטגיים וקיום מערכת קשרי חוץ עם מערכות ביטחון זרות.
2. גיבוש תקציב הביטחון, אספקת המשאבים, התשתיות והאמצעים הנדרשים לצה"ל, לבניין כוחו ולפעולתו.
3. הובלת המאמץ לשימור וחיזוק היתרון המדעי, הטכנולוגי והביטחוני של ישראל.
4. פיתוח אמל"ח ותשתית תעשייה ביטחונית לאומית, עצמאית, צומחת ויציבה וכן הרחבת הייצוא הביטחוני.
5. חיזוק וטיפוח החוסן החברתי - טיפול מותאם ומיטבי למשפחות השכולות, להנצחה, לנכי צה"ל וכוחות הביטחון וכן להוות מעטפת חברתית לשירות בצה"ל בדגש על טרום גיוס ולאחר שירות ובמילואים.
6. לקיים ולנהל פעולות ביטחון משלימות, תחת אחריותו של משרד הביטחון (גבולות ותפר, מעברים, פינוי מוקשים ונפלים, סיכול כספי טרור ועוד).
7. להוות גוף משימתי לאומי במצבי חירום ובמשברים לאומיים, המתכלל, על-פי הקשר, את עבודת משרדי הממשלה והגופים הלאומיים.
8. להגן על הסודות, הנכסים והעובדים של מערכת הביטחון.

גופים הכפופים לשר הביטחון

בעלי תפקידים בכפיפות ארגונית לשר

ראש המטה של שר הביטחון – מרכז, מטפל ויועץ לשר בנוגע לפעילותו בתחומים האזרחיים, ומתאם את עוזרי השר ויועציו הפועלים במסגרת מטה השר.

המזכיר הצבאי של שר הביטחון – מרכז, במסגרת לשכת השר, את הטיפול בתיאום הנושאים הנוגעים לצה"ל ולגופי קהיליית המודיעין. מקיים קשרי עבודה שוטפים עם המזכיר הצבאי של ראש הממשלה.

יועץ השר לתקשורת – מופקד על ענייני התקשורת וההסברה הנוגעים לשר הביטחון וללשכתו. מתאם מטעם השר סוגיות תקשורת והסברה בגופי מערכת הביטחון.

מתאם פעולות הממשלה בשטחים (מתפ"ש)

אחראי על מימוש המדיניות האזרחית, על התיאום הביטחוני של ממשלת ישראל בשטחי יהודה ושומרון, ועל הובלת המאמץ ההומניטארי ברצועת עזה.
היחידה אחראית על יישום המדיניות האזרחית בשטחי יהודה ושומרון ובמאמץ ההומניטארי ברצועת עזה, בתיאום ובשיתוף גורמי מערכת הביטחון ומשרדי הממשלה בתחומים השונים.

רשות חירום לאומית (רח"ל)

<u>חזון</u>

מדינת ישראל איתנה להתמודדות ה"מרחב האזרחי" עם מצבי חירום.

<u>ייעוד</u>

1. לקבוע את המדיניות הלאומית להיערכות לאירועי חירום ב"מרחב האזרחי", להנחות ולתאם את כלל הגופים והארגונים ולהסדיר פערים לשם מימושה.
2. לשמש גוף מטה מתאם לידו של שר הביטחון ולסייע בידו לממש את אחריות העל לטיפול בעורף בכל מצבי החירום.
3. לשמש כמטה משק לשעת חירום (מל"ח) ארצי - להנחות ולתאם פעולות מערך מל"ח והרשויות הייעודיות על-פי המדיניות הנקבעת על-ידי ועדת המל"ח העליונה (ומ"ע).

<u>תחומי אחריות מרכזיים</u>

1. הגדרת האיומים ותרחישי הייחוס לעורף ברמה הלאומית.
2. גיבוש תפיסות הפעלה למצבי החירום השונים בעורף.
3. תכניות עבודה אינטגרטיביות שנתיות ורב-שנתיות.
4. כיווני מחקר, פיתוח והצטיידות נדרשים לעורף.
5. הכנת דו"ח מצב שנתי לממשלת ישראל על מוכנות העורף בתחומים השונים ובהתייחס לתרחישים השונים.
6. הכנת הצעות החלטה לממשלת ישראל ולוועדת השרים לעורף.
7. הכנת הצעות חקיקה ראשית וחקיקת משנה להבטחת התמודדות מיטבית של העורף במצבי החירום השונים.
8. הפעלת חדר מצב לטיפול במצבי החירום בעורף.
9. המלצה לשר הביטחון בנוגע לקביעת סדרי עדיפויות להפעלת המאמצים בעורף ברמה הלאומית.
10. ריכוז עבודות המטה אשר נועדו לסייע לשר הביטחון לקבל החלטות לגבי העורף שבסמכותו ובקרה אחר ביצוען.
11. הכנה והצגה לשר הביטחון של תמונת מצב העורף הלאומית בחירום.
12. הכוונה, הנחייה ותיאום של גופי מערך מל"ח בהיערכות לחירום בהתאם למדיניות והחלטות ועדת המל"ח העליונה (ומ"ע).
13. בחינה, המלצה והחלטה על דרכים ותכניות להפעלת המשק החיוני של מדינת ישראל בחירום, כדי להבטיח את הייצור והאספקה של מוצרים ושירותים חיוניים לאוכלוסייה.

14. בקרה ובדיקת כשירות וכוננות מערך המל"ח לקראת תקופת הפעלתו בחירום.
15. קביעת כללים ואמות מידה באשר להחזקת מלאים אסטרטגיים על-ידי גופי החירום ועל-ידי ספקי החירום וקיום בקרה על רמות המלאים האסטרטגיים.

מבקר מערכת הביטחון

כללי

יחידת מבקר מערכת הביטחון הוקמה בשנת 1976, בעקבות המלצות ועדת אגרנט והחלטת שר הביטחון. אולם, הבסיס להקמתה הונח כבר בשנת 1956 על-ידי ראש הממשלה ושר הביטחון דאז, דוד בן גוריון. על-פי חזונו של בן גוריון, נחוץ שמערכת הביטחון תהיה נתונה לביקורת ופיקוח על-ידי בעל תפקיד, אשר אינו כפוף לאיש מלבד לשר הביטחון. בשנת 1977 הוכפפה היחידה לשר הביטחון, ונקבע כי מינויו של מבקר מערכת הביטחון יוחלט על-ידי ממשלת ישראל.

ייעוד

לסייע בידי הדרג המדיני (שר הביטחון), הרמטכ"ל ומנכ"ל משרד הביטחון, לבחון את פעילותה ומוכנותה של מערכת הביטחון, למימוש יעדיה ומשימותיה ולתרום לשיפורה באמצעות ביקורות, פיקוח, מתן חוות דעת וייעוץ מקצועיים.

תחומי אחריות מרכזיים

1. לערוך ביקורת ומשימות פיקוח מטעם שר הביטחון בצה"ל, במשרד הביטחון וביחידות הסמך, על פעילותם, היערכותם ומוכנותם למימוש יעדיהם ומשימותיהם בשגרה ובחירום, ולתרום לשיפור תפקודם.
2. לערוך ביקורות מטעם שר הביטחון בתאגידים ובתעשיות הביטחוניות (שבאחריות שר הביטחון) לרבות בגופים העובדים עם משרד הביטחון ובאלו הזוכים לתמיכה מתקציב הביטחון.
3. לקיים ביקורות ומשימות פיקוח בתחומי ניהול הסיכונים, הציות ומימוש המדיניות, תלונות מאת הציבור, טוהר המידות ומניעת הונאות, ולהציג בפני השר את תמונת המצב העולה בתחומים אלו.
4. להביא בפני שר הביטחון את הממצאים, הליקויים, כשלי הניהול, הסיכונים והנזקים הפוטנציאליים העולים מהביקורות ומפעילויות הפיקוח.
5. להעמיד לרשות שר הביטחון, ובהתאם לצורך, תמונת מצב וחוות דעת מקצועית כפי שעולים מפעילויות הביקורת והפיקוח.
6. להביא לטיפולם של הרמטכ"ל, המנכ"ל ובכירים נוספים בצה"ל ובמשרד הביטחון,

את הממצאים, הליקויים, הכשלים, הסיכונים, והנזקים הפוטנציאליים העולים מהביקורות ופעילויות הפיקוח ולהמליץ בפניהם על אופן תיקונם, לשיפור המערכת ומניעת הישנותם.

נציבות קבילות החיילים (נקח"ל)

נציבות קבילות החיילים מהווה כתובת ישירה וזמינה לכל חייל בצה"ל - בשירות החובה, הקבע והמילואים, וכן למיועד לשירות ביטחון, ופועלת לסייע להם ולקדם את זכויותיהם בהתאם לסמכויות הקבועות בחלק י"א לחוק השיפוט הצבאי, התשט"ו-1955.
הנציבות הינה גוף סטטוטורי, חוץ צבאי, בלתי תלוי, המופקד על בירור טענות, מתן סעד לקובל, מתן מענה ענייני לפונים, איתור ליקויים והצבעה על דרך תיקונם זאת, למען שמירה על זכויות הפרט בצה"ל וקידומן.
ניתן לפנות אל הנציבות בנושאים שונים ומגוונים - החל מסוגיות הנוגעות לפיקוד ומנהיגות, דרך מעשים הקשורים במענה רפואי הניתן למשרתים בצה"ל, תנאי השירות והשכר, ואף להיבטים שונים הקשורים בתהליך הגיוס לצה"ל, בשירות הקבע ובשירות במערך המילואים.
הנציב ממונה על-ידי שר הביטחון, בהתייעצות עם שר המשפטים ובאישור ועדת החוץ והביטחון של הכנסת.
הנציב מופקד על פעילות יחידת נקח"ל, שהיא יחידה צבאית הפועלת במסגרת משרד הביטחון.

המטה הלאומי ללוחמה כלכלית בטרור (מט"ל)

<u>כללי</u>

המטה הלאומי ללוחמה כלכלית בטרור (מט"ל) מוביל את המאמץ הלאומי לסיכול מקורות המימון של ארגוני הטרור. המט"ל מנהל את משטר הסנקציות הישראלי כנגד ארגוני טרור, פעילי טרור ורכוש טרור ופועל לאכיפתו בארץ ובחו"ל.
המט"ל פועל בתיאום בין משרדי הממשלה, גופי הביטחון ורשויות האכיפה, תוך שילוב יכולות מודיעיניות, משפטיות וכלכליות.

ייעוד

המטה הלאומי ללוחמה כלכלית בטרור מהווה גורם מרכז, מתאם ומתווה מדיניות אכיפה ברמה הלאומית בעניין המלחמה בתשתיות פיננסיות של ארגוני טרור, פעילי טרור וגורמים המעורבים במימון טרור.

תחומי אחריות מרכזיים

המטה הלאומי ללוחמה כלכלית בטרור מתמחה באיתור, ניתוח ופגיעה בתשתיות פיננסיות, נכסים וזרמי כספים ומפעיל 4 יחידות מרכזיות: יחידה אופרטיבית, יחידת מחקר והערכה, יחידה בין-לאומית ויחידה משפטית.

המשנה למנכ"ל משרד הביטחון

המשנה למנכ"ל עוסק במסגרת תפקידו בשלל תחומים, כאשר במוקד עיסוקיו נמצאים פרויקטי תשתית, בהם שיווק והעתקת מחנות צה"ל לדרום ולצפון. בתוך כך, הוביל המשנה למנכ"ל לחתימת ההסכם עם משרד האוצר ורמ"י. בנוסף, מוביל המשנה למנכ"ל את תכלול עבודת משרד הביטחון וצה"ל אל מול משרד הפנים והמרכז לשלטון מקומי, במטרה להביא לרפורמה בתשלומי הארנונה אותם משלם צה"ל לרשויות המקומיות על הבסיסים שבשטחן; בכך, הביא להתקדמות משמעותית אשר קרובה לסיכום עם כל הצדדים הרלוונטיים. עוד מוביל המשנה למנכ"ל את כלל עבודת המשרד אל מול הרשויות המקומיות, אחראי על החלטות הממשלה במשרד, הוביל את חיזוק ההתיישבות האזרחית בגבול המזרחי ואת החלטת הקבינט שאושרה בנושא, ועוסק בתחומים רבים נוספים.

גופי מטה

אגף התכנון

כללי

אגף התכנון מהווה את גוף המטה המרכזי של משרד הביטחון. האגף אחראי להובלת תהליך התכנון האינטגרטיבי והבין-אגפי של משרד הביטחון.

ייעוד

להוביל את עבודת המטה האסטרטגית לגיבוש מדיניות, קבלת ההחלטות ומיצוי מיטבי של המשאבים, באמצעות תכנון, ארגון, בקרה וניתוח כלכלי, זאת על-מנת לאפשר למשרד הביטחון לממש את ייעודו.

תחומי אחריות מרכזיים

1. ניהול והובלת תהליך התכנון והבקרה המשרדי, השנתי והרב-שנתי.
2. ניהול פרוייקטים והובלת עבודות מטה חוצות ארגון במשרד הביטחון.
3. מתן מענה ארגוני למימוש מטרות ומדיניות משרד הביטחון באמצעות משאבי תקינה וניתוח הנדסי של תהליכים.
4. תכנון וניהול מערך ארגון ותקינה עבור כלל אגפי ויחידות המשרד לרבות ביצוע בחינות ארגוניות במשרד הביטחון תוך התאמת המבנה הארגוני לייעוד המשרד ולאתגרי העתיד ומתוך רציונל להתייעלות ארגונית.
5. עריכה ועדכון שוטף של תיאורי התפקיד, תוך התייחסות לאפיון והגדרת המשירות, סוגיהן ורמתן.
6. מערך ארגון ושיטות במשרד.
7. בחינה, הקצאה וניהול של תקציבי המשרד.
8. מעקב ובקרה על שיאי כוח-אדם ועמידה בחוק התקציב.
9. תכנון, ניהול ובקרת תקציב שכר ונלוות כוח-אדם, ותקציב התפעול של נציגויות משרד הביטחון בעולם; ניהול ומימוש תקציב רוחבי לאגפי המשרד בהתאם לסדר עדיפויות משרדי; ריכוז כלל פעילות ועדת התמיכות המשרדית.
10. קביעת המדיניות הכלכלית של משרד הביטחון בנושאי רכש, תמחור, הצמדה, תעריפים וקניין רוחני, והנחיית הכלכלנים וגורמי הרכש במשרד בהתאם למדיניות.
11. תיאום ורגולציה תעשיות ותאגידים ביטחוניים, ביצוע ניתוחים מאקרו כלכליים, ייעוץ כלכלי ובדיקות כלכליות, שיתוף ידע כלכלי, וכן הכשרה והעשרה של כלכלני המשרד.

12. קידום והטמעת חדשנות במשרד.
13. ניהול תוכניות שירות ואיכות לרבות גיבוש והטמעת כלים לשיפור תהליכי עבודה, שירות וניהול איכותי בקרב עובדי המשרד.
14. הטיפול בדו"חות מבקר המדינה והמבקר הפנימי במערכת הביטחון, ובפעילות הנדרשת הנגזרת מהם.
15. ייצוג מטעם שר הביטחון של כלל גורמי מערכת הביטחון (צה"ל ומשרד הביטחון) מול גורמים ממלכתיים רלוונטיים: בכנסת, במשרד מבקר המדינה ובמשרד ראש הממשלה, בנוגע לדו"חות המדינה.
16. קביעת מדיניות השכר ויחסי העבודה של אזרחים עובדי צה"ל.
17. קביעת מדיניות העסקת רבש"צים והשתתפות במימון מרכיבי ביטחון (רבש"צ).
18. קביעת מדיניות התקשרות עם שוחרים ותלמידי עתודה טכנולוגית, בתיאום אגף כוח האדם בצה"ל והזרועות.
19. קביעת מדיניות שכר עידוד לאזרחים עובדי צה"ל.
20. ריכוז ואישור כלל הבקשות להתקשרות עם יועצים וכוח-אדם חיצוני במשרד הביטחון ובצה"ל וביצוע תהליכי בחינה ובקרה על הבקשות, תוך בחינת סוגי ההתקשרות, חליפיות העסקה, יחסי עבודה ועוד.
21. טיפול בנציגי ציבור לוועדות המכרזים והפטור במשרד וטיפול במתנדבי המשרד.
22. התוויית מדיניות הטיפול בהוראות משרד הביטחון וביצוע עבודות מטה לייזום, תיאום, הכנה ופרסום שלהן.
23. גיבוש עמדת המשרד לפקודות הצבא המיועדות לפרסום/לעדכון אשר נוגעות לתחומים המשיקים לפעילות משרד הביטחון.
24. הכנת הדו"ח השנתי של משרד הביטחון לפי חוק חופש המידע.
25. קשרי כנסת וממשל בשם לשכת שר הביטחון ובכלל זאת, טיפול בדיוני כלל ועדות הכנסת, ביקורים, מענים לפניות, סיכומי דיונים ומעקב אחר יישום החלטות בנושאים השונים, ולפניות יו"ר הכנסת, מנכ"ל הכנסת ומזכיר הכנסת.
26. תכלול מענים של שר הביטחון לשאילתות של חה"כ, להצעות דחופות לסדר יום, להצעות אי-אמון בממשלה ולפניות השונות של שרים וחברי הכנסת, לבקשות מרכז מחקר ומידע של הכנסת לקבלת מידע ונתונים ולפניות אגף הטקסים של הכנסת.
27. העברת חובות דיווח של שר הביטחון לממשלה ולכנסת ותכלול סטטוס יישום החלטות ממשלה שבתחומי צה"ל ומתפ"ש אל משרד רוה"מ וכן פניות ציבור לשר הביטחון.
28. יישום סמכויות שר הביטחון בבקשות חנינה של נשפטי בתי הדין הצבאיים לנשיא המדינה, יישום סמכות שר הביטחון לטיפול בהיתרים לשחרור משרתות קבע

(בהיריון), הכנת קלפי אבל של שר הביטחון למשפחות חללי צה"ל, בחינה ואישור בקשות מזכ"צ בית הנשיא להטסת נשיא המדינה על-ידי חיל-האוויר.

29. טיפול ותכלול הנושאים הבאים: היתרי ייצוא עבור התעשיות הביטחוניות, עסקאות הקניית זכויות במקרקעין לגורם זר, הכרזה על שמורות טבע וגנים לאומיים, הטלת צו חיסיון של שר הביטחון על רישום פטנטים, ועדת השרים למתן היתרים לפרסום ספרים, בקשות לקבלת מידע מהשר או מלשכתו לפי חוק חופש המידע, התשנ"ח-1998.

אגף משאבי אנוש (אמ"ש)

כללי

אגף משאבי אנוש (אמ"ש) מופקד על ניהול כוח האדם במשרד הביטחון, תוך קביעה ויישום מדיניות המשרד בנושא, החל מאיתור, מיון וקליטת העובדים, הדרכה, הכשרה, התפתחות וניהול קריירה, רווחה ועד לפרישת העובד לגמלאות, לרבות טיפול בגמלאי המשרד. האגף אחראי על תנאי השירות של עובדי משרד הביטחון ושליחי צה"ל בחו"ל, וכן של אזרחים ישראליים תומכי נציגות (אית"ן) ועובד מקומי זר (עמ"ז). בנוסף, אחראי האגף על תהליך ההכרה בפדויי שבי, הענקת אותות ועיטורים, ניהול ענייני המשמעת של עובדי המשרד, מניעת התעמרות בעבודה, הנחיה מקצועית של הממונה על השוויון המגדרי ויועצת המנכ"ל לשוויון מגדרי וקידום נשים, הממונה על הגיוון התעסוקתי ומניעת גזענות ולהפעלת היחידה הצבאית המטפלת בחיילות ובנות השירות הלאומי המשרתות במשרד ובחיילי המילואים של משרד הביטחון.

חזון

האגף יהיה שותף אסטרטגי במטרה לאפשר למשרד לממש את מטרותיו ויעדיו.

האגף יוביל את המדיניות וישמש סמכות מקצועית בתחום משאבי האנוש ופיתוח ארגוני, תוך יצירת סביבת מצוינות המטפחת ומעצימה את העובד.

ייעוד

האגף יוביל ויישם את מדיניות המשרד בתחום משאבי האנוש באופן מיטבי ומקצועי.

האגף יבטיח כי השירות הניתן יהיה מותאם, ערכי ואיכותי תוך התייעלות והתחדשות מתמדת.

תחומי אחריות מרכזיים

1. קביעה ויישום מדיניות בתחום משאבי האנוש במשרד הביטחון.
2. העצמת האפקטיביות המקצועית בתהליכי משאבי אנוש, תוך הגברת ההזדהות הארגונית והעלאת שביעות הרצון של העובדים.
3. איתור, גיוס, והשמת כוח אדם מקצועי.
4. ניהול הטיפול בשליחי המערכת ונציגויות מערכת הביטחון בחו"ל.
5. ניידות וקידום על-פי תכנון, תוך יצירת מסלולי קריירה לעובדים במשרד.
6. פיתוח, העצמה והכשרת עובדים להתחדשות מקצועית מתמדת.
7. טיפול רווחתי בפרט - מתן מעטפת רווחתית לפרט בדגש על אוכלוסיות מיוחדות, התפתחות אישית והתפתחות מקצועית.
8. ליווי עובדים לפרישה וטיפול בגמלאי המשרד.
9. עידוד עובדים למצוינות ולמקצועיות.
10. שמירה על סביבת עבודה בטוחה ומכילה.

אגף דיגיטל וטכנולוגיית המידע

כללי

אגף דיגיטל וטכנולוגיית המידע אמון על יישום, פיתוח, תפעול ותחזוקה של מערכות ממוחשבות בתחומי הניהול, המידע, השליטה והבקרה, עבור כלל אגפי/יחידות המשרד בארץ ובחו"ל, בשגרה ובחירום. האגף אחראי לקביעת מדיניות, ייזום ותכנון (שנתי ורב-שנתי) בנושאים אלו.

האגף אחראי לגיבוש שיטות ומתודולוגיה ליצירת פתרונות ניהול ידע ולהטמעת כלים ממוחשבים, התומכים בתהליכי ניהול הידע הארגוניים.

האגף מופקד על התקנה, אחזקה, הצפנה והפעלה של מכלול שירותי הקשר והתקשורת, מערכות מולטימדיה, ומערך ציוד קצה בתחום המחשוב, הקשר ומרכזי המחשבים.

האגף אחראי להפעלת ולהגנת מתקני מחשב של המשרד בארץ ובחו"ל, וכן לניהול ולתקינות מסדי הנתונים של המשרד.

האגף אחראי להפעלת ארכיון צה"ל ומערכת הביטחון, המהווה ארכיון היסטורי ומגנזה של צה"ל ומשרד הביטחון, וכן מאגר ידע, מידע ומחקר ייחודי ומרכזי על הפעילות הביטחונית והצבאית של מדינת ישראל. עובדי הארכיון מטפלים בקבלה, סידור, גניזה, אחסון ושימור חומר ארכיוני, רישומו ועיבודו לצרכי עיון ומחקר. הארכיון אחראי למחקר ההיסטורי של משרד הביטחון.

ייעוד

1. יישום, פיתוח, תפעול ותחזוקה של מערכות ממוחשבות, בתחומי הניהול, המידע, השליטה והבקרה.
2. הפעלת מערכות תקשורת, קשר ומולטימדיה בארץ ובעולם עבור משרד הביטחון וניהול מרכזי המחשבים (לרבות ניהול מסד הנתונים של המשרד).
3. הפעלת ארכיון צה"ל ומערכת הביטחון, המהווה ארכיון היסטורי ומגנזה של צה"ל ומערכת הביטחון וכן, מאגר ידע, מידע ומחקר ייחודי ומרכזי של הפעילות הביטחונית והצבאית של מדינת ישראל.

תחומי אחריות מרכזיים

1. הובלת טרנספורמציה דיגיטלית במשרד הביטחון באמצעות פיתוח והטמעה של פתרונות טכנולוגיים מתקדמים כגון: יכולות בינה מלאכותית, כלים לניהול ידע, פיתוחים על גבי ענן ושימוש במערכות שונות.
2. יצירת חוויית שירות מתקדמת המותאמת אישית למשתמש ובעלת ערך מוסף לעובדי המשרד.
3. מתן תמיכה תקשובית רציפה, זמינה ואמינה להבטחת תפקוד מיטבי של מערכות משרד הביטחון בשגרה ובחירום.
4. הפעלת ארכיון צה"ל ומערכת הביטחון כמאגר ידע לשימור, למחקר ולהנגשת המורשת הביטחונית של מדינת ישראל לציבור הרחב.

היועץ המשפטי למערכת הביטחון

כללי

אגף היועץ המשפטי הוא אגף מטה המופקד על מתן הייעוץ המשפטי לכלל גופי מערכת הביטחון: המנהל הכללי, אגפי המשרד השונים ויחידות הסמך. כמו-כן, היועמ"ש למערכת הביטחון הוא היועץ המשפטי לשר הביטחון בכל הנושאים הקשורים לפעילות מערכת הביטחון. הייעוץ המשפטי ניתן בכל תחומי המשפט הציבורי והאזרחי ובעיקר, בתחום המשפט הציבורי-מינהלי, תחום המשפט המסחרי-אזרחי, תחום המשפט הבין-לאומי-מסחרי ופומבי, תחום משפט העבודה, תחום הנזיקין, דיני יהודה ושומרון, התיישבות ועוד. פעילות האגף רחבת היקף, מורכבת ומקיפה את כל פעילויות מערכת הביטחון. היועמ"ש למערכת הביטחון כפוף ארגונית למנכ"ל משרד הביטחון ומונחה

מקצועית על-ידי היועמ"ש לממשלה. על-פי הוראות התקשי"ר והנחיות היועמ"ש לממשלה, מחייבת חוות דעתו של היועץ המשפטי למשרד, בשאלות של חוק ופרשנות החוק, את כלל גופי המשרד ועובדיו.
תפקידו המרכזי של האגף הינו מתן ייעוץ משפטי שוטף בכל תחומי המשפט לכלל הגורמים הרלוונטיים במשרד, קידום חקיקה ותקנות רלוונטיות למשרד הביטחון וייצוג גופי המשרד בפני פורמים שונים.

<u>ייעוד</u>

ייעוץ, הנחייה וייצוג משפטי למימוש יעדי מערכת הביטחון, מדיניותה, אחריותה וסמכויותיה, ומתן מענה משפטי לגורמי חוץ, תוך שמירה על שלטון החוק והאינטרס הציבורי. האגף פועל באופן מקצועי וממלכתי, ביצירתיות, יוזמה, שירותיות ושיתוף פעולה, מוביל קבלת החלטות משפטיות, שותף משמעותי בקידום תהליכים וחותר להטמעת ערכי שלטון החוק בכל פעולות מערכת הביטחון.

<u>תחומי אחריות מרכזיים</u>

1. המשנה ליועמ"ש מרכז תחת ידו את עבודת הייעוץ המשפטי ליחידות המיוחדות, יחידות הסמך ופרויקטים מסווגים ומחלקת דיני עבודה.
2. האשכול המנהלי כולל 3 יחידות משנה:

א. האשכול למשפט מנהלי, חקיקה, רגולציה וחירום - אמון על הקשר עם הממשלה והכנסת, לרבות ליווי הליכי החקיקה, חקיקת משנה והחלטות ממשלה שבאחריות המשרד או הקשורים לתחומי פעולתו. האשכול מעניק סיוע משפטי לרח"ל ולגופים העוסקים בהגנת העורף, למבקר מערכת הביטחון, ולגופים נוספים.

ב. הייעוץ המשפטי לאגף השיקום ולאגף משפחות, הנצחה ומורשת, אחראי למימוש מדיניות האגפים להרחבת זכויות.

ג. מתן ייעוץ משפטי בתחום הלוחמה הכלכלית בטרור והמאבק במימון טרור, לרבות ייעוץ למטה הלאומי ללוחמה כלכלית בטרור במשרד הביטחון.

3. אשכול תביעות: אמון על טיפול בכלל תביעות הנזיקין (גוף ורכוש) המוגשות כנגד מערכת הביטחון וכן מהווה רשות מאשרת לפי חוק התגמולים לנפגעי פעולות איבה, התש"ל-1970.
4. אשכול מסחרי: אמון על מתן ייעוץ משפטי להליכי הרכש של משרד הביטחון, ייעוץ משפטי להליכי פיתוח אמצעי לחימה ותשתיות טכנולוגיות, קנין רוחני וביטוח ועוד.

5. אשכול תשתיות נכסים ובינוי: אמון על מתן ייעוץ המשפטי לאגף ההנדסה והבינוי, לאגף אמון, למנהל המעבר דרומה, למנהלת גבולות ותפר, לרשות המעברים היבשתיים, לרשות לפינוי מוקשים ונפלים ועוד.
6. אשכול בין-לאומי וביטחון: אמון על הייעוץ המשפטי לאגף הביטחוני מדיני, לאגף הפיקוח על הייצוא הביטחוני, למלמ"ב ולאגף הביטחון, לסיב"ט, למפא"ת ולהנהלת המשרד בתחומים הבין-לאומיים.
7. אשכול איו"ש עוסק במתן ייעוץ משפטי לשר הביטחון, לשר הנוסף במשרד הביטחון, למנהלת ההתיישבות ולמנהל האזרחי בנושאים הקשורים לניהול החיים האזרחיים באיו"ש. עד לחודש יולי 2024, הייעוץ המשפטי למינהל האזרחי בתחומים אלה ניתן על-ידי יועמ"ש איו"ש בפרקליטות הצבאית, אז עבר לאחריות הלשכה המשפטית במשרד הביטחון.

אגף הכספים (אכ"ס)

כללי

אגף הכספים (אכ"ס) מופקד על ניהול וביצוע הפעילויות הכספיות של מערכת הביטחון בארץ ובחו"ל, תוך מיצוי מיטבי של תקציב הביטחון, בכפוף לחוק ולתקנותיו, להוראות משרד הביטחון והוראות התכ"מ, תוך בקרה ופיקוח תקציבי על כלל סעיפי התקציב.
ההיערכות הארגונית העיקרית של אכ"ס היא במסגרות ארגוניות מודולאריות (חטיבות, מערכות ומחלקות) הפועלות במקביל לדרגי הביצוע של הגופים הרוכשים והמתקשרים במשרד. אכ"ס גם אמון על נושאים מרכזיים כגון: הנהלת חשבונות מרכזית, מימון, גבייה ותשלומים.

ייעוד

הייעוד העיקרי של אכ"ס הוא להבטיח ביצוע מיטבי של הפעילות הכספית במערכת הביטחון, תוך מיצוי תקציב הביטחון ביעילות, על-פי הוראות החוק וכללי המינהל התקין.

תחומי אחריות מרכזיים

1. פיקוח על ביצוע תקציב הביטחון ותקציב הסיוע.
2. דיווח על ביצוע תקציב המדינה (לרבות תקציב הסיוע).
3. ביצוע תשלומים, גביית הכנסות, ניהול חשבון בנק והסכמים פיננסיים.
4. שותפות בתהליך הרכש בדגש על קביעת תנאים כספיים/מימון בעסקאות.

5. בדיקה, אישור וחתימה על ההתקשרויות של מערכת הביטחון, וזאת בהתאם להרשאות חוק נכסי המדינה, התשי"א-1951.
6. ניהול מערכת הרישום החשבונאי של הפעילות הכספית והפקת הדו"חות הכספיים.
7. טיפול בסוגיות המיסים, לרבות ייצוג המשרד מול רשות המיסים.
8. ביצוע תשלומי שכר וגמלאות לעובדי משרד הביטחון.
9. תשלום תגמולים והטבות לזכאי אגף השיקום ואגף משפחות, הנצחה ומורשת.
10. טיפול בנסיעות עובדי מערכת הביטחון לחו"ל על כלל היבטיו.
11. ניהול ההליך הכספי במספר יחידות של צה"ל.

אגף ביטחון

כללי

אגף ביטחון אחראי על הביטחון והאבטחה של כלל אגפי המשרד ופעילויותיהם, בארץ ובחו"ל, בשגרה ובחירום, ופועל על-פי הנחיות מלמ"ב מכוח החוק להסדרת הביטחון בגופים ציבוריים, התשנ"ח-1998.

ייעוד

אגף ביטחון הינו גוף מבצעי, המגן על העובדים, הסודות והנכסים הביטחוניים של משרד הביטחון, בשגרה ובחירום, בארץ ובחו"ל. זאת, על-מנת לאפשר למשרד הביטחון לממש את ייעודו.

תחומי אחריות מרכזיים

1. ניתוח עתי של האיומים הביטחוניים וגיבוש תפיסת ביטחון עדכנית.
2. קביעת הוראות, נהלים ומתן הנחיות ביטחוניות במשרד הביטחון וביצוע בקרה אחר יישומם.
3. מניעת פגיעה בעובדי משרד הביטחון והמשרתים בו במהלך ביצוע תפקידם.
4. הגנה על סודות ביטחוניים של משרד הביטחון ומניעת חשיפתם.
5. הגנה בסייבר על נכסי התקשוב, הטכנולוגיה ורשתות המחשב של משרד הביטחון.
6. הגנה על תשתיות ונכסי משרד הביטחון מפני חדירה, חבלה וחשיפת מידע.
7. הגנה על רכש, שינוע ושרשרת האספקה.
8. פיקוח ביטחוני על ספקים וחברות שרשרת האספקה.
9. ביצוע התאמה מהימנותית וביטחונית של כלל האוכלוסיות המועסקות במשרד הביטחון.

אגף התקציבים (את"ק)

כללי

אגף התקציבים פועל לאור החזון לעצב מציאות תקציבית ותרבות ניהולית שתאפשר לצה"ל ומשרד הביטחון לממש את משימותיהם ויעדיהם באופן מיטבי, תוך מטרה להגביר את תפוקות הביטחון של צה"ל ומשרד הביטחון.
אגף התקציבים במשרד הביטחון/יחידת היועץ הכספי לרמטכ"ל (יועכ"ל) מהווה סמכות עליונה להנחיה מקצועית של אגפי המטכ"ל וגופי התקציב בצה"ל ובמשרד הביטחון, ובכלל זה: תכנון, ניהול ובקרה על התקציב, לרבות בתחומי ההוצאה על השכר, התייעלות, משאבים ומכירות; קביעת התכנים המקצועיים בהכשרות ובהשתלמויות של בעלי תפקידים העוסקים בנושאים שבאחריות וביצוען.
האגף משולב בכלל עבודות המטה הכלכליות במערכת הביטחון, ומייצג אותה בפני הכנסת ומשרדי הממשלה וייחוד, בפני משרד האוצר. במסגרת תפקידו, האגף מבצע הערכות מצב תקציביות ברמה שנתית ורב-שנתית במטבע מקומי ובמט"ח סיוע. הערכות המצב משמשות בסיס לתכנון תוכניות העבודה של למעלה מ- 50 גופים תקציביים במערכת הביטחון (אגפים במטה הכללי וזרועות צה"ל, פרויקטים מרכזיים ואגפים במשרד הביטחון). לאגף מעורבות משמעותית בתהליכי קבלת ההחלטות בכל הנוגע לתכנון ת"ע של צה"ל ומשרד הביטחון והוא מסתייע בעבודתו בכלים מחשוביים מתקדמים לתכנון ולבקרות על התקציב ומימושו. באגף מבצעים בקרות ומעקבים שוטפים אחר הנגזרות התקציביות של תוכניות ההתקשרות במשרד הביטחון ובצה"ל, בהתאם להוראות חוק יסודות התקציב, התשמ"ה-1985, להסכמים עם משרד האוצר והכנסת ובהתאם לפקודות הצבא והוראות משרד הביטחון.
את"ק הינו גוף משותף למשרד הביטחון ולצה"ל, המתבסס על שילוב כוח אדם צבאי וכוח אדם אזרחי. האגף פועל כמסגרת ארגונית אחודה, המשלבת את האחריות והסמכות של משרד הביטחון עם האחריות והסמכות של צה"ל בתחומי ניהול התקציב.

ייעוד

1. אגף התקציבים מהווה גוף מטה במשרד הביטחון הנושא באחריות הכוללת לתכנון, ניהול ובקרה של תקציבי משרד הביטחון.
2. לפקח על הפעילות התקציבית במשרד הביטחון ובצה"ל בהתאם להוראות חוק יסודות התקציב, התשמ"ה-1985 וחוק התקציב השנתי.
3. לשמש סמכות מקצועית במשרד הביטחון ובצה"ל בתחום התקציב.

<u>תחומי אחריות מרכזיים</u>

1. תכנון, ניהול ובקרה של תקציבי הביטחון על כלל מקורותיו: במישור המימון, הרשאה להתחייב, ובמישור ההתקשרות (מול גופי משרד הביטחון וצה"ל).
2. הובלה של עבודת המטה במשרד הביטחון ובצה"ל להכנת הצעת תקציב הביטחון ואישורו בחוק התקציב השנתי.
3. קיום מו"מ תקציבי מול משרד האוצר על מסגרת תקציב הביטחון השנתית והרב-שנתית, וחתימה על סיכומים תקציביים (מסגרת התקציב, התחשבנויות, סיכומים תקציביים בנושאים ייעודיים וכו').
4. ייצוג משרד הביטחון וצה"ל בנושאי תקציב הביטחון בפני הכנסת, משרד האוצר, משרדי ממשלה ומוסדות אחרים.
5. בחינת משמעויות תקציביות הנובעות מהחלטות הממשלה והכנסת הקשורות לתקציבי משרד הביטחון וגיבוש המלצות להנהלת משרד הביטחון בנושאים אלו.
6. מתן חוות דעת מקצועיות לשר הביטחון, למנכ"ל, לרמטכ"ל בנושאים בעלי משמעות תקציבית.
7. קידום תוכנית ההתייעלות במערכת הביטחון.
8. פרסום הנחיות לתכנון מסגרות ההתקשרות של הגופים התקציביים במשרד הביטחון ובצה"ל.
9. העמדת מסגרות תוכנית התקשרות ופרסום שיאי כוח-אדם תקציביים לכלל הגופים במשרד הביטחון ובצה"ל, והכנת דיווחים בנושא למשרד האוצר ולכנסת, לפי הצורך.
10. פיקוח אחר הפעילות התקציבית של גופי משרד הביטחון וצה"ל בהתאם להוראות החוק.
11. ביצוע הערכת מצב תקציבית שנתית ותחזית מתאר תקציבי רב-שנתי לשם קביעת מסגרת העבודה להתקשרות של משרד הביטחון וצה"ל.
12. טיפול בכל הנושאים התקציביים הנגזרים מפעילות המנכ"ל, גופי המשרד, יחידות הסמך, גופי צה"ל וגופים אחרים שבאחריות שר הביטחון.
13. ליווי פרויקטים לפי החלטת המנכ"ל, לרבות ליווי במשא ומתן בפרויקטים מורכבים וייצוג המשרד בהיבטים תקציביים.
14. ניהול בסיס המידע של תקציב מערכת הביטחון במט"ח ובמטבע מקומי, באמצעות מערכות ממוחשבות של משרד הביטחון.
15. פיתוח שיטות, כלי ניתוח ובקרה לבחינת סוגיות הקשורות לתקציב הביטחון,
16. ייזום ויצירת תשתית תורתית בתחום ניהול התקציב הכולל, המבוססת על מחקר כלכלי ותקציבי.

17. גיבוש נוהלי עבודה בתחומי ניהול התקציב במערכת הביטחון, בתחומי ניהול והוצאת התקשרויות וניהול המכירות בצה"ל לשם הבטחת תהליכים נכונים ויעילים של קבלת החלטות למיצוי מיטבי של התקציב ובקרה על מימושן.
18. ביצוע הדרכה מקצועית והכשרות של גופים במשרד הביטחון בכל הסוגיות הקשורות לתקציב הביטחון, לרבות מתן הנחיות מקצועיות עפ"י חוק יסודות התקציב, התשמ"ה-1985, וכן הדרכה מקצועית תורתית והכשרות לעובדים ביחידות התקציב של הגופים השונים.

אגף דוברות וקשרי ציבור

כללי

אגף דוברות וקשרי ציבור מופקד על הקשר עם כלי התקשורת השונים בכל הנושאים הקשורים במשרד הביטחון, כדי לחשוף את פעילות המשרד בפני הציבור. הפעילות מתבצעת באמצעות גיבוש מדיניות תקשורתית המכווינה את פעילות הדוברות בהתאם ליעדים שנקבעו, כגון: ייזום פרסומים והודעות לכלי התקשורת, מתן מענה ותגובות לשאילתות, פניות ופרסומים, הפעלת אתר אינטרנט, הפצת מידע בניו-מדיה וברשתות החברתיות, ייזום ותיאום ביקורי עיתונאים בגופי המערכת, הפצת מידע (כתוב ומצולם) כחומר תומך מסר, אישור ראיונות של נציגי המשרד לאמצעי התקשרות, קיום תדרוכי עיתונאים, ניהול קמפיינים בתקשורת ובמשרד, ניהול תקשורת פנים ארגונית (בשת"פ אמ"ש) ועוד.
היחידה לפניות ולתלונות הציבור ולחוק חופש המידע משמשת כתובת לפונים פרטיים וציבוריים, מהארץ ומהעולם, לבירור ומענה בגין פניות, תלונות ובקשות מכח חוק חופש המידע, התשנ"ח-1998 הקשורות למערכת הביטחון.

ייעוד

מיצוב משרד הביטחון וחיזוק אמון הציבור בו, לשם מימוש יעדיו האסטרטגיים בתחומי הביטחון, החברה והכלכלה. ייצוג המשרד בתקשורת הישראלית והבין-לאומית, בערוצי הדיגיטל ובמתן מענה לפניות ותלונות הציבור.

<u>תחומי אחריות מרכזיים</u>

1. גיבוש מדיניות תקשורתית עבור משרד הביטחון בהתאם ליעדים שנקבעו.
2. מיצוב אגפי המשרד ופעילותם על בסיס תכניות העבודה השנתיות.
3. ייזום פרסום פעילות המשרד באמצעי התקשורת הישראליים והבין-לאומיים.
4. מתן מענה שוטף, מקצועי, אמין ומהיר לשאילתות ולפניות של גורמי תקשורת שונים.
5. תכנון והפקת קמפיינים לקידום יעדים תקשורתיים.
6. ניהול אתר האינטרנט של משרד הביטחון בעברית ובאנגלית, כולל "חדשות המשרד" בפורטל הרשת הפנים אירגונית.
7. ניהול פעילות המשרד ברשתות החברתיות.
8. טיפול בפניות, תלונות ובקשות חוק חופש המידע המופנות למשרד הביטחון.
9. הובלת הדוברות הלאומית באירועי טרור בלתי קונבנציונאלי (טב"ק), השתתפות בצוות ניהול משבר וניהול חמ"ל דוברות.
10. ניהול מחקרי מעקב תקשורת ועריכת סקרים ומחקרים בנושא מיצוב משרד הביטחון ואמון הציבור בו.

גופי חברה

אגף השיקום

כללי

אגף השיקום הינו הגוף הממלכתי האחראי על שיקומם של נכי ופצועי צה"ל וכוחות הביטחון. האגף מבטא את הכבוד, ההוקרה והמחויבות של מדינת ישראל כלפי מי שנפגעו במסגרת שירותם בצה"ל או במסגרות בטחוניות אחרות.
האגף פועל על-פי ערכים של: אנושיות, מקצועיות, מצוינות, שקיפות, נגישות, יוזמה ויצירתיות.
המטרה המרכזית של האגף היא להשיב את האנשים שנפצעו לתפקוד מיטבי בכל מעגלי החיים, זאת באמצעות בניית תוכנית שיקום מקיפה ומותאמת אישית, שימוש בטכנולוגיות רפואיות מתקדמות ומתן שירותים סוציאליים, פסיכולוגיים, כלכליים, רפואיים ועוד.
תהליך השיקום מתבצע במחוזות האגף, על-ידי צוות רב תחומי כאשר הפצוע במרכז. זהו תהליך משולב, מתוכנן ומתואם, ולוקחים בו חלק אנשי מקצוע מתחומים שונים.
אגף השיקום רואה חשיבות רבה בשיפור וחיזוק הקשר עם אוכלוסיית מטופלי האגף ולצורך כך פועלים בו ערוצי השירות הבאים: קבלת קהל, מוקד טלפוני, אתר אינטרנט, אזור אישי ועוד.
האגף פועל בפריסה ארצית. הנהלת האגף וגופי המטה נמצאים בפתח תקווה, ושבעה מחוזות השיקום פרוסים ברחבי הארץ: ירושלים, תל-אביב, דן, חיפה, טבריה, רחובות ובאר-שבע, וכן בשתי שלוחות: נתניה ואילת.

ייעוד

ייעודו של האגף הינו מימוש חובתה המוסרית והערכית של מדינת ישראל, להכיר בנכי צה"ל ומערכת הביטחון, לשקמם ולשלבם באופן מיטבי בחברה.

תחומי אחריות מרכזיים

1. הכרה בנכות בהתאם לחוק.
2. קיום ועדות רפואיות - לקביעת דרגת נכות על-פי החוק והתקנות.
3. שיקומם של הפצועים וטיפול בהם על-פי חוק, תקנות והוראות.
4. מתן שירותים סוציאליים מגוונים לאוכלוסיית הזכאים באמצעות עובדי השיקום במחוזות ובאמצעות מסגרות שיקום וטיפול ייעודיות.

5. מתן שירותים רפואיים לנכים; הפניית הזכאים לרופאים מומחים ולמרפאות חוץ; הרכשת שירותים רפואיים, ציוד רפואי ושיקומי לנכי צה"ל באמצעות מערכות הבריאות בארץ ובעולם.
6. מתן סיוע וליווי בהשמה ובתעסוקה הולמת, לרבות בחינת אפשרות לשיקומם באמצעות מסלול שיקום בלימודים, רכישת מקצוע או עיסוק עצמאי.
7. מתן תשלומי תגמולים חודשיים לזכאים, הטבות כספיות שונות ושירותי רווחה לאוכלוסיית הזכאים, על-פי החוק, התקנות וההוראות.
8. פעילויות שונות לשם הנגשת המידע ומיצוי הזכויות.

אגף משפחות, הנצחה ומורשת

כללי

אגף משפחות, הנצחה ומורשת הוא הגוף הממלכתי האחראי על ליווי בני המשפחות השכולות, הנצחת חללי מערכות ישראל ושימור המורשת הביטחונית של כוחות המגן. האגף מבטא את הכבוד, ההוקרה והמחויבות של מדינת ישראל לנופלים במערכות ישראל ולבני משפחותיהם ופועל למתן שירות וליווי מקצועי, רגיש, ייחודי ואישי. ליווי המשפחות מתבצע במחוזות האגף, על-ידי צוות אישי המלווה את המשפחה בתחום הרגשי, הכלכלי ובתחום ההנצחה. תהליך הליווי הוא תהליך משולב, מתוכנן ומותאם אישית לכל אחד מבני המשפחות השכולות.

פעילות האגף מושתתת על שני חוקים: חוק משפחות חיילים שנספו במערכה (תגמולים ושיקום), התש"י-1950 - המגדיר מי מוכר כבן משפחה של חלל ועוסק במעטפת הניתנת למשפחות החללים; וחוק בתי קברות צבאיים, התש"י-1950 - העוסק בקבורה ובהנצחת זכר הנופלים.

באגף יחידות מטה העוסקות בקביעת המדיניות, פיתוח שירותים, הקצאת משאבים, וטיפול בנושאים חריגים.

לאגף שישה מחוזות הפרוסים ברחבי הארץ: טבריה, חיפה, מרכז רחובות ירושלים ובאר-שבע; ושתי שלוחות: נתניה ואילת; ארבעה אזורי הנצחה : צפון, ירושלים והשפלה, מרכז ודרום; ועשרה מוזיאונים: "בית השומר" בקיבוץ כפר גלעדי, "אסירי המחתרות" בעכו, "ההעפלה וחיל הים" בחיפה, "בית הגדודים" באביחיל, "ההגנה" בתל-אביב, "הפלמ"ח" ברמת אביב, "האצ"ל" בתל-אביב, "האצ"ל בתש"ח" ביפו, "לח"י" בתל-אביב ו"אסירי המחתרות" בירושלים.

ייעוד

אגף משפחות, הנצחה ומורשת יפעל להביא לקבורה את חללי מערכות ישראל ולהנציח את זכרם, ייתן מענה מקצועי, תמיכה וליווי רגשי וכלכלי לרווחתן של המשפחות השכולות. האגף יפעל לשימור והנחלת המורשת ההיסטורית-ביטחונית של כוחות המגן ושל צה"ל.

תחומי אחריות מרכזיים

1. טיפול בפניות להכרה בזכויות כבן משפחה שכולה על-פי חוק משפחות חיילים שנספו במערכה (תגמולים ושיקום), התש"י-1950.
2. בתחום ההנצחה - הבאה לקבורה; הקמה ותחזוקה של חלקות צבאיות, בתי קברות צבאיים ואנדרטאות ממלכתיות; ארגון טקסי יום הזיכרון לחללי מערכות ישראל; הנצחה באתר האינטרנט הממלכתי "יזכור"; סיוע למשפחות שכולות בהטבות הנצחה; סיוע בהבאת בני משפחה מדרגת קרבה ראשונה ללוויה ולביקורי התייחדות; סיוע לרשויות מקומיות/אזוריות ולבתי יד לבנים בהקמה ובשיפוץ של אנדרטאות וחדרי הנצחה ועוד.
3. בתחום הרגשי - טיפול ישיר ואישי בבני המשפחות השכולות המוענק על-ידי עובדים סוציאליים, העוסקים בהתערבות בעת משבר, עיבוד האבל וטיפול פסיכו-סוציאלי הכולל הפנייה לטיפול נפשי, הקמה והפעלה של קבוצות תמיכה, הכוונה ללימודים, סיוע בתעסוקה, חונכות ליתומים, בניית תוכנית ליווי אישי ליתומים ועוד.
4. בתחום הכלכלי - מימוש זכויות והטבות רווחתיות לבני המשפחות השכולות המוענקות על-ידי עובדי רווחה, הכולל ביצוע תשלום תגמול חודשי, סיוע רפואי וסיעודי, סיוע בדיור, רכב, שיקום כלכלי ועוד הטבות כלליות.
5. בתחום המורשת - הנחלת המורשת ההיסטורית-ביטחונית של כוחות המגן ושל צה"ל באמצעות 10 המוזיאונים של יחידת המוזיאונים, הפועלים להגדיל את מספר המבקרים במוזיאונים, להציג ולהמחיש את מלחמתו של עם ישראל על קיומו העצמאי, ולאצור מוצגים שונים: כלי נשק, מסמכים, תמונות וכיוצ"ב הקשורים בהתפתחות כוח המגן של היישוב בארץ והתפתחות צה"ל.

האגף לחיילים משוחררים ומילואים

כללי

האגף לחיילים משוחררים ומילואים עוסק בפעילות רחבה למען החיילים והחיילות המשוחררים ומסיימי ומסיימות השירות הלאומי-אזרחי (להלן: "חיילים משוחררים") לשילובם המיטבי ב"חיים האזרחיים". במסגרת הפעילות, ניתן דגש למי ששירתו כלוחמים/ות במהלך שירותם הסדיר או ששייכים לאוכלוסיות ייחודיות (חיילים בודדים, בני מיעוטים, חרדים ובני העדה האתיופית), כל זאת כהוקרה על שירותם המשמעותי ותרומתם למדינת ישראל. בנוסף, האגף פועל לקידום מהלכי הוקרה, זכויות והטבות למשרתים ולמשרתות במילואים למול משרדי וגופי ממשלה, אקדמיה, גופי מגזר שני ושלישי.
במסגרת הפעילות למען השתלבותם המיטבית של החיילים המשוחררים ב"חיים האזרחיים", הוקמה בשנת 1994 הקרן לקליטת חיילים משוחררים במסגרת חוק קליטת חיילים משוחררים, התשנ"ד-1994, שתפקידיה המרכזיים הם: ניהול של חשבונות המענק והפיקדון, פעילות הקרן לסיוע נוסף, הקרן להשכלה גבוהה, מלגת "ממדים ללימודים", טיפול באוכלוסיות ייחודיות וסיוע בשכר דירה לחיילים בודדים משוחררים.

ייעוד

1. לפעול למען החיילים המשוחררים ומסיימי השירות הלאומי-אזרחי לשילובם בהשכלה, בהכשרה מקצועית ובתעסוקה בחיים האזרחיים, לרבות הנגשת המידע בדבר ההטבות, המלגות, המענקים, במסגרת חוק קליטת חיילים משוחררים, התשנ"ד-1994 והוראות משרד הביטחון.
2. לפעול לקידום הוקרה, זכויות ותגמול למשרתי מילואים ובני משפחותיהם בהיבטים אזרחיים.

תחומי אחריות מרכזיים

1. מימוש חוק קליטת חיילים משוחררים, התשנ"ד-1994.
2. העברה ותשלום של מענקי השחרור לזכות החיילים המשוחררים.
3. ניהול ומימוש מערך הפיקדונות האישיים.
4. סיוע בשכר לימוד ודמי קיום חודשיים לזכאים, לצורך השלמה ושיפור בגרויות או במסלולי מכינה ייעודיים לתואר במכינות הקדם אקדמיות.
5. סיוע במימון שכר הלימוד לחיילים משוחררים, ללומדים במסלול טכנאים/הנדסאים במכללות הטכנולוגיות המוכרות על-ידי המכון הממשלתי להכשרה בטכנולוגיה ומדע (מה"ט).

6. סיוע כספי לחיילים משוחררים במגוון הכשרות מקצועיות מ- LOWTECH ועד HIGHTECH.
7. סיוע במימון שכר לימוד לשנת הלימודים הראשונה לחיילים משוחררים הלומדים לתואר ראשון בפריפריה.
8. סיוע במימון שכר לימוד לשנת הלימודים הראשונה לחיילים משוחררים בני הפריפריה.
9. מימון שכר לימוד אוניברסיטאי לתואר אקדמי ותואר בלימודי אומנות לחיילים משוחררים לוחמים ואוכלוסיות ייחודיות באמצעות תוכנית "ממדים ללימודים".
10. סיוע במימון תשלום שכר דירה למי שהוגדר במהלך שירותו הצבאי כחייל בודד.
11. בניית תוכניות ומענים למען החיילים המשוחררים בשיתוף פעולה עם ארגונים ועמותות במגוון רחב של תחומים.
12. ייעוץ והכוון אישי ללימודים ולהכשרה מקצועית, לרבות הנגשת זכויות באמצעות יועצים במחוזות האגף ורכזי החיילים המשוחררים במרכזי הצעירים ברשויות המקומיות בפריסה ארצית אשר זכו בקול הקורא שהוציא משרד הביטחון.
13. הפעלת מערך שירות, הכולל קשר עם החיילים המשוחררים באמצעות מרכז שירות טלפוני, אתר אינטרנט אינטראקטיבי, עמודי פייסבוק ואינסטגרם ייעודיים וערוצי קשר נגישים נוספים.
14. ניהול מערך מלגות לחיילים משוחררים מכספי תורמים חיצוניים ועזבונות האפוטרופוס הכללי.
15. מתן מידע והסברה של כלל הזכויות והמידע להם זכאים החיילים המשוחררים.
16. הפעלת תוכנית "עמית" לחיזוק החוסן הנפשי למשוחררים ולמשרתי מילואים אשר שירתו במלחמת התקומה.
17. קידום הוקרה, זכויות ותגמול למשרתי מילואים ובני משפחותיהם בהיבטים אזרחיים למול משרדי וגופי ממשלה, אקדמיה, גופי מגזר שני ושלישי.
18. ניהול מועדון הוקרה "בהצדעה" לחיילים משוחררים ומשרתי מילואים פעילים, בשיתוף צה"ל.
19. ניהול ועדות תעסוקה במסגרת חוק החיילים המשוחררים (החזרה לעבודה), התש"ט-1949.
20. טיפול בהנפקת אישורי משרד הביטחון לרשות מקרקעי ישראל לפטור ממכרז לקרקע לבניית בית מגורים לבני מיעוטים ששירתו לפחות 24 חודשים בכוחות הביטחון.
21. טיפול בפניות אנשי צבא דרום לבנון לקבלת מענקי הוקרה בהתאם לחוק אנשי צבא דרום לבנון ומשפחותיהם, התשס"ה-2004 ומימוש החלטת הממשלה 1687 מיום 26 ביוני 2022 בנושא סיוע ליוצאי צבא דרום לבנון בדיור.

האגף הביטחוני-חברתי

כללי

האגף הביטחוני חברתי אמון על הכנת בני נוער מכל חלקי החברה בישראל ונוער יהודי מהתפוצות לשירות צבאי קרבי ומשמעותי, ועל חיזוק המכנה המשותף ביניהם ותחושת הזהות והשייכות שלהם לחברה הישראלית, למדינה ולצה"ל.

ייעוד

האגף הביטחוני חברתי פועל בקרב בני הנוער לחיבור ולהידוק חלקי החברה הישראלית, הזיקה ותחושת המחויבות למדינת ישראל. האגף יפעל להגברת הנכונות והמוכנות של בני הנוער בארץ ובתפוצות לשירות קרבי ומשמעותי בצה"ל כ"צבא העם" ולהובלת משימות לאומיות-חברתיות בשגרה ובחירום.

תחומי אחריות מרכזיים

1. כתיבת תורת ההכנה לצה"ל לכלל פעילויות האגף.
2. ריכוז הפעילות ושת"פ עם שותפי עשייה חיצוניים - צה"ל, משרדי ממשלה, תנועות נוער, ארגוני נוער וגופים משלחים, עמותות, בתי ספר ומוסדות חינוך וגורמים משפיעים בקהילות המגוונות בחברה בישראל.
3. קיום פעילויות ההכנה לצה"ל בקרב בני נוער:
   א. הכנה לצה"ל וגדנ"ע - הכנת בני הנוער לשירות קרבי ומשמעותי בצה"ל, הגדלת מספר בני הנוער המשתתפים בפעילויות הכנה לצה"ל כחלק מהגברת המוטיבציה לשירות משמעותי בצה"ל, וכן הגברת המודעות ושיתוף הפעולה בקרב הורי המתגייסים ומחנכי התלמידים לעידוד הנכונות והמוכנות לשירות משמעותי בצה"ל.
   ב. סדנאות בבתי ספר.
   ג. ליווי והקמת מכינות קדם צבאיות ותוכניות חצי-שנתיות.
4. קביעת משימות לשנת שירות ופרקי משימה וביצוע בקרה על קיומם - ניהול משימות לאומיות-חברתיות המתבצעות על-ידי מתנדבי שנת שירות ומכינות קדם צבאיות. בנוסף, אישור כלל הגופים אשר רוצים להפעיל מכינות קדם צבאיות ולשלח מתנדבי שנת שירות.
5. ריכוז והפעלת מסלול הנח"ל ההתיישבותי - עידוד הגיוס והכנה לשירות משמעותי בקרב נוער יהודי מהתפוצות, ביצוע משימות לאומיות-חברתיות על-ידי גרעיני הנח"ל וריכוז הטיפול במשאבים המוקצים (דחיות גיוס על-ידי מערכת הביטחון לפעילות בקהילה). שימור וחיזוק מסלול הנח"ל כחלק מתהליך חינוכי ממחנה

ההכנה ועד לשלב ההגשמה באמצעות ליווי גרעינים, ביצוע סמינרים וכנסים. בנוסף, אישור כלל הגופים אשר רוצים להקים גרעיני נח"ל.

6. מהווה גוף ביצוע למשימות לאומיות ומשימות חברתיות של משרד הביטחון וצה"ל.
7. ריכוז פעילות בקרב אוכלוסייות ייחודיות – עידוד הגיוס לצה"ל וחיזוק הקשר ותחושת השייכות לחברה ולמדינה בקרב בני נוער מהמגזר הדרוזי והצ'רקסי, באמצעות פעילות חינוכית וערכית ביישוביהם.
8. ריכוז פעולות בקרב אוכלוסיות שאינן חייבות בגיוס – עידוד הגיוס לצה"ל וחיזוק הקשר ותחושת השייכות לחברה ולמדינה בקרב בני נוער מהמגזר הבדואי, המוסלמי והנוצרי, באמצעות פעילות חינוכית וערכית ביישובי המיעוטים.
9. קיום פעילות והפעלת תוכניות לגיוס חרדים לצה"ל ומסלולים תורניים – ישיבות הסדר ומדרשות, תוכניות חצי–שנתיות אופק, עידוד והגברת הגיוס לצה"ל בקרב המגזר החרדי.

גופי ביצוע

אגף מבצעים, לוגיסטיקה ונכסים (אמון)

כללי

אגף מבצעים, לוגיסטיקה ונכסים (אמון), מהווה את גוף התיאום, התכנון והניהול לפעילות המבצעית, התפעולית והלוגיסטית של משרד הביטחון (בשגרה ובחירום) ומשמש מערכת לתכנון, אחזקה וניהול נכסים, תשתיות והגנת הסביבה. האגף מספק תמיכה לוגיסטית לפרוייקטים לאומיים, אירועים וטקסים ממלכתיים של המשרד ושל המדינה.

ייעוד

להוות זרוע ביצוע מרכזית בשגרה ובחירום, לתפעולו של המשרד, להובלת מבצעים לאומיים ולניהול משקים ופרויקטים מרכזיים למערכת-הביטחון.

תחומי אחריות מרכזיים

1. היערכות גופי משרד הביטחון לחירום.
2. גוף הפעלה ושליטה באירועי חירום ו- "בונה" הכח בשגרה.
3. רגולטור במערכת הביטחון לנושא התמיכה בצה"ל באמצעות המשק האזרחי (ריתוק משקי).
4. תפעול מערך הדואר הרגיל, המסווג והדיפלומטי.
5. ניהול מערך הבטיחות הרב-תחומי והגהות במשרד הביטחון.
6. תכנון ושינוע פנים-ארצי על כל רבדיו.
7. ביצוע רכש והתקשרויות בשיתוף גופים דורשים, ומול ספקים, לשם קבלת שירותי תובלה, היסעים, הטסות, אמצעי הרמה, נהיגה עצמית וכל השינוע הפנים-ארצי הן ברגיעה, הן במצבי ביניים והן בשעת חירום.
8. ניהול מבצעים לוגיסטיים משרדיים ולאומיים.
9. ביצוע כלל הפעילות הלוגיסטית של משרד הביטחון, ובתוכה: אכלוס עובדי המשרד במבני משרד הביטחון, תחזוקת ושיפוץ מבנים, תכנון וניהול אירועים לאומיים וטקסים ממלכתיים, הסעדה ואירוח במשרד הביטחון, רכש, תפעול ותחזוקת צי הרכב של משרד הביטחון, הוצאה לאור של ספרים חדשים בנושאי ביטחון ואחרים.
10. טיפול בתחומי מיסוי מוניציפאלי, נכסים, תכנון, תשתיות והגנת הסביבה, שיווק מחנות ושוה"מ (שיווק והעתקת מחנות) יישום מדיניות משרד הביטחון בכלל

ההיבטים הנוגעים בתחומי הפריסה, התשתיות, התכנון המרחבי והגנת הסביבה, תוך ראייה אינטגרטיבית של מכלול המישורים הנוגעים לתחומי הפריסה והתשתית.

11. קביעת מדיניות וסדרי עדיפויות וביצוע פינוי מוקשים ונפלים בישראל, תוך ראייה לאומית ובשיתוף פעולה עם צה"ל, משרדי הממשלה האחרים, רשויות מקומיות וגורמים נוספים. בנוסף, הפעלת ועדה מייעצת לשר הביטחון בנושא.
12. טיפול בנושאי התקציבים של האגף על יחידותיו, מתן הנחיות מקצועיות בנושאי הכלכלה, הבקרה והתקציב לכל גורמי האגף, ריכוז הטיפול בדו"חות מבקר המדינה ומבקר מערכת הביטחון בנושאי האגף, הוראות משרד הביטחון, נהלים אגפיים ופניות הציבור בנושאים שבאחריות האגף.

אגף ההנדסה והבינוי (אהו"ב)

כללי

אגף ההנדסה והבינוי הינו ארגון מוביל, מקצועי, איכותי, חדשני ולומד, המהווה מוקד ידע בתחומי ההנדסה והבינוי, מכוון לצורכי מערכת הביטחון ומפתח את אנשיו למצוינות שירות. באהו"ב יחידות מטה, 4 מחוזות ושלוחת בינוי לפי חלוקה גיאוגרפית. כל מחוז ושלוחת בינוי אחראיים לעבודות שבתחומם. המחוזות הם: צפון, מרכז, דרום ונגב ושלוחת אילת. האגף מתמקד במעבר לניהול פרויקטי בינוי "מקצה לקצה", ובביצוע ניתוח כלכלי לכלל הפרויקטים במטרה להבטיח התייעלות וחיסכון בעלויות.
האגף מטפל בהטמעת השימוש במכרזים לתכנון כוללני, תיאום ופיקוח, בהרחבת השימוש במכרזים וצמצום השימוש בפטור, וכן בהטמעת מערכת לניהול הביצועים.

ייעוד

לשמש סמכות מקצועית בתחום הבינוי בצה"ל ובמשרד הביטחון, וסמכות רישוי לבינוי בצה"ל ולמערכת הביטחון, לשאת באחריות לתכנון הנדסי, הקמה, אחזקה ופיתוח הבינוי עבור צה"ל ומשרד הביטחון ברגיעה ובחירום. זאת, תוך ראייה כוללת, מקצועיות, זמינות, איכות ושילוב של היבטים כלכליים.

תחומי אחריות מרכזיים

1. פרוייקטים – מימוש תכנית-עבודה אגפית עבור פרויקטים לצה"ל ומשרד הביטחון, הערכת בדיקות היתכנות ועריכת משמעויות, מימוש תוכנית עבודה פרויקטלית שוטפת עבור כלל הגופים, מימוש פרויקטי שיווק מחנות, ביצוע מעקב ובקרה בשלבי המימוש של הפרויקטים.

2. אחזקה – כתיבה והגדרת נוהלי עבודה בתחום האחזקה ופעילות להשגת רציפות חוזי אחזקה, ניהול חוזי אחזקה, עמידה מלאה בתוכנית האימונים לשע"ח, פעילות ומיסוד תהליכים סדורים ואמנות מול רשויות, חברות ממשלתיות וכיוצ'"ב, הרחבת מאגר הריתוק המשקי בקבלני עפר וצמ"ה, הטמעת מערכות אחזקה וביצוע ביקורות במפעלים מרותקים.
3. הנדסה – פיתוח מבנים סטנדרטיים, האצת תהליכי מו"פ, ערים חכמות והתייעלות אנרגטית, עריכת בקרה הנדסית לפרויקטים, העמקת השימוש בהנדסה "כלכלית" ו– BIM.
4. תכנון ופריסה – ניהול המידע הגיאוגרפי של נכסי הבינוי והמקרקעין הצבאי, בהתאם לת"ע צה"ל, מענה מקצועי בתהליך הסדרת המקרקעין הצבאי בשגרה ולחירום, טיפול בהסדרה סטאטוטורית של בנייה חדשה במחנות צה"ל, בהתאם לנוהל הוולמ"ב, בשיתוף צה"ל, המשך הטמעת מערכת ה– GIS, מהווה סמכות מקצועית ו– P.O.C בתחום הרישוי, ניהול ובקרת היתרי בנייה והיתרי אכלוס.
5. צמ"ה, חומרי תשתית ותשתיות לתקשורת נתונים (תקנ"מ) – מתן מענה לצורכי מערכת הביטחון בנושאי צמ"ה שכור, אספקת חומרי תשתית ותקנ"מ בשגרה ובחירום, ריתוק משקי לחברות אספקת חומרי מחצבה, אספלט ובטון.
6. התקשרויות – עריכת התקשרויות עם מתכננים וקבלנים לתכנון ולביצוע כלל הפרויקטים עבור צה"ל, משרד הביטחון וגופים נוספים במערכת הביטחון, לרבות: פרויקטים מורכבים ועתירי טכנולוגיה, התייעלות אנרגטית ופרויקטים מיוחדים, הפעלת שיטות התקשרות מגוונות, קיום ועדות ומו"מ ושימוש במערכת "הערכת ספקים" ככלי תומך לקביעת זוכים.

מינהל המעבר דרומה

<u>כללי</u>

ממשלת ישראל החליטה על מהלך לאומי רחב–היקף, במסגרתו מערכת הביטחון תעתיק מחנות צה"ל ממרכז הארץ לאזורי הפריפריה (צפון, דרום, פריפריה חברתית). מהלך זה הוא חלק מפעילויות הממשלה לפינוי מרכזי ערים ואזורי ביקוש, לבניית תשתיות שיתמכו בהגברת האפקטיביות המבצעית של צה"ל בשגרה ובחירום ולקידום ופיתוח הפריפריה בכל תחומי החיים: תעסוקה, מגורים, חינוך, תחבורה, קהילה ועוד.
התוכנית להעברת מחנות צה"ל ממרכז הארץ לפריפריה היא צבר פרויקטים מרכזיים של משרד הביטחון וצה"ל בתחום הבנייה והתשתיות ופרויקט מורכב בכל הקשור להעתקת כוח אדם תוך שמירת המשאב האנושי.

במקביל להעברת המחנות, מקדם המינהל את המענים הנדרשים בתשתית האזרחית לשם העתקת ההון האנושי בדגש על פתרונות מגורים ותחבורה, ופיתוח אקו-סיסטם תומך והשתלבות במרחב.
המורכבות במימוש התוכנית היא רבה ועלויותיה גבוהות מאוד (היקף של מיליארדי ₪). היא מחייבת תיאום מירבי של היבטים הנדסיים, טכנולוגיים, תפעוליים ותקציביים בתוך מערכת הביטחון ומול רשויות וגופים אזרחיים רבים.
מינהל המעבר דרומה הוא אגף במשרד הביטחון הכפוף ישירות למנכ"ל המשרד והוא הגורם במשרד הביטחון המתכלל את כלל הפעילויות הכרוכות במימוש תוכנית המעבר. המינהל אחראי על מימוש פרויקטי ה- PFI, מוביל את תהליכי ההתקשרות, התכנון, ההקמה, והתפעול של מחנות צה"ל, ואחראי על ניהול הסכמי הפרויקטים מול הזכיינים השונים שיבצעו את הפרוייקטים.

ייעוד

מתן מענה אינטגרטיבי לתוכנית הפריסה של צה"ל בשיטות התקשרות מתקדמות, בשיתוף בין המגזר הציבורי והעסקי משלב הייזום ולאורך חיי הפרויקט, תוך קידום ושילוב המעטפת האזרחית.

רשות מעברים יבשתיים (רמי"ם)

כללי

הקמתם והפעלתם של מעברים יבשתיים במרחב התפר ובעוטף עזה, מאפשרים מעבר מהיר ונוח של הולכי רגל, טובין ורכב, בשגרה ובחירום. המעברים מיועדים לשמש לרווחת התושבים ולשימור מרקם החיים שלהם. קיומם הוא חלק בלתי נפרד מתפיסת הביטחון והאחזקה באזורים אלה. המעברים מספקים מענה לצרכים מסחריים רכובים ורגליים, ולעיתים, כמעברים המשלבים את כלל היכולות יחדיו.

ייעוד

לאפשר תנועה במעברים בין שטחי איו"ש ועזה לישראל, למנוע מעבר אמצעי וגורמי טרור, תוך מתן דגש על איכות השירות.

תחומי אחריות מרכזיים

רמי"ם מופקדת על ריכוז ומימוש המדיניות בכל הקשור להפעלת המעברים היבשתיים במרחב התפר ובעוטף עזה. רשות זו מתכננת, מקימה ומפעילה מעברים יבשתיים, תוך קביעת נהלים ותורת הפעלה אחידה, מאפיינת, רוכשת ומפעילה שירותים, תשתיות

וטכנולוגיות מתקדמות. הרשות מאפשרת את פעולת רשויות האכיפה בישראל (רשות המיסים, פיקוח על הצומח והחי, תקשורת, בריאות, משטרת ישראל ועוד) במסגרת מעבריה. בנוסף, הרשות מכשירה כוח אדם ייעודי למקצועות המעברים. רשות המעברים היבשתיים אשר הוקמה בשנת 2005 כמנהלת במשרד הביטחון, אזרחה עד היום, את המעברים הבאים: הבקעה, גלבוע, ריחן, שער אפרים, תאנים, איל, אליהו, חוצה שומרון, מכבים (שרוול הולכי רגל), חשמונאים, תרקומיא, מעבר ל"ה, מיתר, מצודת יהודה, ארז וכרם שלום.

מנהלת הגבולות והתפר

כללי

מנהלת הגבולות והתפר מופקדת על הקמת תשתיות להגנה על גבולות המדינה ומרחב התפר, ועל אחזקתן במערכת הביטחון. תשתיות אלו כוללות מכשול, גדרות, כבישים, אתרים משולבים, חמ"לים, מחנות, מעברים, תקשוב ודיגיטל, רוק"ק ואמצעי גילוי וזיהוי, לרבות מערכות טכנולוגיות להגנת הגבולות והתפר. להלן פירוט גזרות המכשול: פרויקט מרחב התפר, מצרים, גבול ירדן, קיר תת-קרקעי ברצועת עזה, רמה"ג ולבנון.
המנהלת עוסקת במימוש החלטות הממשלה וכחלק מתפקידיה, כגוף ביצוע עיקרי בצה"ל, מקימה המנהלת תשתיות מבצעיות בפרוייקטים ומובילה הסכמים של פרויקטים לאומיים ואזרחיים מול חברות אזרחיות, רשויות ומשרדי ממשלה בכל הגבולות והתפר.
קיים שיתוף פעולה מלא מול כלל הגורמים, מתהליך התכנון ועד לביצוע.

ייעוד

1. להוות גוף לניהול, למימוש ולתכלול פרויקטים בגבולות ובמרחב התפר, בהיבטי תכנון פרויקטאלי, תקציב, ביצוע ואחזקה.
2. להוות רגולטור להקמת תשתיות ופיתוח טכנולוגיות להגנה על הגבולות והתפר ולאחזקתן, תוך שילוב כלל הגורמים בצה"ל, במערכת הביטחון וגופים ממשלתיים וביטחוניים נוספים.
3. להוות סמכות מקצועית במערכת הביטחון למימוש מרכיבי התשתיות הפיזיות והטכנולוגיות בתפיסה המבצעית להגנת גבולות המדינה ומרחב התפר.
4. להוות סמכות פרויקטאלית בכלל היבטי התכנון והביצוע: מכשול, גילוי והתרעה, תקשוב ודיגיטל, חמ"לים, איסוף, רוק"ק, אנרגיה, אחזקה ואינטגרציה בגבולות.
5. להוות מוקד ידע טכנולוגי למערכות הגנה רב-מימדית בגבולות.
6. להוות זרוע ביצועית של מנכ"ל משרד הביטחון, הרמטכ"ל וסגן הרמטכ"ל לניהול, לתכלול ולביצוע פרוייקטים ייחודיים בגבולות, בתפר, באיו"ש ובכל הארץ.

תחומי אחריות מרכזיים

1. הקמת הגבול המזרחי – הקמת מכשול באורך של 80 ק"מ בגזרות העמקים (40) והבקעה (40) ובכלל זה, תכנון הנדסי, הקמת אתרים משולבים, תשתיות תקשוב, שדרוג חמ"לים וביצוע מערכות טכנולוגיות.
2. הקמת מכשול גבול הצפון ושיקום נזקי מלחמה – הקמת מכשול משולב מראש הנקרה עד מלכיה לרבות, תשתיות, איסוף, תקשוב ומערכות טכנולוגיות.
3. חיזוק מרחב רמת הגולן – הקמת אתרים משולבים במרחב צפון ומרחב רמת הגולן לכיסוי איסופי, תקשובי ורוק"ק.
4. רוק"ק – תכנון, הקמה ואחזקת מערך הרוק"ק.
5. הקמת מכשול מרחב התפר – הקמת מכשול בגזרות אפרים ומנשה לרבות, תשתיות, תקשוב, איסוף, שערים חקלאיים, מערכות תקשורת ומערכות טכנולוגיות.
6. שיקום עזה – החזרת הגזרה לכשירות ובכלל זה, החזרה לכשירות של המכשולים, שיקום אתרים משולבים, תשתיות, חשמל, תקשוב והקמת אתרים.
7. תוכנית מעברים ופרויקטים אזרחיים – ביצוע תוכנית להקלה על שטף התנועה במעברים וביצוע פרויקטים אזרחיים.
8. אחזקת הגבולות – אחזקת כלל הגבולות בסטנדרט גבוה: אחזקת המכשול, אתרים משולבים, אינדיקציה, חמ"לים ומעברים.

האגף להתיישבות

ייעוד

האגף להתיישבות יהווה זרוע תכנונית וביצועית במשרד הביטחון לחיזוק ההתיישבות, בגבולות ההגנה של צה"ל.
האגף יפעל לבניית עצמאות ההתיישבות להגנה בשגרה, בחירום ובמלחמה, תוך חיזוק האמון במערכת הביטחון.
האגף ייצג את האינטרסים של מערכת הביטחון בגופי התכנון המדינתיים תוך שקלול הצרכים הלאומיים.

תחומי אחריות מרכזיים

2. ריכוז ותיאום פעילות מערכת הביטחון בנושאי ההתיישבות לאורך גזרות העימות ומיגון היישובים.
3. גיבוש צרכי מערכת הביטחון בנושאי תשתיות ביטחוניות בהתיישבות לאורך גזרות העימות, הצגתם בפני הרשויות וניהול עבודת מטה ליישומם.

4. תכנון וגיבוש צורכי הביטחון ההתיישבותיים וצורכי ההתיישבות בפני מערכת הביטחון, ביצוע עבודת מטה בשילוב משרדי ממשלה וגופים נוספים, והקצאה תקציבית לביצוע המשימות.
5. ריכוז עבודת מטה, גיבוש עמדת מערכת הביטחון וייצוגה בפני הרשויות הממלכתיות, בכל הנוגע לתכנון ולפיתוח תשתיות ארציות ולאומיות על-ידי נציג שר הביטחון בוועדות הארציות.

גופי רכש ופיתוח

מינהל הרכש הביטחוני (מנה"ר)

כללי

מינהל הרכש הביטחוני (מנה"ר) הוא גוף הרכש המרכזי של משרד הביטחון לרכישת מוצרים, שירותים, פריטים, מכלולים, מערכות נשק ושירותי אחזקה למערכות, לרבות סוגי ציוד שונים ואמצעי לחימה עבור צה"ל ומשרד הביטחון.
האגף מרכז ברמה המשרדית את האחריות על תורת הרכש הביטחוני ועל הסמכת עובדים לעיסוק ברכש ביטחוני עבור כלל היחידות הרוכשות באגפי המשרד.

ייעוד

1. ניהול רכש בארץ ובחו"ל עבור צה"ל ואגפי המשרד, להתעצמות, בניין הכוח והפעילות השוטפת.
2. תיאום מקצועי של הרכש המבוצע על-ידי משלחות הרכש בחו"ל.
3. ניהול הרכש בחירום באמצעות מרכז הרכש המשרדי, לרבות ניהול הרכש שבאחריות משלחות המשרד.

תחומי אחריות מרכזיים

מנה"ר מבצע רכש על-פי צורך מבצעי/לוגיסטי מוגדר אשר מאושר על-ידי צה"ל ומתוקצב בהתאם. תהליכי הרכש במנה"ר מאופיינים בהקפדה על איכות, מחיר ולוחות זמנים מיטביים. כמו-כן, מנה"ר פועל לפיתוח התשתית התעשייתית הביטחונית בארץ, במגמה להעמיק ולהרחיב ייצור מקומי ובכלל זה, לסייע לעסקים קטנים ובינוניים בשילובם כספקי משרד הביטחון ולצמצם את התלות בייבוא ביטחוני, ככל שניתן.
לצורך ביצוע רכש בחו"ל, לאחר בחינת צורכי הגופים הדורשים והחלטה על ביצוע רכש בחו"ל, מנה"ר מפנה את הרכש למשלחת הרלוונטית, בהתאם למקור התקציבי ואופי הרכש. מנה"ר מתאם מקצועית את משלחות הרכש של המשרד בניו-יורק, וממונה על נציגות הרכש באירופה.
המסגרות הארגוניות במנה"ר, המופקדות על הרכש הן בתחומים: תקשוב ומודיעין, אוויר וים, יבשה, מרכבה ונמר, לוגיסטי רב-זרועי, ושירות לצה"ל ומשרד הביטחון.
כמו-כן, במנה"ר יחידת הממונה על השינוע, מכס ותובלות חו"ל שתפקידה לשנע את מטעני הרכש מחו"ל לארץ ומהארץ לחו"ל, לטפל בשחרור ממכס ולאשר רישיונות ייבוא לכלי נשק.

מנה"ר באמצעות יחידת הסגן לתיעוש, ניהול הרכש ומוכנות לחירום, מטפל גם באישור וברישום של ספקים ויצרנים, לפי רמות הבטחת איכות ועוד.
מנה"ר מוסמך ISO 9001, ומקיים תהליכי שיפור מתמיד.
הפעולות הנעשות במסגרת תהליך הרכש הן: ניהול מאגר ספקים, איתור מקורות רכש, קביעת שיטות הרכש, קיום הליכים תחרותיים, מו"מ לקביעת המחיר, סיכום תנאי ההזמנות, הוצאת ההזמנות, מעקב אספקות ואישור חשבוניות.
בתהליך הרכש כולו יש מספר מנגנוני בקרה. העיקריים שבהם:
בקרה פנימית על תהליכי הרכש, בדיקה כלכלית ולעיתים, בדיקה הנדסית של הצעות המחיר. תהליך הרכש שמבצע מנה"ר מתקיים בסיוע גופים במשרד הביטחון ובהם: אגף דיגיטל וטכנולוגיית המידע המבצע בתהליך זה את קליטת הדרישות מצה"ל, הפיכתן לדרישות רכש, פיקוח ובקרה באמצעות המחשב; אגף הכספים (אכ"ס) המבצע פיקוח תקציבי וביצוע התשלומים לספקים; היועמ"ש למערכת הביטחון המלווה והמסייע משפטית; ואגף ביטחון המנחה ביטחונית בנוגע להתקשרויות מסווגות, תוך שמירה על ביטחון מידע הרלוונטי לשרשרת האספקה.

מינהל מחקר ופיתוח אמצעי לחימה ותשתית טכנולוגית (מפא"ת)

כללי

מינהל מחקר ופיתוח אמצעי לחימה ותשתית טכנולוגית (מפא"ת) הוא גוף משותף למשרד הביטחון ולצה"ל, המופקד במערכת הביטחון על מחקר ופיתוח של אמצעי לחימה (אמל"ח) ועל תשתית טכנולוגית. מטרת העל של מפא"ת היא להבטיח למדינת ישראל את היכולת לפתח את אמצעי הלחימה הדרושים לבנין כוחו של צה"ל ועוצמתו ולשמר את עליונותו הטכנולוגית.
גופי הביצוע המרכזיים במפא"ת הם: פיתוח אמל"ח, מחקר ותשתית טכנולוגית, קשרי חוץ, וכן מנהלות תוכניות שהן מסגרות ארגוניות לניהול פרויקטים מרכזיים. למנהלות אחריות כוללת לפרויקט (פיתוח, הצטיידות, לוגיסטיקה, שיפורים וכד').

ייעוד

מפא"ת הוא גוף משותף למשרד הביטחון ולצה"ל, האחראי על עליונותו ועוצמתו הטכנולוגית של צה"ל ומערכת הביטחון, בהווה ובעתיד, באמצעות הובלת מחקר ופיתוח של אמצעי לחימה (אמל"ח) ומערכות פורצות דרך, פיתוח תשתית וכוח-אדם טכנולוגי ומיצוי ההזדמנויות המדעיות והטכנולוגיות.

מטרות

1. לפתח, לרכוש ולקיים את הטכנולוגיות, הידע, כוח האדם המקצועי, מתקני הניסוי, התשתיות ומוסדות המחקר והפיתוח (מו"פ) הנחוצים לפיתוח האמל"ח הדרוש לצה"ל.
2. להנביט ולהדגים, באמצעות קדמי פיתוח, רעיונות טכנולוגיים לפיתוח אמל"ח חדשני.
3. לרכוש בצורה מיטבית את המו"פ עבור צה"ל (מתקציב הזרועות).
4. לנהל את תוכניות הפיתוח והייצור של מערכות הנשק העיקריות שבהן מרכיב הפיתוח גדול, באמצעות מינהלות תוכנית ומטות תוכנית.
5. לפעול כגוף המטה לנושאי המחקר, הפיתוח והתשתית הטכנולוגית במערכת הביטחון (במשרד הביטחון ובמטכ"ל).
6. לקיים ולטפח שיתוף פעולה בתחום המו"פ.

תחומי אחריות מרכזיים

1. הכנת תכניות עבודה רב-שנתיות ושנתיות למחקר טכנולוגי ומדעי, בדיקות היתכנות, קדמי פיתוח, מוקדי ידע ומתקני תשתית הדרושים לפיתוח האמל"ח לצה"ל.
2. התוויית מדיניות המחקר, הפיתוח והתשתית הטכנולוגית במערכת הביטחון.
3. ייזום ובחינת תפיסות חדשניות לאמל"ח עתידי לצה"ל, שיש לו יתרון יחסי משמעותי בשדה הקרב.
4. ניהול והובלת המו"פ המבוצע עבור צה"ל.
5. הכשרת מנהיגות מדעית וטכנולוגית לצה"ל ולמשרד הביטחון בתחום המו"פ הביטחוני.
6. טיפוח קשרים ושיתוף פעולה בתחום המו"פ הביטחוני עם מוקדי ידע בארץ ובחו"ל.

המשלחות והנציגויות בחו"ל

מערכת הביטחון מפעילה שני סוגי נציגויות בחו"ל:

1. משלחות רכש בניו יורק (משלחת) ובברלין (נציגות) – פועלות לביצוע רכש עבור צה"ל של מערכות, מוצרים ופיתוח, מטפלות בקידום הייצוא הביטחוני ובתחומי שיתוף הפעולה הטכנולוגי התעשייתי והמדיני.

2. נספחויות הגנה – נספחויות נפרדות ממשלחות הרכש, המייצגות את משרד הביטחון ואת צה"ל אל מול גורמים מדיניים והצבא המקומי, בסוגיות ביטחוניות, מדיניות וצבאיות. בראשן עומד קצין צה"ל או אזרח עובד משרד הביטחון.

כפיפות והנחיה

משלחת הרכש בניו יורק כפופה למנהל הכללי.
נציגות הרכש באירופה (ברלין) כפופה לסמנכ"ל וראש מנה"ר.
המשלחות עובדות בתיאום עם אגפי המשרד השונים.
נספחויות ההגנה כפופות לאגף הביטחוני – מדיני ופעילותן מתואמת על ידו.

משלחת משרד הביטחון בארצות הברית ובקנדה

כללי

משלחת הרכש של משרד הביטחון בצפון אמריקה מובילה ומתמחה ברכש במט"ח סיוע, תוך קידוש ערכים של יושרה, מקצועיות, מצוינות, וטיפוח ההון האנושי, כל זאת למען צה"ל, מערכת הביטחון ומדינת ישראל.
המשלחת פועלת לאורם של הערכים הבאים: ייצוגיות ושליחות, שירותיות וזמינות, יושרה, איכות ומקצועיות, כבוד האדם, שיפור תהליכים ולמידה מתמדת, שקיפות והנגשת המידע.
בשנת 2016 נחתם מזכר הבנות חדש בין ממשלת ישראל לממשלת ארה"ב (להלן: MOU) לקבלת מענק סיוע בסך 3.8 מיליארד דולר מידי שנה, החל משנת 2018 ועד לשנת 2028.

ייעוד

משלחת הרכש הינה זרוע משרד הביטחון בצפון אמריקה המבצעת רכש יעיל ומיטבי עבור צה"ל ומערכת הביטחון, ופועלת לחיזוק היכולות בשיגרה ובחירום. המשלחת מהווה מוקד ידע לרכש בכספי סיוע ומקיימת קשרים מקצועיים הדוקים עם הממשל האמריקאי באופן ממלכתי וייצוגי.
משלחת הרכש פועלת לסיוע חיזוק מעמדה האסטרטגי- ביטחוני של מדינת ישראל בארה"ב.

תחומי אחריות מרכזיים

עיקר עבודת המשלחת מוקדש לביצוע רכש של מוצרים ושירותים בארה"ב, הממומן בעיקרו באמצעות כספי הסיוע האמריקאים (FMF).

המשלחת מבצעת רכש הממומן בכספי FMF בשני ערוצים:
א. רכש בערוץ הצבאי – עסקאות רכש מול זרועות הצבא האמריקאי.
ב. רכש בערוץ המסחרי – רכש פריטים אמריקאים מחברות מסחריות אמריקאיות.
כמו-כן, המשלחת מעורבת במאמצים לייצוא ביטחוני לארה"ב. מאמץ מיוחד מוקדש להשגת שיתוף פעולה תעשייתי בין חברות אמריקאיות לחברות ישראליות.

נציגות הרכש באירופה

ייעוד

נציגות הרכש באירופה הינה זרוע של מנהל הרכש הביטחוני (מנה"ר) לביצוע רכש מיטבי עבור צה"ל ומערכת הביטחון בכלל אירופה ופועלת לחיזוק יכולתם של צה"ל וגופי מערכת הביטחון ברגיעה ובחירום.

ערכי הליבה

הנציגות פועלת לאורם של הערכים הבאים: ייצוגיות ושליחות, שירותיות וזמינות, יושרה, איכות ומקצועיות, כבוד האדם, שיפור תהליכים ולמידה מתמדת, שקיפות והנגשת המידע.

תחומי אחריות

הנציגות אחראית על רכש פלטפורמות, מערכות, מוצרים ושירותים לצה"ל ומערכת הביטחון בכלל מדינות אירופה. הנציגות גם אחראית בפני גופי משרד הביטחון לטיפול בזכאי אגף שיקום ואגף משפחות המתגוררים באירופה. הנציגות גם אחראית על נושא החשבות של כלל נספחויות אירופה.

מנהלת המרכבה והרק"ם (מנת"ק)

כללי

מנהלת המרכבה והרק"ם (מנת"ק) נושאת באחריות הכוללת לכל תוכניות הפיתוח והייצור של פלטפורמות הרק"ם (רכב קרבי משוריין) המתקדם בצה"ל, במטרה לאפשר יכולות תמרון מתקדמות להכרעה בלחימה.
מנת"ק מהווה מוקד ידע לאומי בתחום תכנון הפלטפורמות והרק"ם, לרבות פיתוח הכלים, אינטגרציית יכולות מתקדמות ופיתוח מיגונים לאיום הנ"ט ומעלה, לרבות מיגון אקטיבי.

ייעוד

1. בניית יכולות תמרון מתקדמות להכרעה בלחימה.
2. פיתוח וייצור פלטפורמות הרק"ם הטובות ביותר לצה"ל והזולות ביותר למערכת הביטחון ביחס לכל חלופה.
3. שמירה על היכולת האסטרטגית של מדינת ישראל לפתח ולייצר פלטפורמות רק"ם וחלקי חילוף.
4. פרוייקט לאומי המהווה קטר טכנולוגי לתעשייה הישראלית, ומהווה מנוף לייצוא ביטחוני.

תחומי אחריות מרכזיים

1. מנת"ק אחראית לשמר את יכולת פיתוח הפלטפורמות, ייצור הרק"ם, פיתוח המיגון (לרבות מיגון אקטיבי), ואת יכולת ייצור החלפים ושיקום הרק"ם במדינת ישראל, באמצעות הידע הקיים בצה"ל, בתעשיות הישראליות ובמפעל המרכבה והרק"ם במש"א (מרכז השיקום והאחזקה של צה"ל).
2. מנת"ק אחראית לפיתוח האמצעים הבאים: טנק המרכבה, נגמ"ש הנמר ונגמ"ש האיתן.
3. טנק המרכבה הינו מהמתקדמים ביותר בעולם, המותאם ביותר לצורכי צה"ל ולאתגרי הלחימה המשתנים והינו הטנק הממוגן ביותר בעולם הכולל מערכת הגנה אקטיבית מבצעית ("מעיל רוח").
4. הנמר הינו נגמ"ש לחימה מתקדם, ממשפחת הכלים הייבשתיים, הממוגנים ביותר בעולם והמבוסס על טכנולוגיות המרכבה. לנמר יכולת נשיאת 12 לוחמים ויכולת לחימה במתארים מורכבים. לנמר פותחו תצורות רבות עבור השימושים השונים, לדוגמה: נמר בתצורת חי"ר, הנדסה, חילוץ ואחזקה, פיקוד ועוד. במהלך שנת 2025 פרויקט הנמר קיבל את פרס ביטחון ישראל.
5. האיתן הוא נגמ"ש לחימה גלגלי 8X8, הממוגן מסוגו בעולם והכולל מערכות מתקדמות. במהלך שנת 2024 פרויקט האיתן קיבל את פרס ביטחון ישראל.
6. פלטפורמות המרכבה, הנמר והאיתן מיוצרות בכ- 200 מפעלי תעשייה בישראל, המעסיקים קרוב ל- 10,000 עובדים, כ- 40% מתוכם בפריפריה ובאזורי עדיפות לאומית ומהוות קטר טכנולוגי לפיתוח מערכות מתקדמות בתעשייה הישראלית.

גופי מדיניות וקשרי חוץ

האגף הביטחוני-מדיני (אבט"מ)

כללי

האגף הביטחוני-מדיני משמש כגורם מרכזי במשרד לגיבוש המלצות למדיניות מערכת הביטחון בסוגיות ביטחוניות-מדיניות אסטרטגיות, על מדיניות ייצוא ביטחוני וקשרי החוץ של מערכת הביטחון.
האגף הביטחוני-מדיני מקיים מערכת של תיאומים עם אגפי צה"ל והמטכ"ל, משרד החוץ, המועצה לביטחון לאומי, המוסד, השב"כ וגורמים ממשלתיים נוספים. ראש האגף ממונה על נציגי משרד הביטחון ועל נציגי צה"ל בחו"ל בתחומי אחריותם כנציגי משרד הביטחון.

ייעוד

להיות הגורם המוביל במערכת הביטחון בתחום התכנון האסטרטגי ועיצוב המדיניות הביטחונית-מדינית, וגורם דומיננטי ומשפיע על תהליכי קבלת החלטות בתחומים ביטחוניים מדיניים ברמה הלאומית. כמו-כן, להיות גורם מוביל בקידום אינטרסיה הביטחוניים של מדינת ישראל בזירה הבין-לאומית.

תחומי אחריות מרכזיים

1. תכנון אסטרטגי ועיצוב מדיניות מדינית-ביטחונית.
2. הכנת הערכות מצב אסטרטגיות וניירות עמדה בסוגיות אסטרטגיות.
3. הצבעה על איומים והזדמנויות בסוגיות אזוריות וגלובליות וגיבוש המלצה על מדיניותה של מערכת הביטחון בסוגיות אלו.
4. גיבוש מדיניות השת"פ הביטחוני והובלת קשרי החוץ של מערכת הביטחון, לרבות קיום דיאלוגים אסטרטגיים עם מדינות לצורך קידום האינטרסים של מדינת ישראל.
5. גיבוש מדיניות מערכת הביטחון בנושאי ייצוא ביטחוני, בקרת נשק (בק"ן) ותפוצת נשק; הסדרים, אמנות, פעילויות ביטחוניות וייצוא של טכנולוגיות; וייצוג משרד הביטחון בפורומים לאומיים ובין-לאומיים.
6. הנחייה מקצועית של נציגי משרד הביטחון ונספחי צה"ל בחו"ל (בתחומי אחריותם כנציגי משרד הביטחון).
7. תכנון, תיאום וארגון ביקורים של שר הביטחון והמנכ"ל בחו"ל, וכן ביקורים של שרי הגנה ובכירים בממסדי הגנה ממדינות זרות, בישראל.

האגף לייצוא ביטחוני (סיבט)

כללי

האגף לייצוא ביטחוני (סיבט) מהווה מוקד ידע ומייצר מנופי השפעה וצמיחה עבור תעשיות קטנות כגדולות לקידום ולהגדלת הייצוא הביטחוני. האגף פועל לקידום הייצוא הביטחוני, לחיזוק הביטחון הלאומי, התעשיות והחוסן הכלכלי של מדינת ישראל. מתוקף כך, האגף יוצר הזדמנויות ותנאים לייצוא מוצרים, מערכות ושירותים ביטחוניים, מקיים תמיכה ממלכתית מותאמת ביצואנים, מגבש תשתית מקצועית לקבלת החלטות ארוכות טווח, מקיים פעילות שיווק לתמיכה בתעשיות, עוסק בחיזוק קשרים מדיניים בהתאם לצורכי מערכת הביטחון (משרד הביטחון, המל"ל, משרד החוץ), מאתר הזדמנויות מול צבאות זרים ומשרדי הגנה ונותן סיוע ייעודי לתעשיות קטנות ובינוניות.

ייעוד

להוביל את כלל הפעילות הלאומית לקידום הייצוא הביטחוני, המשמש נדבך בביטחון הלאומי ובחוסנה של מדינת ישראל. פעילות סיבט מתבצעת באמצעות:

1. שותפות עם התעשייה הביטחונית.
2. יצירת קשרים במדינות הרוכשות.
3. איתור וייזום הזדמנויות עיסקיות.
4. שיקוף תמונת מצב שיווקית ומידע עסקי רלוונטי.
5. מכירה ומינוף של ציוד צה"ל.
6. הובלת הייצוא הביטחוני בשותפות עם אגפי המשרד, צה"ל, גורמים ממשלתיים וגופים חיצוניים.

תחומי אחריות מרכזיים

ייזום הזדמנויות עסקיות לייצוא ביטחוני וקידומן, תמיכה שוטפת ביצואנים תוך השקעת משאבים מושכלת, סיוע לתעשיות קטנות ובינוניות כגדולות, הצעת מגוון שירותים ליצואנים דוגמת: חיבור למדינות יעד, קישור לתעשיות זרות וחשיפה באמצעות תערוכות בין לאומיות, ביקורי משלחות ופעילות מול נספחי הגנה, סיוע פרטני בגיבוש מענה לתעשיות בוועדות הרישוי במשרד ואספקת מעטפת אבטחת איכות למוצרים ישראליים.
כמו-כן, האגף יתמקד בהגברת השפעתו על מדיניות הייצוא הביטחוני ובמציאת שווקי יעד חדשים, תוך בחינת החיכוכים הבין-לאומיים (בין מעצמות) והשפעתם על פוטנציאל השוק הביטחוני, ייזום הסכמי GTG כמנוע צמיחה וקידום מימושם, ביצוע מחקרי מודיעין אסטרטגיים והפצת תוצריהם ליצואנים, ייזום סקרים ביטחוניים לגורמי ממשל, תוך התמחות טכנולוגית בנושאי ליבה ומתן שירותים לתעשיות במתקני צה"ל ומכירת מערכות וציוד הנפלטים משימוש צה"ל במטרה להוות מקור הכנסה נוסף לצבא.

אגף הפיקוח על הייצוא הביטחוני (אפ"י)

כללי

אגף הפיקוח על הייצוא הביטחוני (אפ"י) הוא הרשות המוסמכת במדינת ישראל ליישום חוק הפיקוח על הייצוא הביטחוני, התשס"ז-2007.
החוק מסדיר בחקיקה ראשית ובחקיקת משנה את הפיקוח של מדינת ישראל על שיווק וייצוא ביטחוני של ציוד ביטחוני, ידע ביטחוני ושירות ביטחוני, וזאת מטעמים של ביטחון לאומי, יחסי החוץ של המדינה והתחייבויותיה הבין-לאומיות ולשם שמירה על אינטרסים חיוניים אחרים של המדינה.

ייעוד

אפ"י מהווה גוף מרכזי במשרד הביטחון הנושא באחריות הפיקוח על השיווק והייצוא הביטחוני, במטרה להבטיח את האינטרסים המדיניים, הביטחוניים ואינטרסים חיוניים אחרים של מדינת ישראל, תוך מתן שירות מקצועי ואיכותי ליצואנים הביטחוניים.

תחומי אחריות מרכזיים

1. תפקידי האגף מתוקף החוק הם: ניהול מרשם היצואנים, מתן רישיונות שיווק וייצוא ואכיפת החוק.
2. האגף מיישם את מדיניות הפיקוח על הייצוא הביטחוני, תוך איזון בין הצורך בהגנה על אינטרסים ביטחוניים ומדיניים לבין החשיבות האסטרטגית של הייצוא הביטחוני, שימור היכולות התעשייתיות והבטחת יתרונה הטכנולוגי של מדינת ישראל.
3. האגף פועל בהתאם לאסטרטגיית משרד הביטחון לשנת 2025, בדגש על הגדלת הייצוא הביטחוני של מדינת ישראל, ככלי מרכזי להבטחת בניין הכוח והתעצמות צה"ל ולחיזוק התעשייה הביטחונית והכלכלה; זאת, תוך שימור נקודת האיזון הנכונה שתאפשר את שימורה של מערכת פיקוח אחראית.
4. מדיניות הפיקוח על הייצוא הביטחוני נועדה להבטיח את עמידת המדינה בהתחייבויותיה הבין-לאומיות והמדיניות, בהתאם לאמנות, למשטרי פיקוח ולהסכמים בין-לאומיים.
5. האגף פועל כל העת להפחתת הנטל הרגולטורי ולשיפור מתמיד של איכות וייעול השירות הניתן ליצואנים, באמצעות ייעול תהליכי העבודה והנגשת השירות בכל תהליכי הליבה במטרה להבטיח שירות מקצועי ואפקטיבי ליצואנים.

מען המשרד
ודרכי ההתקשרות עמו

פרטי הממונה על יישום חוק חופש המידע

בעלי התפקיד והיחידה	כתובת	טלפון	דואר אלקטרוני
ליאת אחיעזרא – ראש היחידה לפניות ותלונות הציבור וממונה על יישום חוק חופש המידע	הקריה תל-אביב 6473424	073-2067420 בימים א' ו- ד' בין השעות 09:00-13:00	באמצעות פנייה מקוונת באתר משרד הביטחון: www.mod.gov.il



פריסה גיאוגרפית של אגפים במשרד הנותנים שירות לאזרח ודרכי התקשרות

נציב קבילות החיילים

דרכי ההתקשרות:

הגשת קבילה דרך אתר האינטרנט: ww.mod.gov.il nakhal

מוקד פניות לייעוץ והכוונה ראשוני בטלפון: 03-6977374
בימים א'-ה' בשעות 9:00-17:00

אגף השיקום

מוקד השירות הטלפוני לפנייה בכל נושאי האגף - לקבלת מידע ושירות	טלפון - 8150* 03-7776777	שעות פעילות א'-ה' 08:00-18:00 יש להתעדכן באתר לגבי שעות הפעילות בערבי חג וחול המועד

קו "נפש אחת" - קו לתמיכה נפשית לפצועי צה"ל	טלפון - 8944*	פעיל 24 שעות ביממה 7 ימים בשבוע

"בידיים טובות" - מרכז לסיוע בהגשת בקשות הכרה לנכי צה"ל והכנה לוועדות רפואיות	טלפון - 3757*	שעות פעילות: בימים ראשון עד חמישי 8:00 עד 17:00

מוקד טלפוני לפצועי מלחמת התקומה	טלפון - 6500*	שעות פעילות: בימים ראשון עד חמישי 8:00 עד 18:00

דרכי יצירת הקשר עם האגף ויחידותיו מפורסמות באתר האינטרנט בכתובת:
WWW.SHIKUM.MOD.GOV.IL

אגף משפחות, הנצחה ומורשת

אתר האינטרנט של אגף משפחות, הנצחה ומורשת: www.mishpahot-hantzaha.mod.gov.il
אתר "יזכור": www.izkor.gov.il

מרכז השירות הטלפוני	טלפון - 03-7776700	שעות פעילות: שעות פעילות: ימים א' - ה' 8:00-18:00 יש להתעדכן באתר האינטרנט לגבי שעות הפעילות בערבי חג וחול המועד

רשימת פרטי הקשר עם יחידות ומחוזות האגף, מפורסמת באתר האינטרנט לידיעת הציבור.

יחידת המוזיאונים

יחידת המוזיאונים	טלפון: 03-7380424 03-7380179	מייל: museumsunit@mod.gov.il

רשימת פרטי הקשר עם מוזיאוני היחידת מפורסמת באתר האינטרנט לידיעת הציבור בכתובת
www.museums.mod.gov.il

האגף לחיילים משוחררים ומילואים

מוקד שירות טלפוני: 5266*, בימים א'-ה' בין השעות 8:00-18:00
פניות הציבור: ניתן להגיש פניה מקוונת דרך אתר האגף
כתובת האינטרנט- www.hachvana.mod.gov.il

היחידה	כתובת	פניה מקוונת	קבלת קהל
מחוז תל-אביב והמרכז	בנין משרד הביטחון תל-השומר. דרך יעקב דורי 2, קריית אונו מיקוד 5510802 ת.ד. 886	"צור קשר" באתר האגף לחיילים משוחררים www.hachvana.mod.gov.il/odot/pages/pniyaform.aspx	א', ג', ה' 09:00-13:00 ד' 14:00-17:00
מחוז ירושלים	בית האומות דרך חברון 101, ירושלים, קומה 58, מיקוד 9348001	"צור קשר" באתר האגף לחיילים משוחררים www.hachvana.mod.gov.il/odot/pages/pniyaform.aspx	א', ג', ה' 09:00-13:00 ד' 14:00-17:00
מחוז חיפה והצפון	המלך דוד 44 שכונת נווה דוד, חיפה, מיקוד 3542126 ת.ד. 813	"צור קשר" באתר האגף לחיילים משוחררים www.hachvana.mod.gov.il/odot/pages/pniyaform.aspx	א', ג', ה' 09:00-13:00 ד' 14:00-17:00
מחוז באר שבע והדרום	בן צבי 10, מגדל הרכבת קומה 10, באר שבע, מיקוד 8489328	"צור קשר" באתר האגף לחיילים משוחררים www.hachvana.mod.gov.il/odot/pages/pniyaform.aspx	א', ג', ה' 09:00-13:00 ד' 14:00-17:00

לפרטים - ניתן לעיין במידע המופיע במסגרת "האגף לחיילים משוחררים ומילואים" בדו"ח זה, בפרק "גופים הנותנים שירות לציבור".

ארכיון צה"ל ומערכת הביטחון

שם היחידה	כתובת	טלפון	קבלת קהל*	דוא"ל	כתובותינו באינטרנט
ארכיון צה"ל ומערכת הביטחון	דרך יעקב דורי קריית אונו בסמוך ללשכת הגיוס בתל השומר	מרכז שירות 03-7380407 03-7380962	א'- ה' 08:00-16:00 בתיאום מראש	Archive_pniyot@mod.gov.il לבקשות עיון יש למלא טופס מקוון באתר: Archives.mod.gov.il/services/Pages/InfoRequest.aspx	www.archives.mod.gov.il פייסבוק: www.facebook.com/idfarchives יוטיוב: https://www.youtube.com/channel/UCZT-dcVM0XYnXShFLiI82gw אינסטגרם: http://www.instagram.com/idfarchive
הארכיון לתולדות ה'הגנה'	בית אליהו גולומב שדרות רוטשילד 23 תל-אביב	03-5603715 03-5606066 03-5660395	א'- ה' 08:00-16:00 בתיאום מראש	Haganah_arch@mod.gov.il לבקשות עיון יש למלא טופס מקוון באתר: Archives.mod.gov.il/sites/HaHagana/services/Pages/HaganaInfoRequest.aspx	www.archives.mod.gov.il/sites/Hahgana/Pages/default.aspx
ארכיון פלמ"ח	בית הפלמ"ח רחוב חיים לבנון 10 תל-אביב	03-5459812	א'-ה' 08:00 - 16:00 בתיאום מראש	Palmach_archive@mod.gov.il לבקשות עיון יש למלא טופס מקוון באתר: Archives.mod.gov.il/about/	www.archives.mod.gov.il/about/Pages/palmah.aspx

				Pages/ PalmachInfoRequest.aspx	
ארכיון לח"י	מבנה ארכיון צה"ל ומערכת הביטחון בתל-השומר	03-7380505	א'- ה' 08:00-16:00 בתיאום מראש	לבקשות עיון יש למלא טופס מקוון באתר: Archives.mod.gov.il/services/Pages/InfoRequest.aspx	archives.mod.gov.il/about/Pages/LHI.aspx

האגף לייצוא ביטחוני (סיבט)

	טלפון	פקס
מזכירות סיבט	03-6975585	0733232565

אגף הפיקוח על הייצוא הביטחוני (אפ"י)

מרכז שירות טלפוני

שעות פעילות: ימים א' - ה' 8:30-16:00

טלפון: 073-2067400

כתובת אתר האינטרנט של האגף:

www.exportctrl.mod.gov.il

עיקרי פעילות המשרד –
שנת העבודה 2025

גופים הכפופים לשר הביטחון

רשות חירום לאומית (רח"ל)

מלחמת התקומה שפרצה ב-7 באוקטובר 2023 נמשכה גם לתוך שנת 2025, כאשר במהלכה התקיים ביוני 2025, מבצע "עם כלביא" למשך 12 ימים. רח"ל המשיכה לפעול בשיתוף פעולה הדוק עם כלל הגופים הרלוונטיים לתמיכה ולהיערכות להתרחבות המערכה, ופעלה בהקשרי ניהול המשק בתקופת המלחמה והמבצע.

<u>עיקרי הפעילות בשנת 2025</u>

1. היערכות להתרחבות המערכה - מגוון פעילויות ייעודיות שכללו: תרגילים, עדכון תרחיש הייחוס, עדכון תהליכים מבצעיים, מלאים אסטרטגיים ומחקרים.
2. במהלך מבצע "עם כלביא" – הופעלו חמ"לי רח"ל למשך 12 ימים במתכונת 24/7.
3. גיבוש תוכניות לאומיות והסדרות לאומיות כגון: חזרה בטוחה, מחסה הולם, משק חיוני, תוכניות ברזל.
4. ההיערכות והמוכנות הלאומית למל"ח (משק לשעת חירום): ביצוע עשרות בקרות ברשויות המקומיות; כינוס 17 ועדות מל"ח נושאיות; מופעי אימון לרשויות ייעודיות בתחום המל"ח; ימי כשירות לרציפות תפקודית מחוזית; סיוע בקידום כשירות למחוזות משרדי ממשלה.
5. אימונים להיערכות משרדי ממשלה והרשויות הייעודיות לתרחישי החירום השונים.
6. בוצעו קורסים, הכשרות והשתלמויות ייעודיות לחירום במכללה הלאומית לאיתנות למשרדי ממשלה, רשויות ייעודיות וגופי הצלה. במסגרתם הוכשרו 469 חניכים מ-50 משרדים, רשויות ייעודיות וגופי הצלה.
7. שיפור מערכות דיגיטליות לשליטה ובקרה (שו"ב) בתחומי הערכת מצב, הפקת לקחים, דשבורדים ייעודיים במהלך מלחמת התקומה.
8. היערכות לאירועי מזג אוויר קיצון - ביצוע תרגיל שיטפונות "מים רבים", כתיבת תפיסה לאומית, הכנת ופרסום מדריך לתכנון תוכנית משרדית, וקיום יום עיון שכלל שולחנות עגולים לתרגול כתיבת תוכניות משרדיות.
9. רח"ל הוסמכה לחירום מטעם מכון התקנים לתקן ISO 24002. התקן מתמקד במערכת ניהול למוכנות ולמענה במצבי חירום במשרדי ממשלה ובגופים ציבוריים.
10. ביקורות ובקרות ייעודיות ונושאיות במשרדי ממשלה, ברשויות ייעודיות וברשויות המקומיות.

עיקרי הפעילות לשנת 2026

1. הגברת ושיפור המוכנות הלאומית לתרחיש רעידת אדמה (רעא"ד): גיבוש תוכניות לאומיות לראע"ד; ביצוע תרגיל רעא"ד לאומי; פיתוח ידע ויכולות בתחום הרעא"ד.
2. הגברת המוכנות הלאומית לתרחיש מלחמה: עדכון תרחיש הייחוס; מימוש לקחי המלחמה והנחיות (לתיקון ליקויים) מדו"חות מבקר המדינה; קידום היערכות להתרחבות המערכה.
3. פיתוח וקידום כלים משפרי ותומכי תהליכים: טרנספורמציה דיגיטלית – פיתוח מערכות טכנולוגיות; קידום תשתית נורמטיבית.
4. תוכניות לפיתוח תכנים ותשתיות ידע: תוכנית פינוי וקליטה "מחסה הולם"; עלטה – תוכניות להתמודדות; טיפול בחללים – תוכניות להיערכות ומענה (הובלה, זיהוי וקבורה); מזון – התאמה לתרחישי הייחוס; קידום כתיבת תרחישי ייחוס למגז אוויר קיצון, סייבר ופנדמיה.

מבקר מערכת הביטחון

עיקרי הפעילות בשנת 2025

בשנת העבודה 2025, שנה בה נמשכה המלחמה, התמקדה עבודת יחידת מבקר מערכת הביטחון בנושאים הנוגעים ללחימה, תוך קיום בדיקות למתן ייעוץ לבכירי מערכת הביטחון באשר לנושאים הנוגעים לתכנון המשך המלחמה.

עיקרי הפעילות לשנת 2026

בשנת העבודה 2026 תמשיך היחידה להתמקד בנושאים הנוגעים ללחימה, בתחומים מרכזיים היוצרים תמונה מצרפית התורמת ערך לקברניטים ולמקבלי ההחלטות. זאת, במטרה לייצר לשר הביטחון, לרמטכ"ל ולמנכ"ל תמונה רחבה, ככל שניתן בנושאים אלו:

1. הכשירות והמוכנות המבצעית לזירות השונות.
2. בניין הכוח והפעלתו בזירות השונות.
3. סייבר, מערכות מידע ותקשוב.
4. פרויקטי תשתית ואמל"ח.
5. התקשרויות, רכש ומכרזים.
6. משקים בדגש על יעילות, מועילות וחיסכון.
7. מינהל תקין.
8. איכות הסביבה.
9. ביקורות מעקב – על ביקורות שנערכו על-ידי מבקר מערכת הביטחון, בדגש על תחומי הליבה.

נציב קבילות חיילים (נקח"ל)

עיקרי פעילות הנציבות מפורטת בדו"ח השנתי של נציב קבילות החיילים המפורסם מידי שנה באתר משרד הביטחון.

המטה הלאומי ללוחמה כלכלית בטרור (מט"ל)

<u>עיקרי הפעילות בשנת 2025</u>

1. הטלת סנקציות שר הביטחון כנגד תשתיות מימון של ארגוני הטרור הפלסטינים.
2. הוצאת צווי תפיסה לארנקים דיגיטליים ומטבעות קריפטוגרפיים של תשתיות מימון של ארגוני הטרור.
3. מבצעים עם פיקוד מרכז ושב"כ לפשיטות על חלפנויות מוכרזות באיו"ש והטלת סנקציות ישראליות.
4. הטלת סנקציות וחילוט תשלומי הרש"פ למחבלים אזרחים ותושבים של מדינת ישראל.
5. "עם כלביא" – סיכול תשתיות פיננסיות של גופי הביטחון והסקטור הפיננסי באיראן.

<u>עיקרי הפעילות לשנת 2026</u>

המשך פעילות לשיבוש של צירי מימון טרור ואכיפת סנקציות שר הביטחון.

גופי מטה

אגף התכנון

עיקרי הפעילות בשנת 2025

1. הטמעת מתודולוגיית המנכ"ל לאסטרטגיית משרד הביטחון, הובלת התהליך לגיבוש אסטרטגיות אשכולות ואגפי המשרד וכן הטמעתו במעגל התכנון השנתי של משרד הביטחון.
2. הובלת תהליך התכנון לשנה"ע 2026 – גיבוש וריכוז מסמך הנחיות ומסגרות לתכנון, הובלה וליווי של תהליכי התכנון באגפים והבאת התכניות לדיוני אישורי ת"ע לאגפי ואשכולות המשרד.
3. הובלת עבודות מטה חוצות אגפים ומשרדי ממשלה שונים.
4. ליווי שוטף של אגפי משרד הביטחון ומתן מענה לצרכים, לרבות סיוע בפערים תקציביים למול המשאבים ומשימות בהתאם לתעדוף המשרדי.
5. ליווי התוכנית הרב-שנתית לטרנספורמציה דיגטלית במשרד, מיקוד ניהולי וסיוע למימוש תוכנית העבודה של אגף דיגיטל וטכנולוגיית המידע בהתאם לתעדוף המשרד ובדגש על שירות לאזרח ובפרט לפצועי צה"ל ולמשפחות השכולות.
6. ביצוע רה-ארגון ב- 23 אגפים תוך התאמת מבנים ארגוניים ותהליכי עבודה בעקבות מלחמת התקומה, מתוך ראייה אסטרטגית מתכללת.
7. העמקת שיתוף פעולה עם הגורמים והשותפים הרלוונטיים לתהליך התקינה.
8. מתן מענה ופתרונות מתאימים בהיבטי תקינה לצרכים המשתנים של האגפים בעקבות השלכות המלחמה.
9. מימוש, ניהול ובקרת תקציב 2025 של אמ"ש ונציגויות חו"ל על כלל מרכיביו, ותכנון ובניית ספר התקציב 2026 בנושאים אלו.
10. ניהול מעקב ובקרה - עמידה בשיאי כח אדם מול משרד האוצר ביחס לחוק התקציב, לרבות דיווח חציוני ושנתי למשרד האוצר.
11. תכלול והובלת הסכם האיגום מול משרד החוץ לשנת 2025.
12. ניהול ממשק העבודה מול משרד החוץ בכל הנוגע להקמת שגרירויות ושיפוץ קיימות, וליווי פרוייקטי בינוי בנציגויות חו"ל.
13. הובלת צוות עבודה ופרויקט הענן הציבורי "נימבוס", והובלת עבודת מטה הצעות מחליטים בנושא זה.
14. ריכוז ותכלול כלל הפעילות של ועדת התמיכות המשרדית, מתן מענה לנציגי העמותות הנתמכות על-ידי המשרד ותכנון תקציב 2026 בנושא זה.

15. פעילות שוטפת בנושאי המדיניות הכלכלית של הרכש ועדכון ההוראות בהתאם, תיאום תעשיות ותאגידים ביטחוניים, בחינות כלכליות בנושאי המשרד, עדכון ואישור תעריפים באמצעות ועדת תעריפים עליונה, ניתוח וליווי כלכלי בפרויקטים מרכזיים, בחינה ואישור מיזוגים ורכישות בתעשיות הביטחוניות הממשלתיות.
16. עיסוק בתחום החדשנות במשרד, ובכלל זה: ליווי תוכנית אינופנס, הרחבת יישום תוכנית חדשנות כלכלית בפעילות המשרד וניהול קהילת הכלכלנים במשרד הביטחון.
17. הסדרת מדיניות הקניין הרוחני וההיבט הכלכלי של עבודה מול חברות הזנק.
18. משימות פרויקטאליות - המשך הובלת עבודת המטה המשרדית בנושא עצמאות ייצור כחול-לבן, המשך הובלת עבודות מטה כלכליות בפרויקטי תשתית גדולים (כגון העתקת המש"א), עדכון שוטף של מחירון רכב מגויס, עדכון מודל תעריפים לתעשיות קטנות ובינוניות ומודל תעריפים לכוח אדם טכנולוגי, עדכון מודל התמחיר האחיד בצה"ל.
19. קיום 21 סדנאות להטמעת תפיסת השירות באגפי המשרד.
20. ניטור ומדידת 22 סקרי שביעות רצון וקבוצות מיקוד בקרב לקוחות חיצוניים.
21. בחינה ועיצוב תהליכי ליבה באמצעות "מסע לקוח" ב- 10 יחידות במשרד.
22. קיום שבוע שירות באגף משפחות, הנצחה ומורשת, במסגרתו התקיימו הרצאות, סדנאות וסיורים.
23. קיום כנס הנהלה בנושא שירות בראשות מ"מ מנכ"ל משרד הביטחון.
24. מענה לדו"חות מבקר המדינה.
25. מענה לדו"חות מבקר המערכת.
26. השתתפות בדיוני הוועדה לענייני ביקורת המדינה.
27. שוחרים ופנמ"צ - בחינת חתימה מרחוק-פנמ"צ חיפה; חידוש ועדכון חוזים; עדכון חוזה עתודה טכנולוגית.
28. רבש"צים - עדכון חוזים; העלאת דמי המימון ברשויות על-פי מדיניות הממונה על השכר במשרד האוצר; מתן תנאים סוציאלים מוגדרים לרבש"צים; ביצוע טקס רבש"צים מצטיינים הכולל מענקים כספיים בראשות שר הביטחון; ביצוע יום גיבוש למשפחות הרבש"צים; עבודת מטה סיווגים וחיזוק הגבול המזרחי; הצעת מחליטים לשינוי גבולות גזרה בין משרד הביטחון למשרד לביטחון לאומי; הנפקת ציוד משלים למדי הלחימה (נעליים, מעיל).
29. קליטת 2,000 עובדים חדשים בשנת 2025; פתיחת מסלול לעובדים ארעיים; הכפלת תקציב רווחה; עדכון שכר סטודנטים; הסדרי ביטוח לעובדים בתפקידים יחודיים; בחינה ואישור של עשרות שיטות חדשות לשכר עידוד.
30. גיוס נציגי ציבור חדשים לוועדות המכרזים והפטור במשרד.

31. הכנת כרטיס יועץ.
32. כתיבה ועדכון הוראות משרד הביטחון על-פי תוכנית העבודה ובהתאם לצורך ושותפות בתהליך עדכון פקודות צה"ל.
33. ליווי האגפים בעדכון נהלים אגפיים בהלימה להוראות המשרד.
34. טיפול בממשקי כנסת בדגש על ועדות הכנסת.
35. טיפול בביקורים ובדיונים בדרגי מנכ"ל, ח"כים ושרים.

<u>עיקרי הפעילות לשנת 2026</u>

1. בקרת נושאית ומשאבית של תוכנית העבודה של המשרד לשנת העבודה 2026.
2. בקרה על מימוש המשאבים התוספתיים שהתקבלו באגפי המשרד השונים על-ידי היחידה לתכנון, בהתאם למסגרות התקציב שסוכמו.
3. המשך הובלת עבודות מטה רוחביות המנוהלות בתוכנית העבודה וכן עבודות מטה מתפרצות.
4. ניהול קופת האינטגרציה המשרדית ותעדוף המשאבים.
5. עדכון אסטרטגיית משרד הביטחון לאור השינויים החיצוניים, לשימור מיקוד ורלוונטיות למציאות המשתנה, תוך תרגומן להנחיות לתכנון והגורמים המעצבים לתוכנית העבודה המשרדית לשנת 2027.
6. ליווי תוכנית רב-שנתית לטרנספורמציה דיגטלית, בחינת תהליכי דיגיטל חוצי-אגפים, חלופות למימוש וגיבוש המלצות לביצוע.
7. הובלת תהליך התכנון לשנה"ע 2027.
8. הבטחת הרציפות התפקודית של משרד הביטחון באמצעות מתן מענה ארגוני תקינתי לאגפי המשרד.
9. ניהול המשאבים הארגוניים וביצוע התאמות ארגוניות.
10. טיוב השליטה והבקרה על תהליכים ארגוניים באמצעות שיפור הכלים הדיגיטליים.
11. מתן כלים מקצועיים למנהלי משאבי אנוש באגפי המשרד בנושאי ארגון ותקינה.
12. מימוש, ניהול ובקרת תקציב 2026 של אמ"ש ונציגויות חו"ל על כלל מרכיביו ותכנון ובניית ספר התקציב 2027 בנושאים אלו.
13. ניהול מעקב ובקרה - עמידה בשיאי כח אדם מול משרד האוצר ביחס לחוק התקציב כולל דיווח חציוני ושנתי למשרד האוצר.
14. תכלול והובלת הסכם האיגום מול משרד החוץ לשנת 2026.
15. ניהול ממשק העבודה מול משרד החוץ בכל הנוגע להקמת שגרירויות ושיפוץ קיימות וליווי פרוייקטי בינוי בנציגויות חו"ל בשנת 2026.
16. המשך הובלת צוות עבודה ופרויקט הענן הציבורי "נימבוס".

17. ריכוז ותכלול כלל הפעילות של ועדת התמיכות המשרדית ומתן מענה לנציגי העמותות הנתמכות על-ידי המשרד ותכנון תקציב 2027 בנושא זה.
18. פעילות שוטפת בנושאי המדיניות הכלכלית של הרכש ועדכון ההוראות בהתאם, תיאום תעשיות ותאגידים ביטחוניים, בחינות כלכליות בנושאי המשרד, עדכון ואישור תעריפים באמצעות ועדת תעריפים עליונה, ניתוח וליווי כלכלי בפרויקטים מרכזיים, ובחינה ואישור של מיזוגים ורכישות בתעשיות הביטחוניות הממשלתיות.
19. עיסוק בתחום החדשנות במשרד, ובכלל זה: ליווי תוכנית אינופנס, חיזוק יישום תוכנית חדשנות כלכלית בפעילות המשרד, והרחבת קהילת הכלכלנים במשרד הביטחון.
20. המשך עיסוק בהסדרת מדיניות הקניין הרוחני וההיבט הכלכלי של עבודה מול חברות הזנק.
21. משימות פרויקטאליות - המשך הובלת עבודת המטה המשרדית בנושא עצמאות ייצור כחול-לבן, המשך הובלת עבודות מטה כלכליות בפרויקטי תשתית גדולים (כגון מעבר צה"ל לנגב והשפעות הסכם הסיוע עם ארצות הברית), השתתפות בצוות הבין-משרדי לבחינת הרגולציה על התעשיות הבטחוניות, עדכון שוטף של מחירון רכב מגויס, עדכון מודל תעריפים לתעשיות קטנות ובינוניות, ותמחור כוח-אדם במשרד הביטחון.
22. הגברת שקיפות בתהליכי ליבה וניטור ומדידת שביעות רצון לקוחות על-ידי ביצוע סקרים וקבוצות מיקוד.
23. בחינת 12 תהליכי ליבה בדגש על צמצום בירוקרטיה, שקיפות ומדידה, יצירת סטנדרטיזציה בשירות.
24. שיפור השירות באמצעות הטמעת כלים דיגיטליים חדשניים.
25. מענה לדו"חות מבקר המדינה.
26. מענה לדו"חות מבקר המערכת.
27. השתתפות בדיוני הוועדה לענייני ביקורת המדינה.
28. שוחרים ופנימיות צבאיות - הרחבת פעילות היחידה בממשקים מול בתי הספר; יצירת חוזה באמצעות "חתימה מרחוק".
29. רבש"צים - ביצוע ימי הוקרה לרבש"צים ולמשפחותיהם; הגדרה והפעלת בוחן כשירות מבצעית לרבש"צים; טקס מצטיינים; יום כיף למשפחות הרבש"צים וילדיהם; ערב בני ובנות זוג; ביקורים בישובים וביחידות.
30. אזרחים עובדי צה"ל - התאמת מעטפת בראי תר"ש חזרה לכשירות; הרחבת מודלים בהתאמה לכשירות צה"ל כדוגמת - ייצור, אבטחה וסטודנטים; הסכם מעבר צה"ל דרומה לעובדים בהסכם קיבוצי וחוזים אישיים; המשך ביקורי למידה ביחידות צה"ל לצורך קידום וייצור שיטות חדשות ומתקדמות לשכר עידוד; הסכם מעבר יחידות.

31. יישום המלצות דו"ח מבקר המדינה ודו"ח מבקר המערכת לנושא היועצים.
32. גיבוש תפיסת אוכלוסיית היועצים.
33. עדכון טפסי בקשה ליועצים/נציגי ציבור/מתנדבים.
34. כתיבה ועדכון הוראות משרד הביטחון על-פי תוכנית העבודה ובהתאם לצורך ושותפות בתהליך עדכון פקודות צה"ל.
35. ליווי האגפים בעדכון נהלים אגפיים בהלימה להוראות המשרד.
36. המשך שיתוף פעולה והידוק קשרי כנסת וממשל ומעורבות בקידום עבודות מטה.
37. מיקוד ודגש לאסטרטגיה בנושא היתרי ייצוא.
38. התאמת תהליכי העבודה ואופן התייחסות הטיפול במשימות מקצועיות לצורכי צה"ל.

אגף משאבי אנוש (אמ"ש)

<u>עיקרי הפעילות בשנת 2025</u>

1. 418 מכרזים פנימיים, 226 מכרזים חיצוניים, 3 ועדות איתור.
2. יישום הסכמים קיבוציים וכן הסכם שכר אירגוני.
3. פתיחת מוקד שירות לעובד לצורך שיפור השירות ודיגיטציה.
4. ניהול תהליכי אבחון ומיון לכ- 1500 מועמדים.
5. ביצוע תהליכי הערכת עובדים לכלל עובדי המשרד.
6. קליטת עובדים בכל סוגי ההעסקה.
7. הקמת מערך איתור וגיוס אשר מטפל ביצירת מקורות גיוס, השתתפות ביריד תעסוקה, שיווק ופרסום: קמפיין גיוס, רשתות חברתיות ופעילות פנים משרדית, ועיבוי ותחזוקת מאגר מועמדים.
8. קורס אוריינטציה לעובדים חדשים.
9. טיפול בכל סוגי האוכלוסיות המועסקות בחו"ל.
10. השקת מערכת LMS לניהול הלמידה במשרד.

<u>עיקרי הפעילות לשנת 2026</u>

1. טיוב ושיפור פלטפורמת המענה לציבור בנושאי מכרזי כוח-אדם.
2. הכנסת שיפורים דיגיטאליים והרחבת תחומי הטיפול של מוקד השירות לעובד.
3. הקמת יחידה לתכנון כוח-אדם ומסלולי קריירה אשר תספק לעובדים במשרד הזדמנויות לצמיחה ופיתוח אישי, שיאפשרו את מיצוי הפוטנציאל של ההון האנושי במשרד; זאת, באמצעות גיבוש מסלולי קריירה מקצועיים, ניהול תהליך הקדנציות

המשרדי וניהול טאלנטים, תוך הכוונה של העובדים לתפקידים התואמים את כישוריהם באופן הטוב ביותר, ובהתאם לצורכי המשרד.

4. ביצוע תהליכי הערכת עובדים במתכונת מחודשת.
5. ביצוע סקרים פנים ארגוניים למדידת שביעות רצון עובדים.
6. הקמת מרכז גיוס אשר אחראי לאיתור, לגיוס ולקליטת עובדים למשרד.
7. טיפול בכל סוגי האוכלוסיות המועסקות בחו"ל וקידום שיפור בתנאי העסקתם למול משרד האוצר וגופים מקבילים.
8. המשך יישום תוכנית רב-שנתית "אנשים".

אגף דיגיטל וטכנולוגיית המידע

<u>עיקרי הפעילות בשנת 2025</u>

1. סביבת ענן
   א. המשך פיתוח אתרים לענן - מט"ל, רמ"ים, היכל הזיכרון, חיילים משוחררים ומילואים.
   ב. אתר חדש לאגף משפחות, הנצחה ומורשת.
   ג. המשך פיתוחים ותכולות באתר אגף השיקום.
   ד. 5 מערכות CRM על תשתית Salesforce (מתוכן 3 מוקדים).
2. פתרונות AI וניהול ידע בענן
   א. הקמת פלטפורמת מיקרוסופט 365 בענן.
   ב. הטמעת פתרון KMS - הקמת סביבת ניהול ידע.
3. פתרונות AI ברשתות הפנימיות - בחינת תואם "Chatgpt" ברשתות הפנימיות.
4. דשבורד מנהלים שע"מ - הקמת תצוגות חדשות לטובת יצירת מבט כולל.
5. תקשורת רב-ערוצית - יישום פתרון שירות ענן (SAAS) לאגפים השונים בכל הערוצים הדיגיטליים.
6. מחשוב אגף השיקום
   א. פיתוח שער הכניסה במערכת הניהול המרכזית (שמ"ש).
   ב. קבלת משוב באזור האישי.
   ג. שדרוג מצפן זכויות.
   ד. פיתוח מערכת "מגילה" לקריאה ולהדפסה של מסמכים מרובים בצורה קלה ונוחה.
7. מחשוב אגף משפחות, הנצחה ומורשת
   א. אתר הסברתי חדש.

ב. יישום "חוק הארוסות" במערכת הניהול המרכזית (שמ"ש).

8. פורטל ספקים – רישום ועדכון ספק וניהול אנשי קשר לטובת טיוב נתוני ספקים פעילים.

9. יישומים חברתיים

א. הטמעת מערכת LMS לניהול הלמידה הפנים אירגונית.

ב. מערכת חיצונית למרכז גיוס וקליטה (איתור).

ג. מערכת לניהול בחינות הערכה.

10. יישומי רכש ובינוי

א. פיתוח מערכת שינוע חדשה – מנה"ר (גם בסביבה החיצונית).

ב. פיתוח מהלך ממוחשב לקליטת הצעות קבלני אהו"ב.

11. ארכיון צה"ל

א. ניהול רשומות – פעילות להעלאת המודעות לחשיבות גניזת התיעוד ואיסור גריסתו או גריטתו.

ב. גניזת התיעוד בארכיון – בשנה זו נגנזו בארכיון תיקים ופריטים ארכיונים אחרים (מפות, קלטות ועוד), מהם 62,485 תיקים עניניים של יחידות צה"ל, ו– 89,356 תיקי פרט ופרישה, 20,506 תיקים של משרד הביטחון וחומר דיגיטלי.

ג. מתן שירות לפונים – במהלך השנה טיפל הארכיון ב–9,585 פניות לתיעוד ולמידע. 7,043 פניות של צה"ל ומערכת הביטחון לצורך עבודתם השוטפת ו– 2,542 פניות של הציבור הרחב. 1,118 מעיינים ביקרו בחדרי העיון שבארכיוני צה"ל ומערכת הביטחון.

ד. פתיחת חומר לעיון הציבור – צוות פתיחת החומר בארכיון בדק וחשף השנה 93,447 פריטי מידע (תיקים/מסמכים, סרטי וידאו, קלטות אודיו, מפות, תצלומים, כרוזים ועוד) לציבור ולמערכת הביטחון.

ה. הנגשת תיעוד באתר ארכיון צה"ל ומערכת הביטחון ובניו–מדיה – אתר ארכיון צה"ל ומערכת הביטחון במרשתת משמש כמקור למידע היסטורי עבור הפרט בארץ ובעולם. האתר משמש כאתר תפעולי ליצירת אינטראקציה עם הארכיון וכפלטפורמה להפצת אוצרות הארכיון, פרסום תעודות ופריטים נבחרים וכמקור למידע היסטורי. באתר קטלוג פרטי מידע של תיקים, תצלומים, מפות/תצ"אות וכרוזים. במהלך השנה פעילות ההנגשה התמקדה בהכנת חומרי מלחמת ששת הימים ומערכת סיני כהיערכות לקראת הקמת אתרים ייעודיים למלחמות.

עיקרי הפעילות לשנת 2026

1. סביבת ענן
   א. המשך פיתוח אתרים.
   ב. המשך מימוש תר"ש עננים.
2. נורמות שירות
   א. הצערת גיל המחשבים.
   ב. חלוקת מחשבים ניידים לעובדים, וחלוקת מסכי מולטימידה למנהלים.
3. פתרונות AI וניהול ידע
   א. הטמעת יכולות מיקרוסופט 365 בענן בקרב כלל משתמשי הארגון.
   ב. הטמעת פתרון KMS לניהול ידע באגפי: השיקום, משפחות, הנצחה ומורשת, חיילים משוחררים ומילואים.
   ג. הטמעת תואם "Chatgpt" ברשתות הפנימיות.
   ד. ASK מנה"ר - כלי עזר לקניין בנייד על בסיס הוראות הרכש.
4. אגף השיקום
   א. המשך פיתוחים במערכת "שמש", שער כניסה ב'.
   ב. הקמת 'מרקטפלייס' לרכישת תרופות ועזרים.
   ג. יישום חוק ניוד מידע רפואי, התשפ"ד-2024.
5. אגף משפחות, הנצחה ומורשת
   א. פיתוח אפליקציה לזכאים.
   ב. היכל זיכרון אימרסיבי דיגיטלי.
   ג. יישום תיקון 47 לחוק משפחות חיילים שנספו במערכה (תגמולים ושיקום), התש"י-1950, בנוגע להסדרת הזכויות של יתומים בוגרים.
6. יישומי רכש, כספים ובינוי
   א. מע' שינוע חדש בסאפ רשת חיצונית.
   ב. אתר סחר למשלחות (מש"ן וברלין).
   ג. OCR בבקרת חשבונית.
   ד. ניהול היתרי בניה שלב א'.
   ה. רישום ספקי אונליין מתכננים.
7. יישומים חברתיים
   א. מערכת ממשק - ליווי אנשי קבע במעבר דרומה.
   ב. מערכת גיוס וקליטה.
   ג. מערכת נוכחות חדשה.
   ד. סט קליטה מקוון.

ה. מערכת חדשה בענן salesforce וכן אתר לאגף חיילים משוחררים ומילואים.

8. תשתיות וקישוריות
   א. תמיכה בפעילות המשרד בחו"ל.
   ב. מערכת ניהול זהויות חדשה.
   ג. שדרוג מערכת ה- SAP.
9. ארכיון צה"ל
   א. גיבוש שיטה לקליטת מידע דיגיטלי מצה"ל.
   ב. המשך פרויקט הסריקה והדיגיטציה לתיעוד ארכיוני: מסמכים, תצלומים, מפות, קלטות וסרטי פילם בעלי ערך היסטורי.
   ג. היערכות להקמת אתרי אינטרנט ייעודיים למלחמת ששת הימים ולמערכת סיני.
   ד. מתן שירותי מידע לציבור ולמערכת הביטחון.

היועץ המשפטי למערכת הביטחון

עיקרי הפעילות בשנת 2025

אשכול מנהלי

1. האשכול הוביל חקיקת חירום ענפה במלחמת התקומה - צווים והכרזות הנדרשים בשל הפעולות הצבאיות המשמעותיות, מצב מיוחד בעורף; גיוס מילואים - צו 8; גיוס ציוד ועוד.
2. טיפול בחקיקה הנוגעת לכוח האדם בצה"ל, וזאת לרבות קידום החלטות ממשלה המרחיבות את הזכאויות וההטבות להם זכאים משרתי המילואים ומשרתי הקבע. הובלת תיקון לחוק שירות הקבע (גמלאות) בעניין תוספת "השלמת תקופות שירות".
3. שיקום ומשפחות שכולות - מימוש מדיניות האגפים למתן מענה ייעודי וזכויות לאוכלוסיות המטופלות על-ידם, בין היתר, לנוכח צרכים שעלו בעקבות המלחמה (נכי צה"ל, משפחות שכולות, משפחות חטופים והשבים מן השבי); המשך קידום תיקון משלים לחוק הנכים לעיגון והרחבת זכאויות לנכי צה"ל; תיקון חוק תוספת לתגמולים ולהטבות לבני משפחותיהם של השבים; קידום תיקון נוסף לחוק תשלומים לפדויי שבי; הסדרת זכויות ליתומים בוגרים בהמשך להמלצות ועדה ציבורית בראשות השופט רובינשטיין [תיקון מס' 47 לחוק משפחות חיילים שנספו במערכה (תגמולים ושיקום)] ושורה של תיקונים נוספים בחוק, לרווחת המשפחות השכולות; תיקון חוק שירות הקבע (גמלאות) בנושא זכויות שארים, הסדרה

היסטורית של זכויות אלמנה שנישאה בשנית, ביטול קיזוזים בין זכאויות לקצבה לפי חוק זה ובין זכאויות לפי חוק משפחות החיילים וכן תיקונים נוספים; תיקון תקנות בעניין ועדת למ"ד משפחות (הגדלת התקציב), אלמנות "מחוסרות פרנסה" וקבורה צבאית; קידום החלטות ממשלה כדוגמת הוקרה והנצחה של אזרחים במלחמה וסיוע משפטי לפצועי צה"ל.

4. העצמת כלים מנהליים למאבק במימון טרור, מניעת הברחת סחורות לרצועת עזה, והטלת סנקציות כנגד מקבלי תגמולים עבור פיגועים.

<u>אשכול בין-לאומי וביטחון</u>

1. ייעוץ משפטי מלווה למימוש מדיניות המשרד להגדלת הייצוא הביטחוני ולחיזוק התעשייה הביטחונית, ליווי משפטי לוועדת שני (לבחינת התהליכים במשרד הביטחון לטובת חיזוק והגדלת הייצוא הביטחוני) וקידום רפורמה חקיקתית באגף הפיקוח על הייצוא הביטחוני (תקנות פטור, צו ציוד לחימה וביטול צו הצופן).
2. גיבוש מזכרי הבנות והסכמים מול מערכות ביטחון של מדינות שותפות וריכוז תהליכים פנימיים למימוש הסכמים אלו.
3. טיפול, יחד עם משרדי ממשלה נוספים, בהליכים משפטיים נגד ישראל וישראלים בערכאות בין-לאומיות.
4. ליווי משפטי של עתירות המוגשות כנגד שר הביטחון ומצויות בתחומי הטיפול של האשכול.
5. קידום חקיקה בתחום הסייבר, יחד עם משרדי ממשלה רלוונטיים אחרים.
6. ייעוץ משפטי בנוגע לפורומים מולטילטרליים שונים בהם מדינת ישראל נוטלת חלק והנוגעים לתחום הביטחוני.

<u>אשכול מסחרי</u>

1. ליווי משפטי של הליכי רכש ופיתוח לצורכי לחימה, בדגש על עצמאות ייצור "כחול לבן" כחלק מהמוכנות לחירום, השתתפות בוועדות מכרזים ופטור וליווי עסקאות בהיקף נרחב בוועדות שרים להצטיידות.
2. המשך ליווי הליכי רכש לאגף השיקום במסגרת "רפורמת נפש אחת".

3. ייעוץ משפטי למפא"ת בהסכמים לרכש פיתוח מערכות, מימון שותפים זרים ובתחום קניין רוחני (ידע, זכויות יוצרים, פטנטים).

<u>אשכול תשתיות, נכסים ובינוי</u>

1. סיכום הליך הבוררות בנושא קריית ההדרכה וגיבוש מתווה פשרה במרה"ס.
2. ליווי משפטי של ארבעת הפרויקטים של מעבר צה"ל דרומה לשלב הביצוע.

3. ליווי מנהלות לשיקום עוטף עזה והצפון.
4. פעילות בינוי ייחודית במסגרת מלחמת התקומה; פעילות ספקים מעבר לגבול; פניות ותביעות מצד קבלנים וזכיינים לפיצויים.
5. ליווי הצעת החלטה בעניין פיתוח וחיזוק באר שבע כעיר הליבה של מטרופולין הדרום.
6. הסדרת שימושים ביטחוניים בשטחי רשות שדות התעופה.
7. חתימה על MOU עם עיריית ירושלים לגבי קידום פרוייקטים ביטחוניים בעיר.
8. קידום ועיגון בחקיקה רפורמה בתשלומי הארנונה של מערכת הביטחון.

<u>דיני עבודה</u>

1. הסכמים קיבוציים לעובדי משרד הביטחון.
2. מתן ייעוץ משפטי שוטף לוועדות משרדיות בהן ועדות יועצים; ייעוץ משפטי לגופי הרכש במשרד במכרזים ובהתקשרויות עתירות כח אדם; עיסוק בוועדות מינויים ואיתור.
3. עיסוק בנושא ניגוד עניינים, היתרי עבודה פרטית והגבלות לאחר פרישה.
4. ליווי אמ"ש בתהליכים ארגוניים רוחביים במשרד.

<u>תביעות</u>

1. טיפול בתביעות להכרה לפי חוק התגמולים לנפגעי איבה.
2. טיפול בתביעות בגין נזקי שהיית חיילים במבנים ובשטחים אזרחיים.
3. טיפול בתביעות לפיצויים בגין נזקי ציוד מגויס ובאלפי תיקי תאונות דרכים עקב גידול מצבת כלי הרכב שבצה"ל.
4. צוותי תביעות גוף ורכוש - ניהול שוטף של תביעות המוגשות נגד צה"ל ומשרד הביטחון ותביעות המוגשות על-ידי משרד הביטחון לשיפוי והטבת נזק.

<u>איו"ש</u>

1. המשך ביסוס אשכול איו"ש המעניק ייעוץ משפטי ללשכות שני השרים, מנהלת ההתיישבות והמנהל האזרחי בנושאים אזרחיים באיו"ש.

2. ייעוץ משפטי בתחומים הקשורים לניהול החיים האזרחיים באיו"ש (מקרקעין, תכנון ובניה, אכיפה, תשתיות ועוד), ליווי הליכים משפטיים והליכי חקיקה.

<u>עיקרי הפעילות לשנת 2026</u>

1. <u>אשכול מנהלי</u> - טיפול וקידום הטבות לנכי צה"ל, הרחבת זכויותיהם ועיגון ההטבות השונות בחקיקה; הסדרה וקידום זכויות משפחות שכולות באמצעות

תיקוני חקיקה והחלטות ממשלה; הרחבת הטבות וזכאויות של פדויי השבי; הרחבת זכויות והטבות למשרתי המילואים והוקרתם וחקיקה בעניין כוח האדם בצה"ל.

2. אשכול מסחרי – ליווי רכש והצטיידות לשיפור המוכנות והמלאים; קידום מדיניות המשרד בעניין תאגידים ביטחוניים; התקשרויות עם סטארט-אפים ביטחוניים.
3. אשכול בין-לאומי וביטחון – מימוש מדיניות המשרד להגדלת הייצוא הביטחוני ולחיזוק התעשייה הביטחונית; הפחתת הרגולציה והסדרת תהליכי הפיקוח על יצואנים; טיפול בהליכים משפטיים בין-לאומיים ובישראל בנושאים הומניטריים; ליווי משפטי של ענייני פיקוח על הייצוא בתחום הסייבר.
4. אשכול איו"ש – המשך ביסוס אשכול איו"ש המעניק ייעוץ משפטי ללשכות שני השרים, מנהלת ההתיישבות והמנהל האזרחי בנושאים אזרחיים באיו"ש.
5. אשכול תביעות – המשך מתן החלטות בבקשות הכרה לנפגעי פעולות איבה וליווי תביעות נזיקין בעקבות פעילות צה"ל במלחמה, ציוד מגויס, תאונות דרכים, שהיית חיילים במבנים ושטחים אזרחיים ויתר תביעות גוף ורכוש המוגשות נגד צה"ל.
6. אשכול נכסים, תשתיות ובינוי – הסכם שוה"ם 4 ומתווה פשרה קריית המודיעין, הסדרת מנגנון כניסה למחנות לצרכי מדידה.

אגף הכספים (אכ"ס)

עיקרי פעילות בשנת 2025 ופעילות מתוכננת לשנת 2026

1. מעקב ובקרה אחר תזרים המזומנים.
2. ועדות חריגים לאור תקופת היעדר תקציב.
3. המשך תמיכה וייעול בנושאי אגף השיקום ואגף משפחות, הנצחה ומורשת.
4. קידום שימוש בכרטיסי אשראי מתקדמים.
5. קידום תהליכי דיגיטציה (ערבויות דיגיטליות, שירות אדי"ב ועוד).
6. המשך תמיכה בשיקום העוטף והצפון.
7. חניכת מוקד ספקים.
8. ניהול ההיבטים הפיננסיים בעסקאות GTG.
9. טיפוח ההון האנושי.

אגף התקציבים (את"ק)

שנת 2025 התאפיינה בהמשך הלחימה במספר חזיתות ומכאן שריכוז המאמץ באגף התמקד במספר עיסוקים עיקריים:

1. מתן מסגרת משאבית הנדרשת לצורכי צה"ל למלחמה לאור החלטות דרג מדיני, המטה הכללי והנהלת משרד הביטחון.
2. איסוף וריכוז עלויות המלחמה כבסיס להעלאת צרכים ומשמעויות לדרגי הנהלת משרד הביטחון, צה"ל/המטה הכללי, כנסת ומשרד האוצר.
3. מימוש התקציב ובקרת התקשרויות.

עיקרי הפעילות בשנת 2025

1. עלויות המלחמה: ריכוז, איסוף, תקצוב ובקרה של עלויות המלחמה והמבצעים המיוחדים כבסיס להעלאת צרכים ומשמעויות לדרג ההנהלה והמטה הכללי של צה"ל.
2. ניתוח השפעות תקציב הביטחון על המשק בראי המלחמה בשיתוף החשבת הכללית במשרד האוצר, ראש אגף תקציבים במשרד האוצר וגורמים נוספים מהמגזר הציבורי והאזרחי.
3. תקציב הביטחון בראי שנים קדימה - תכנון תהליכי בניין כוח המתפרסים על פני שנים רבות מחייבים תכנון רב-שנתי במקביל לניהול סיכונים הכרוכים בכך.
4. גיבוש הצעת התקציב לשנת 2026.
5. טיפוח המרכיב האנושי, רתימה וחיזוק המערך הכלכלי - כגורם מרכזי למיצוי תהליכים באפקטיביות תוך צמצום בירוקרטיה בהתאם למצב הביטחוני.
   קיום דיוני סטטוס מימוש תקציב ופורום למידה מערכי, מיקוד והכוונת העשייה בגופים ומתן מענה לחסמים ופערים שעולים, פיתוח וטיפוח כוח אדם של המערך הכלכלי וקיום תוכנית הכשרה והעצמה.
6. צוות חדשנות, דיגיטציה, בינה מלאכותית ואוטומציה - העמדת מסגרות התקשרות בהיקפים גדולים כמתחייב מהמצב, לטובת התאמות בשיטות הניהול והבקרה. בהתאם, הורחב השימוש בכלי AI ונבנו מודלים של למידת מכונה לחיזוי תזרים ההוצאה השנתית והרב-שנתית.
7. התייעלות - המשך עיסוק בתחום על-מנת לעודד יוזמות למיצוי טוב יותר של המשאבים העומדים לרשות מערכת הביטחון.
8. המשך קידום תוכניות פריסת תשתיות ומעבר דרומה - הרחבת ההשקעות בפרוייקטי תשתית ארוכי טווח והאצת פרוייקטי פינוי מחנות.

שנת 2026 החלה ללא חוק תקציב מאושר והתנהלות על בסיס תקציב המשכי והעלאת בקשות להתקשרות לאישור משרד האוצר על-ידי החשב הכללי.

העשייה של מערכת הביטחון כגורם משפיע על הפעילות הכלכלית במשק: ריכוז מאמץ להשקעה בתשתיות והאצת פרוייקטיי פינוי מחנות כגורמים התורמים לצמיחת הכלכלה. עידוד הייצוא בטחוני - ליווי עסקאות לחיזוק המוניטין של התעשיות הביטחוניות הישראליות לאור המלחמה.

עיקרי הפעילות לשנת 2026

1. תמיכה בצה"ל על כלל מאמציו בדגש לחיזוק הכשירות והמוכנות למלחמה, הן בהיבטי אורך הנשימה והן בהיבטי בניין הכח.
2. התנהלות ותעדוף משימות לאור המסגרת שסוכמה לתקציב הביטחון במסגרת הצעת חוק התקציב.
3. טיפול בהסכם חדש עם ארה"ב. ההסכם הנוכחי מסתיים בשנת 2028.
4. טיפול בנכים ובמשפחות שכולות - היערכות מתאימה להתמודד עם האירועים והשלכותיהם, לרבות הסדרת תחום ההטבות בחקיקה.
5. כוח אדם וארגון - בחינת הצרכים והתאמת מודלי השירות לאור לקחי המלחמה.
6. הדרכה והכשרה בתחומי התקציב וההתקשרויות כחלק מפיתוח כוח-אדם במערך הכלכלי.
7. טיפול בעורף - תמיכה וליווי של תוכניות ההצטיידות והקמת התשתיות להחזרת האוכלוסיות שהתפנו מבתיהם.
8. מימוש הפוטנציאל להטמעת טכנולוגיות והרחבת פיתוח תהליכים ממוכנים (בכל תחומי העשייה: תקציב, רכש בקרה וביקורת) לשיפור האפקטיביות והגברת היעילות.

אגף דוברות וקשרי ציבור

עיקרי הפעילות בשנת 2025

1. מתן מענה לפניות מכלל אמצעי התקשורת. האגף יזם מאות יוזמות תקשורתיות שהניבו אלפי אייטמים תקשורתיים במגוון נושאים: מלחמת התקומה, רכש ביטחוני, שיקום פצועות ופצועי צה"ל, סיקור אירועי יום הזיכרון לחללי מערכות ישראל, פיתוחי מפא"ת, פעילות רח"ל, פעילות אגפי הרכש במשרד, קידום הייצוא הביטחוני ועוד.
2. ביצוע הפקות תוכן ייעודיות לטובת תקשורת פנים-ארגונית. הופקו כ- 200 סרטונים, שודרו כ- 20 שידורים חיים מאירועים שונים, בוצעו קמפיינים דיגיטליים,

הופקו סדרות רשת שונות וכן קמפיינים תקשורתיים בנושאים שונים: הוקרת מילואים ופרסום חבילת הטבות, יידוע זכויות פצועי צה"ל, תוכנית עמית, יום הזיכרון ועוד.

3. ניהול של למעלה מעשרה ערוצים דיגיטליים ברשתות החברתיות בעברית ובאנגלית.
4. טיפול בכ- 52,000 פניות, כ- 2,200 תלונות ו- 223 בקשות מתוקף חוק חופש המידע.

<u>עיקרי הפעילות לשנת 2026</u>

1. המשך טיפול בפניות כלי התקשורת (שאילתות, בקשות וכדומה), תוך עמידה בקריטריונים של מקצועיות ואמינות ותחת אילוצי לוח-זמנים.
2. פרסום הודעות לכלי התקשורת הישראליים והבין-לאומיים.
3. העמקת בסיס הידע של הכתבים המסקרים את פעילות המשרד בנושא יעדיו ומשימותיו. זאת, באמצעות שיחות רקע, תדרוכים, סיורים וראיונות, כך שפעילות המשרד השוטפת ותוכניות לעתיד תוצגנה באופן מדויק ומהימן.
4. המשך ייזום פעילות תקשורתית בעבור אגפי המשרד השונים ופעילותיהם.
5. הפקות סרטונים המקדמים את החשיפה לפעילות המשרד.
6. הפקת קמפיינים תקשורתיים שונים.
7. ניהול אתר משרד הביטחון באינטרנט בעברית ובאנגלית והפקת תכנים מותאמים ורלוונטיים.
8. העמקת הפעילות הרב-מימדית באתרי המדיה החדשה.
9. חיזוק השיתוף של עובדי משרד הביטחון בפעילות התקשרותית, לרבות ייזום תקשורת פנים-ארגונית, במסגרת הפורטל המשרדי.
10. פרסום מענים לבקשות חוק חופש המידע באתר היחידה הממשלתית לחופש המידע.

גופי חברה

אגף השיקום

עיקרי הפעילות בשנת 2025

1. מתן שירות ללמעלה מ- 82,000 נפגעי מערכת הביטחון הנמצאים בטיפול האגף. האגף מטפל בכ- 21,200 פצועי מלחמת התקומה, 58% מהם מתמודדים עם פגיעה נפשית.
2. הרחבת מעטפת הטיפול הנפשי באמצעות מענים שוטפים כבר משלב בקשת ההכרה ובאמצעים שונים. מתן מענים במשבר על-ידי קווי תמיכה, צוותי התערבות, בתים בטוחים, בתים מאזנים ובתי מעבר וסיפוק רשת ביטחון כלכלית למטופלי האגף והגדרת מענים מותאמים לקבוצות ייחודיות.
3. קידום טכנולוגיות חדשניות בשלל תחומים לצורך התאמת מענים פיזיים, שיקום קוגנטיבי, ריפוי בעיסוק והנגשת מענים לעובדי האגף במטרה לייעול עבודת השיקום ועוד.
4. ייעול תהליכי עבודה ודיגיטציה בכלל תחומי הפעילות באגף: "שער הכניסה" (ועדה ראשונה), הפניות, החזרים, ליווי, הצגת הטבות. שידרוג אתר האגף והאזור האישי ועוד.
5. ביסוס הפעילות של חטיבות קשרי לקוחות שהוקמו במחוזות השונים.
6. הגדלת היקף הוועדות הרפואיות והרחבת פעילותן בבתי החולים על-ידי הוספת בית חולים אחד. נוסף על כך, שופרה חוויית השירות בוועדות הרפואיות.
7. הקמת יחידת דרור - היחידה אשר קיבלה את פני השבים ובני משפחותיהם ומסייעת במתן מענה הוליסטי ומיצוי הזכויות, והקמת פרויקט תל"מ - פרויקט משותף עם צה"ל לתמיכה, ליווי ומיצוי זכויות: מאות קצינים המלווים קרוב ל-5,000 מפצועי מלחמת התקומה בביקורי בית ושיחות יזומות.
8. שמירה על רציפות השירות במהלך מבצע "עם כלביא" - טיפול בבקשות הכרה, טיפולים נפשיים בזום, אלפי שיחות יזומות למטופלי האגף, חלוקת תרופות עד הבית ועוד.

עיקרי הפעילות לשנת 2026

1. קידום מענים מקצועיים ברפואה, רווחה ושיקום - פיתוח מענים לאוכלוסיות ייעודיות, הרחבת המענים לנפגעי נפש ו- PTSD, שילוב בתעסוקה, לימודים והכשרה, מיצוי זכויות, קיום הכשרות מקצועיות, חתירה למיצוי זכויות לנכים ולגיל השלישי.

2. שיפור השירות לפצועי צה"ל – המשך הטמעת תפיסת השירות לראיית הפצוע "360", הקמת מוקד טלפוני חדש.
3. ליווי ומתן המידע הנדרש לוועדת "מור יוסף" – הוועדה הציבורית לבחינת המענה הלאומי לטיפול ושיקום נכי צה"ל.
4. יישום מדיניות לאבחון והכרה של נפגעי נפש.
5. העמדת סיוע משפטי חינם וליווי לוועדות הרפואיות.
6. הטמעת מערכת לניהול ידע.
7. אפיון מערך דיגיטל מתקדם בשיתוף אגף דיגיטל וטכנולוגיית המידע, ביצוע פיתוחים מיידים לשיפור השירות והרחבת האזור האישי באתר.
8. טיפוח המשאב האנושי על-ידי הטמעת תוכנית מוגנות אישית בקרב עובדי האגף, קיום סדנאות חוסן.

אגף משפחות, הנצחה ומורשת

<u>עיקרי פעילות בשנת 2025</u>

1. ליווי, תמיכה ומתן מעטפת כלכלית רגשית והנצחתית ל – 59,583 בני משפחות שכולות מרגע האובדן ולאורך כל החיים.
2. הבאה לקבורה של חללי מערכות ישראל בשנת 2025 כולל הבאת בני משפחות שכולות ללוויות, קיום שידורים חיים ועוד.
3. תפעול היכל הזיכרון הממלכתי לחללי מערכות ישראל והדרכה של 41,445 מבקרים מסוגים שונים.
4. הושק אתר אינטרנט הסברתי פומבי חדש נגיש וידידותי למשתמש לבני המשפחות השכולות ונפתחו 7,634 פניות מתוך האזור האישי.
5. ניהול וקיום טקסי יום הזיכרון הממלכתיים בירושלים, ב – 58 בתי עלמין צבאיים וב – 75 אנדרטאות ואתרי הנצחה. הנחת נר, זר ודגל על קברי כל חללי מערכות ישראל ברחבי הארץ, שליחת איגרת שר הביטחון למשפחות השכולות והכנת בתי העלמין ליום הזיכרון.
6. שדרוג אתר "יזכור" – פרסום תמונות צבעוניות של חללי מערכות ישראל ואפשרויות חיפוש נוספות.
7. במהלך שנת 2025 נענו על-ידי מרכז השירות הטלפוני של האגף 65,184 פניות טלפוניות.
8. הקמת מוקד ספקים מתכלל לספקי האגף בתחום הרגשי ובתחום הרפואי.

9. העמקת שיתופי הפעולה עם הארגונים היציגים, כוחות הביטחון, משרדי ממשלה וגופים נוספים לשיפור השירות הניתן למשפחות השכולות.
10. עבודת מטה רחבה ומשמעותית במסגרת תיקון מס' 47 לחוק משפחות חיילים שנספו במערכה ובמיוחד ליתומי צה"ל וכוחות הביטחון.
11. ריכוז ועדת חריגים וועדות לפנים משורת הדין לצורך מתן מענים למקרים מיוחדים וחריגים.
12. מענה ל – 664 פניות ציבור ו – 15 תלונות.
13. הרחבת המעטפת הקהילתית לבני המשפחות השכולות הכוללת הפעלת 210 קבוצות תמיכה, סדנאות ומפגשים קהילתיים בהשתתפות 2,785 בני משפחות שכולות.
14. קיום כ – 200 טקסים ואירועי הנצחה במהלך השנה, לא כולל יום הזיכרון.
15. הטמעת טכנולוגיות חדשות וייחודיות לטובת המשפחות השכולות.
16. שימור ומינוף מורשת הקרב של כוחות המגן וצה"ל בקרב כוחות הביטחון, בני נוער, וקהלים רבים ומגוונים, כולל הרחבת פעילות למשפחות המבקרות במוזיאונים באופן עצמאי.
17. ניתוח "המסרה" לכלל המוזיאונים.
18. קיום קורסים והכשרות מקצועיות לצוותי המוזיאונים בתחומי הדרכה, תיירות, אוצרות פיתוח תכניות ועוד.
19. אירועים – טקס לזכר הנופלים במערכה על יפו, ציון 80 שנה לתנועת המרי העברי, ציון 25 שנה להקמת מוזיאון הפלמ"ח.
20. המשך עבודה בתחום ההנגשה והבטיחות במוזיאונים.
21. העמקה והרחבת שיתופי הפעולה של המוזיאונים עם גופים עמיתים (משטרת ישראל, מועצה לשימור אתרים, איקו"ם, אקדמיה ועוד) ועם עמותות המוזיאונים (השומר, חיל הים, אצ"ל, לח"י, המחתרות, פלמ"ח והגנה)
22. הרחבת החוויה המוזיאלית באמצעות תצוגות חדשות ומתחלפות ואמצעים נוספים, העמקת החוויה האקטיבית – דיאלוגית.

<u>עיקרי הפעילות לשנת 2026</u>

1. שילוב כלי AI ואוטומציה להתייעלות ושיפור השירות למשפחות השכולות.
2. פיתוח אזור אישי ואפליקציה.
3. בניית יסודות להיכל זיכרון דיגיטלי ושילוב אלמנטים טכנולוגיים –חווייתים להעשרת הביקור.
4. הטמעת תיקון חוק 47 ("חוק היתומים") באגף ומימוש ההטבות שנקבעו בו והכרה בכ – 13,000 יתומים.

5. הרחבת סל המענים הרגשיים קהילתיים עבור המשפחות השכולות.
6. פיתוח והרחבת בתי עלמין ותשתיות קבורה, הקמת חלקות צבאיות בבתי עלמין, היערכות ליום הזיכרון התשפ"ז.
7. הובלת יום הזיכרון הממלכתי לחללי מערכות ישראל וטקסי זיכרון בארץ ובתפוצות.
8. קיום ועידת הנצחה לאומית.
9. הובלת מחקר "לצידך" (ליווי אלמנות בהריון) בשיתוף אוניברסיטת תל-אביב.
10. כתיבת ספר תורה להנצחת כלל חללי מערכות ישראל.
11. המשך שיפור וייעול תהליכים כגון זכאות לתרופות, רכב ועוד כולל חיבורים למשרדי ממשלה נוספים.
12. סיפור תולדות כוח המגן העברי וצה"ל כציר מרכזי בתקומת ישראל. הנגשת מורשת הלחימה, הערכים הלאומיים והחוסן החברתי באמצעות מרחבים מוזיאליים חדשניים ופעילויות מורשת, הפונות לקהלים מגוונים.
13. שיווק המוזיאונים בשוק התיירותי בארץ ובעולם, בדגש על תיירות מורשת, תיירות חינוכית וכוחות הביטחון ופרסום הפעילות במוזיאונים לקהל המשפחות ולמבקר העצמאי, בכל ערוצי המדיה הכתובה, המשודרת והדיגיטלית.
14. קידום יחידת המוזיאונים באמצעים פרסומיים מגוונים וקידום אתר אינטרנט מודרני המציע מגוון פעילויות ואפשרויות הזמנת פעילויות.
15. אחריות על האוסף הלאומי של צה"ל ומשרד הביטחון והמשך השלמת והטמעת מערכת לרישום וקטלוג מוצגים. שדרוג מחסני האוסף הלאומי והכנתם למעבר למוזיאון צה"ל.
16. שימור ושחזור מוצגים מקוריים ומבנים היסטוריים לשימור. המשך עבודות הסרת סכנה ושימור מבנים.
17. קידום תכניות אב רב-שנתיות לכלל מוזיאוני היחידה מתוך שאיפה לחדש את כלל התצוגות במוזיאוני משרד הביטחון, הכנתם והתאמתם לדורת הבאים ולאתגרי התקופה.
18. העמקה והרחבת שיתופי הפעולה של המוזיאונים עם גופים עמיתים (משטרת ישראל, מועצה לשימור אתרים, איקו"ם, אקדמיה ועוד).
19. בחינת האפשרות לקלוט את מוזיאון הלוחם היהודי בלטרון ליחידת המוזיאונים.
20. קיום טקסי זיכרון לעולי הגרדום, חללי צה"ל והמחתרות ביום הזיכרון ובסמוך לו, במוזיאוני בית הפלמ"ח, אסירי המחתרות עכו, אסירי המחתרות ירושלים, אצ"ל בתש"ח ומוזיאון ההעפלה וחיל הים.
21. קיום אירועים, כנסים וימי עיון בנושאים היסטוריים. פתיחת תערוכות ייחודיות, השקת ספרים, ציון תאריכים לאומיים ובין-לאומיים.

האגף הביטחוני-חברתי

<u>עיקרי הפעילות בשנת 2025</u>

1. החזרת מסלול הנח"ל ההתיישבותי כחלק מהפעולות לחיזוק הגבולות- 17 גרעיני נח"ל החלו לשרת מספטמבר 2025.
2. קיום מבצע "בעקבות לוחמים" באזור הנגב המערבי ועוטף עזה. סה"כ כ-20,000 תלמידי י"ב
3. ליווי ופיתוח בית מורשת ללוחם הדרוזי בכסרא- סמיע.
4. העצמת הפעילות בקרב בני נוער בכפרים הדרוזים ברמת הגולן.
5. הרחבת קליטת בני נוער וצעירים המגיעים מחו"ל לגיוס לצה"ל.
6. פתיחת מוקדי פעילות נוספים באזורים בהם נדרשת נוכחות מוגברת (גבולות, קו עימות).
7. עדכון תכני ההכנה לצה"ל בכלל בתי הספר לאור המלחמה בשנתיים האחרונות.
8. הפעלת פיילוט התוכנית "נפגשים, מדברים שייכות" בקרב 3,000 בני נוער מבתי ספר מכל חלקי החברה בישראל לשיח משותף, חיבור ואחדות.
9. הפעלת חמ"ל התנדבות במסגרת מבצע "עם כלביא" בשיתוף משרד ההתיישבות, רח"ל, פקע"ר ומועצת המכינות. בוצעו 13,000 ימי התנדבות במשימות לאומיות בהובלת האגף.
10. הטמעת תוכנית "רווחה לשוחר" בפנימיות הצבאיות.

<u>עיקרי הפעילות לשנת 2026</u>

1. הקמת מוקדי פעילות בגבול המזרחי: הקמת מכינות ושלוחות, מוקדי שנת שירות, גרעיני נח"ל התיישבותיים וישיבות הסדר.
2. חברה החרדית: הגדלת מספר המשתתפים בתוכניות י"א - י"ב, הגדלת מספר המתגייסים מקרב משתתפי התוכניות, הגדלת מספר המתגייסים מקרב ישיבות ההסדר החרדיות קיימות וחדשות, ביצוע מיזמים משותפים עם ארגוניים אזרחיים לגיוס חרדים.
3. שיח משותף וחיזוק החוסן החברתי באמצעות הרחבת התוכנית "נפגשים, מדברים שייכות" בקרב 6,000 בני נוער מבתי ספר מכל חלקי החברה בישראל לשיח משותף, חיבור ואחדות. ביצוע תוכניות ללימוד השפה העברית, הפעלת תוכנית "דור העתיד" למיומנויות וחיזוק החוסן.
4. הגברת הנכונות והמוכנות לשירות קרבי ומשמעותי: קיום מבצע "בעקבות לוחמים" באזור הנגב המערבי וצפון הארץ סה"כ כ-35,000 תלמידי י"ב, הרחבת פעילות הגדנ"ע לתלמידי כיתות י"א, השתתפות בהקמת מכינות קצרות לתלמידי י"א - י"ב, קיום סדנאות הכנה לצה"ל המותאמות לרוח התקופה.

5. נח"ל התיישבותי: ליווי וחיזוק 17 גרעינים הפרוסים בגבולות, גיוס גרעינים למסלול והרחבתו.
6. רתימת תנועות הנוער והגופים המשלחים למשימות לאומיות.

האגף לחיילים משוחררים ומילואים

<u>עיקרי הפעילות בשנת 2025</u>

1. האגף המשיך בפועלו למען החיילים והחיילות המשוחררים, לשילובם בהשכלה, בהכשרה מקצועית ובתעסוקה בחיים האזרחיים, בסיוע לאוכלוסיית החיילים המשוחררים העומדים בצומת קבלת החלטות משמעותית בחייהם.
2. ניהול חשבונות הפיקדון האישי על-פי שש מטרות כפי שהוגדרו בחוק.
3. האגף העניק לעשרות אלפי חיילים משוחררים, מלגות ופעילויות מול שותפים, בתוכם מלגות למכינות קדם אקדמאיות, לימודי הנדסאים טכנאים, מלגות הפריפריה, "ממדים ללימודים", מלגת "משפיעים בלימודים" ובכך איפשר לצעירים רבים להשתלב בחיים האזרחיים בדרך מיטבית.
4. האגף קידם את ההשכלה וההכשרה המקצועית לחיילים המשוחררים, תוך מתן דגש על אוכלוסיית הלוחמים והאוכלוסיות הייחודיות, מאזורי פריפריה וכן ממעמד סוציו אקונומי נמוך, כולל פעילות משותפת עם משרדי ממשלה, חברות, ארגונים ועמותות.
5. תקציב הקרן והאגף מוצה עד תום במימוש הטבות ופעילויות למען החיילים המשוחררים.
6. האגף קיים שיחות ייעוץ והכוון עם אלפי חיילים משוחררים במחוזות ובעזרת רכזי חיילים משוחררים במרכזי הצעירים הפרוסים ברחבי הארץ.
7. השנה הוקמה מערכת אבחונט חינמית, לאבחון תעסוקתי לכלל המשוחררים.
8. האגף המשיך ואף שיפר את המידע הניתן לחיילים המשוחררים אודות הזכויות וההטבות לאוכלוסיית החיילים המשתחררים והמשוחררים ונתן מענה באמצעות כנסים, מוקד טלפוני, מענה ברשתות החברתיות, כולל המשך טיוב תהליכי העבודה ופישוטם.
9. האגף המשיך במתן סיוע בשכר דירה לחיילים בודדים משוחררים.
10. במהלך מלחמת תקומה, ניתן דגש לטיפול מותאם צרכים. האגף התאים את המענים לצרכי החיילים המשוחררים על רקע המלחמה והשלכותיה. נמשכה פעילותה של תוכנית "עמית" שנועדה לחיזוק החוסן הנפשי של מי ששירת בתקופת מלחמת תקומה והשתחרר משירות סדיר או מילואים.

11. האגף המשיך, בשיתוף פעולה עם צה"ל, להעניק הטבות בתחום הפנאי לעשרות אלפי חיילים משוחררים ומשרתי מערך המילואים, באמצעות מועדון "בהצדעה".
12. האגף המשיך להפעיל ועדות תעסוקה מתוקף חוק "חיילים משוחררים (החזרה לעבודה), התש"ט-1949".
13. בתחילת שנת 2025 קיבל האגף אחראיות ל"עולם המילואים",שם האגף שונה מ"האגף והקרן לחיילים משוחררים" ל"האגף לחיילים משוחררים ומילואים" ובמסגרת זו החל לפעול להובלת תהליכים ומדיניות בקידום זכויות למשרתי המילואים ובני משפחותיהם למול משרדי וגופי ממשלה, אקדמיה, מעסיקים, גופי מגזר שני ושלישי, בשיתוף פעולה עם גורמי צה"ל ומשרד הביטחון.

<u>עיקרי הפעילות לשנת 2026</u>

1. האגף ימשיך במתן זכאויות והטבות לחיילים משוחררים כפי שנקבעו במסגרת חוק קליטת חיילים משוחררים, התשנ"ד-1994, תוך פעילות למיצוי זכויות הזכאים בשירות מקצועי ואיכותי.
2. האגף ימשיך במתן שירותי ייעוץ והכוון ויימשך פיתוח מערכת אבחונט, למען שירותי ייעוץ מותאמים לחיילים המשוחררים.
3. האגף ימשיך במיקוד מענים ללוחמים משוחררים ולאוכלוסיות ייחודיות, תוך הרחבת שיתופי פעולה למיקסום המענים.
4. האגף ימשיך בפיתוח הסברה מותאמת צרכים, כולל הרחבת המענים ושימוש בפלטפורמות השונות להעברת מידע על השילוב בחיים האזרחיים.
5. האגף ימשיך במתן סיוע לחיילים משוחררים לוחמים ומשרתי מילואים לחיזוק החוסן הנפשי דרך תוכנית "עמית", כולל בחינת הוספת מענים נוספים.
6. האגף ימשיך במתן סיוע משפטי למשרתי המילואים ובנות זוגם באמצעות וועדות התעסוקה מתוקף חוק חיילים משוחררים (החזרה לעבודה), תש"ט-1949.
7. האגף ימשיך בפיתוח מענים במסגרת מועדון "בהצדעה" למען החיילים המשוחררים ומשרתי המילואים.
8. האגף ימשיך בפעילות הוקרה למען משרתי המילואים ובני משפחותיהם, קידום זכויות ותגמולים למול משרדי וגופי ממשלה, אקדמיה, מעסיקים, גופי מגזר שני ושלישי, בשיתוף פעולה עם גורמי צה"ל ומשרד הביטחון.

גופי ביצוע

אגף מבצעים, לוגיסטיקה ונכסים (אמון)

עיקרי הפעילות בשנת 2025

1. תמיכה בצה"ל ובמשהב"ט בתחום הריתוק המשקי; עודכנו הוראות, נהלים ובוצעו תרגולים.
2. מתן מענה מיטבי לגורמי מערכת הביטחון ולצה"ל של שירותי תובלה, היסעים, הטסות, אמצעי הרמה, שינוע ושכירת רכב לנהיגה עצמית.
3. תמיכה מלאה בצורכי צה"ל בעולמות התשתית והפריסה בשגרה ובחירום; הסדרה והרכשה של המקרקעין והנכסים לצורכי צה"ל ומשרד הביטחון לצרכים מבצעיים, מנהלתיים ולבניין הכוח; ניהוג תהליכי שיווק והעתקת מחנות צה"ל; ניהוג תר"ש תשתיות משרד הביטחון ותשתיות לאומיות התומכים את צורכי מערכת הביטחון, בשגרה ובחירום; הובלת הרפורמה בארנונה במערכת הביטחון; טיפול והובלת נושא הגנת הסביבה במערכת הביטחון.
4. ניהול וביצוע פרויקטים ושיפור סביבת העבודה. ניהול פרויקטים להקמה ושיפוץ מרכזי הפעלה בחירום. ניהול חוזי האחזקה של מבני משרד הביטחון ברחבי הארץ. שיפור סביבת העבודה כולל ריהוט והסעדה והנגשת מתקני משרד הביטחון. המשך מימוש תוכנית ריענון משק הרכב. מתן מענה להתאמת תשתיות עבור אגף השיקום ואגף משפחות, הנצחה ומורשת בעקבות מלחמת התקומה. מתן מענה לוגיסטי לאירועי משרד הביטחון. הוצאה לאור של ספרי מערכת הביטחון.
5. פינוי שדות מוקשים בדונמים; בערבה – 675, ברמת הגולן – 884, בעמקים – 86 ובעין סוכות – 30. נתונים מלאים על פעילות הרשות לפינוי מוקשים ונפלים עומדים לרשות הציבור באתר: www.inmaa.org.il.

עיקרי הפעילות לשנת 2026

1. המשך התמיכה בצה"ל ובמשרד הביטחון בתחום הריתוק המשקי והיערכות לכניסת פעילות של הקריות בדרום; השתתפות בתרגילים; ביצוע היערכות משרדית לרעא"ד הרסנית באמצעות הסברה עדכון הוראות ותרגול פנימי.
2. מתן מענה מיטבי לגורמי מערכת הביטחון ולצה"ל של שירותי תובלה, היסעים, הטסות, אמצעי הרמה, שינוע ושכירת רכב לנהיגה עצמית.
3. תמיכה מלאה בצורכי צה"ל בעולמות התשתית והפריסה בשגרה ובחירום; הסדרה והרכשה של המקרקעין והנכסים לצורכי צה"ל ומשרד הביטחון לצרכים מבצעיים, מנהלתיים ולבניין הכוח; ניהוג תהליכי שיווק והעתקת מחנות צה"ל –פינוי "קרן

קריה", פינוי שלישות ראשית, חלקי מחנות צריפין, תל השומר וסירקין, מחנה קסטינה ומחנות צה"ל לנגב. מימוש הסכם פינוי מטווח 24 והסכם התכנסות מחנה זי"ס אילת; ניהוג תר"ש תשתיות משרד הביטחון ותשתיות לאומיות התומכים צרכי מערכת הביטחון, בשגרה ובחירום; הובלת הרפורמה בארנונה במערכת הביטחון; טיפול והובלת נושא הגנת הסביבה במערכת הביטחון.

4. ניהול וביצוע פרויקטים ושיפור סביבת העבודה. ניהול פרויקטים להקמה ושיפוץ מרכזי הפעלה בחירום. ניהול חוזי האחזקה של מבני משרד הביטחון ברחבי הארץ. שיפור סביבת העבודה כולל ריהוט והסעדה והנגשת מתקני משרד הביטחון. המשך מימוש תוכנית ריענון משק הרכב. מתן מענה להתאמת תשתיות עבור אגף השיקום ואגף משפחות, הנצחה ומורשת בעקבות מלחמת התקומה. מתן מענה לוגיסטי לאירועי משרד הביטחון. הוצאה לאור של ספרי מערכת הביטחון.
5. פינוי שדות מוקשים הנמצאים בשלבי פינוי או בתכנון: ערבה, רמת הגולן, עמקים ובקעת הירדן, פארק קנדה. אתרים לפינוי שטחי נפלים הנמצאים בשלבי פינוי או בתכנון: רמת השרון, ירוחם - פינוי כ- 1500 דונם להקמת שכונה חדשה. מטווח 24. נתונים מלאים על פעילות הרשות לפינוי מוקשים ונפלים עומדים לרשות הציבור באתר: www.inmaa.org.il

אגף ההנדסה והבינוי (אהו"ב)

<u>עיקרי הפעילות בשנת 2025</u>

1. במהלך 2025 המשיך האגף להוות גוף מקצועי, רלוונטי וחדשני בתחום עיסוקו ופעל להמשך מיתוגו כסמכות המקצועית בתחום הבינוי וכרשות הרישוי של מערכת הביטחון.
2. בתחום הפרויקטים המשיך האגף במימוש משימותיו באופן מקצועי ולשביעות רצון לקוחותיו תוך קידום ותמיכה בפרויקטים לאומיים, על-פי הצורך.
3. נמשכה פעילות האגף בנושא שוה"מ. מרבית פרויקטי "שוה"מ 3" נמסרו והועברו לאחזקה.
4. נמשכה פעילות במסגרת פרויקטי צה"ל לנגב ופרויקטי תשתית בגבולות המדינה.
5. האגף הרחיב את פעילותו במו"פ הנדסי, פיתוח מערכות מידע בתחום ניהול הפרויקטים ואחזקתם ומיסוד סטנדרטיזציה בצה"ל.
6. האגף המשיך במתן מענה למערכת הביטחון ולצה"ל בנושא חירום ובשיפור מענה לאוכלוסייה האזרחית בחירום.
7. האגף הרחיב את פעילותו בתחום האנרגיה המתחדשת.

8. מלחמת התקומה – האגף תמך במאמץ המלחמתי, בשיקום יישובים ומוצבים, מיגון, מרכיבי ביטחון וצמ"ה.

עיקרי הפעילות לשנת 2026

1. במהלך 2026 ימשיך האגף להוות גוף מקצועי, רלוונטי וחדשני בתחום עיסוקו ויפעל להמשך מיתוגו כסמכות המקצועית בתחום הבינוי וכרשות הרישוי של מערכת הביטחון.
2. האגף ימשיך לתמוך במאמץ המלחמתי בכלל הזירות, בשיקום יישובים ומוצבים, מיגון, מרכיבי ביטחון וצמ"ה.
3. בתחום הפרויקטים, ימשיך האגף במימוש משימותיו באופן מקצועי ולשביעות רצון לקוחותיו תוך קידום ותמיכה בכלל הפרויקטים החל מת"ע שוטפת של צה"ל ומשרד הביטחון ועד לתמיכה בפרויקטים לאומיים, על-פי הצורך.
4. פעילות האגף בנושא שוה"מ תימשך.
5. האגף יוביל את מתן המשמעויות ההנדסיות לפרויקטי שיווק והעברת מחנות (כדוגמת שוה"מ 4).
6. תימשך פעילות במסגרת פרויקטי צה"ל לנגב ופרויקטי התשתית בגבולות המדינה.
7. האגף ירחיב את פעילותו במו"פ הנדסי, פיתוח מערכות מידע בתחום ניהול הפרויקטים ואחזקתם ומיסוד סטנדרטיזציה בצה"ל.
8. האגף ירחיב את פעילותו בתחום האנרגיה המתחדשת.
9. האגף ימשיך במתן מענה למערכת הביטחון ולצה"ל בנושא חירום ובשיפור מענה לאוכלוסייה האזרחית בחירום.

מינהל המעבר דרומה

עיקרי הפעילות בשנת 2025

1. פרויקט מפקדת פיקוד דרום וקריית התקשוב – התקדמות משמעותית בהקמה ובקידום ההיערכות הנדרשת להפעלת המחנה, לקראת תחילת מסירת שלב א' לאכלוס.
2. מרכז הספקה (מרה"ס) – מעבר מלאים שלב ביניים במרה"ס צפון, והיערכויות לקראת היתרי השימוש והעברת המלאים.
3. קריית המודיעין – המשך הקמה מואץ, בהתאם למתווה האצה אשר נחתם במהלך השנה.

4. אופק רחב – התקדמות במצב הבינוי בשטח לאחר עיכוב בתחילת העבודות בפרויקט.
5. קריית ההדרכה – חתימה על מתווה פשרה אשר הביא לשדרוג חווית השוהה.
6. תכנון ותיאום מערכות אזרחיות – החלטת ממשלה 3474 מיום 9.11.2025 – שותפות בכתיבת ואישור החלטת ממשלה, לחיזוק ולפיתוח ב"ש כעיר ליבה מטרופולינית; תחבורה: אפיון וניתוח מפורט של המענה התחבורתי המשולב הכולל מערך היסעים/רכבות פרבריות; פרוייקטי מגורים: הבשלה של הסכמים נוספים העתידיים להחתם במהלך 2026.
7. חירום – גובשה וקודמה תפיסת הפעלה למצבי חירום. כמו-כן, גובשה תפיסת ניהול מנגנון מפעלים חיוניים וריתוק משקי בפרוייקטי PFI.

<u>עיקרי הפעילות לשנים 2026-2027</u>

1. מפקדת פיקוד דרום וקריית התקשוב – התחלת אכלוס בראשית שנת 2026 ומעבר להפעלה מלאה במהלכה. בנוסף הפרויקט מתחיל היערכות למימוש תכולות נוספות הצפויות להתווסף לפרויקט.
2. מרכז הספקה (מרה"ס) – מרה"ס דרום, העברת מלאים ומבצוע צפויים להתבצע במהלך 2026 ובהתאמה ייגזרו לו"ז של מרכז וצפון.
3. קריית המודיעין – בשנת 2026 יחל אכלוס השלב המקדמי.
4. אופק רחב – המשך הקמה, והשלמת הבחינה של תוספות לפרויקט כחלק מהמענה הנדרש לסיכום הסדר האצה.
5. תכנון ותיאום מערכות אזרחיות – תחבורה: הכרעה באשר לסוגיית ה- BRT/LRT. יצירת מענה ביניים כמענה אלטרנטיבי. במקביל, דחיפה להמשך קידום המסילות המהירות (רכבת מהירה) במסגרת תוכנית תשתית לאומית. מגורים: השלמת ההתקשרויות והשלמת ההסדרים הנדרשים למימוש פרויקטי המגורים בהיקף של כ- 800 עד 1,000 יחידות דיור בכלל הפרויקטים.
6. מטה ובניין הכח – מיצוב מטה תומך ומאפשר למגוון העשייה של המינהל, לרבות התאמת מערך ההתקשרויות, מיסוד תחום החדשנות במינהל והטמעת כלים טכנולוגיים.

רשות מעברים יבשתיים (רמי"ם)

עיקרי הפעילות בשנת 2025

1. היקפי תנועות במעברי איו"ש
   א. דרך מעברי הולכי הרגל בשנת 2025 נכנסו כ - 1.7 מיליון פלסטינים.
   ב. במעברי הסחורות - באיו"ש נרשמה מגמת יציבות. בשנת 2025 היקף העברת הסחורות עמד על כ-500 אלף.
   ג. במעברים הרכובים - נמשך הגידול בתנועות.

2. היקפי תנועות במעברי עוטף עזה

   א. מעבר ארז - בעקבות מלחמת התקומה. נסגר מעבר ארז לתנועת הולכי רגל בכלל. כחלק מהמאמץ ההומניטארי שעיקרו הכנסת סיוע לרצועת עזה בהתאם למדיניות הישראלית, נפתחו מעבר ארז ומעבר זיקים להכנסת סיוע הומניטארי לרצועה.
   ב. מעבר כרם שלום- בעקבות המלחמה, פועל מעבר כרם שלום במתכונת של סיוע הומניטרי וסחורות בלבד. למעשה, מעבר זה הינו המעבר הראשי להכנסת סחורות לרצועת עזה, בנוסף, מתאפשרת הכנסת סיוע הומניטארי לרצועת עזה ממצרים לרצועה דרך שער 38.
   ג. בהתאם להנחיית הדרג המדיני והצבאי, מתבצע מעברם של משלחות זרות ואוכלוסיות חריגות לרצועת עזה וממנה. במסגרת זו מתאפשרת הוצאת חולים פלסטינים ובני משפחותיהם לחו"ל כמו-כן מתאפשר מעבר משלחות של גורמי הקהילה הבין-לאומית.

3. אירועי ביטחון

   א. בעקבות מלחמת התקומה. הוטל סגר כללי על שטחי יהודה ושומרון עם זאת מתאפשרת כניסתם של כמה אלפי עובדים פלסטינים חיוניים לישראל. מרצועת עזה, נמנעה לחלוטין כניסת פלסטינים לישראל.
   ב. במהלך השנה החולפת, סוכלו ניסיונות רבים להברחת שוהים בלתי חוקיים לישראל דרך מעברי כלי הרכב. בנוסף, סוכלו ניסיונות להברחת מגוון אמצעי לחימה וציוד דו שימושי דרך המעברים השונים.
   ג. מעברי הסחורות באיו"ש, חידשו את פעילותם בהתאם למדיניות המאושרת לרבות השתלבותם במאמץ הסיוע ההומניטארי לרצועת עזה.
   ד. במהלך פעילות הסיכול במעברי הסחורות, נתפסו עשרות מקרים של ניסיונות הברחה של מוצרים אסורים לרצועת עזה בדגש על ניסיונות הברחת טבק, ציוד סלולרי ועוד.

ה. מאז תחילת מלחמת התקומה רמי"ם מסייעת לצה"ל בהפעלת 4 מעברים צבאיים בהתאם לצו אלוף פקמ"ז (שקד, רנתיס, מכבים רכוב, בית"ר).

4. גזרת איו"ש – גם בשנה זו, נמשכו האיומים הביטחוניים מגזרת יהודה ושומרון כאשר רמי"ם השתלבה במאמץ הכולל למניעת זליגת גורמי פח"ע ושוהים בלתי חוקיים מאיו"ש לישראל.

5. עוטף עזה – המאבק בהברחות לרצועה: הבודקים הביטחוניים במשרד הביטחון במעברים 'ארז' ו'כרם שלום' סיכלו בשנת 2025 ניסיונות הברחה רבים של חומרים אסורים לרצועת עזה, זאת בדומה לשנים קודמות. במעבר כרם שלום, צוות הביטחון איתר במהלך השנה כמות בלתי מבוטלת של אמצעים דו-שימושיים, ציוד תקשורת, חומרים כימיים וחומרים האסורים בהכנסה לרצועת עזה ויכולים לשמש את ארגוני הטרור ברצועה. בנוסף, כמות גדולה של סמים, סיגריות וטבק המשמשים את החמאס לרווח כלכלי גבוה.

<u>שדרוגים משמעותיים שבוצעו במעברים במהלך שנת 2025</u>

1. אבטחה, מיגון ובינוי מותאם - התאמה לאיומים החדשים.
2. תר"ש טכנולוגיות - עיקרי הצרכים, כולל המעברים החדשים/זמניים.
3. מניעת התפרצות כלי רכב - עבודה רוחבית על כל מעברי הרכב.
4. אינטגרציית מערכות תקשוב -תכנון, פיתוח והקמה.
5. תקינה וארגון - עדכון עץ המבנה והתקינה.
6. מענה לרציפות התפקוד בחירום - הקמת ימ"ל לרמי"ם.
7. משל"ט קבוע.
8. הקלה על שטף התנועה- קידום מרכיבים בתוכנית.
10. בינוי ארז – מענה לטווח הזמן המיידי.
11. בידוק מכחול לאדום.

<u>שדרוגים משמעותיים המתוכננים במעברים בשנת 2026</u>

1. אבטחה, מיגון ובינוי מותאם- התאמה לאיומים החדשים.
2. תר"ש טכנולוגיות – עיקרי הצרכים, כולל המעברים החדשים.
3. אזרוח זמני של ארבעת המעברים הצבאיים.
4. מריסון תנועה והאטה לעצירת רכב מתפרץ – עבודה רוחבית על כל מעברי הרכב.
5. תקשוב רמי"ם – תכנון, פיתוח והקמה.
6. ימ"ל רמי"ם – קידום תהליכים משלימים.
7. הקלה על שטף התנועה – איו"ש.
8. בינוי ארז – מענה לטווח הזמן המיידי.

9. בידוק מכחול לאדום.
10. משל"ט קבוע.
11. הקלה על שטף התנועה – קידום מרכיבים בתכנית.
12. סדנה טכנולוגיות והתייעלות בכוח-אדם.
13. פיתוח שת"פ אסטרטגי בין-לאומי.

מנהלת הגבולות והתפר

<u>עיקרי הפעילות לשנים 2025-2026</u>

1. גבול לבנון – בהתאם להחלטת הממשלה בנושא, הושלמה בניית החומה בגבול לבנון במקטע שבין שלומי לבירנית, באורך של 47 ק"מ. בנוסף, מבוצע המשך בניית החומה במקטע שבין בירנית למלכיה.
2. גבול סוריה – עובו אתרי תצפית לאורך הגבול בהתאם לצרכים השונים.
3. מרחב התפר – הסתיימה הצבת החומה בין סאלם למעבר תאנים באורך של 50 ק"מ, בהתאם להחלטת הממשלה בנושא. במסגרת זו, הושלמה התקנת מוטות פלדה על-גבי החומות, הוחלפו המעברים החקלאיים במעברים טכנולוגיים נשלטים מרחוק, הותקנו שערי חומה, תשתיות חשמל ותקשורת וסבכות ממוגנות, וכן הותקנו כלל אמצעי התצפית צמודי החומה. בימים אלו מתבצעת בדיקת אפקטיביות מבצעית טכנולוגית.

   כמו-כן, הסתיימה הקמת גדר מחוזקת באורך של 80 ק"מ בין מעבר תאנים למעבר חוצה-שומרון. במסגרת המשך הפרויקט, משודרגים שערים חקלאיים לשערים טכנולוגיים וכן מוקמים ארבעה אתרי איסוף חדשים שתפקידם לסייע לחטיבה המרחבית בחיזוק האחיזה בשטח.

   בנוסף, מבוצע פרויקט משותף עם חברת מוריה לסלילת כביש משוקע קלנדיה כחלק ממערך התחבורה הציבורית באזור זה. כמו-כן, מתואמים ומטופלים פרויקטי תשתית לאומית בכל מרחב איו"ש במכשול התפר (חציית קווי מים מול חברת מקורות, קווי ביוב ושפכים, השתלבויות חברות סלולר באיו"ש, התאמות במעברי התפר להרחבת הכבישים מול חברת נת"י, התאמות למערכות טכנולוגיות בצמתים באיו"ש בעקבות עבודות תחבורה ועוד).

4. גבול ירדן – בוצע תכנון תוואי הגבול המזרחי מחמת גדר ועד חולות סמר והחלו עבודות בשטח להקמת 40 ק"מ גדר מחוזקת מחמת גדר עד ירדנה ו–40 ק"מ נוספים מחסם צהוב ועד חוחית, זאת בהתאם להחלטת הממשלה בנושא.
5. רצועת עזה – בעקבות מלחמת התקומה, בוצעו עבודות שיקום למכשול ולאתרים המשולבים. בתוך כך, שוקמו הגדרות, שוקמו צירים ושערים, הותקנו מצלמות, ושוקמו מערכות האנרגיה באתרים ובחמ"לים. בנוסף צפויים: שיקום מסיבי יותר של הגדר, השלמת שיקום צירים, השלמת מעקה בטיחות ומענה לפערי בטיחות נוספים, גיבוי והחלפת ארונות מוקד, מיגון מרכיבים באתרים ושיקום שערים חשמליים.
6. גבול מצרים – חיבור אתרים לסגירת נתיבי חדירה לתשתיות, תוספת אמצעים לסגירת נתיבי חדירה, והקמת אתר בניצנה במעבר ההומניטרי.
7. אחזקת הגבולות – המנהלת אחראית על אחזקת כלל מרכיבי הגנת הגבול בלמעלה מ– 1,100 ק"מ גבול.

האגף להתיישבות

עיקרי הפעילות לשנת 2025

1. מימוש תוכנית ההגנה על הישובים, בכלל הגזרות ולמול האיומים, באמצעות מרכיבי הביטחון בהתאם לתקן ולתוכנית ובאמצעות הכנסת מרכיבי ביטחון חדשניים. מרכיבי הביטחון כוללים בין היתר: מוקדים ברשויות, מרכיבי ביטחון היקפיים (גדר, רדך ותאורת ביטחון), מערכות תצפית ניידות, רענוני רכבי ביטחון, אמצעי כיבוי אש בישוים וברשויות, העתקת מרכיבי ביטחון בהרחבות ישובים אשר מאפשרות צמיחה והתפתחות של הישובים בכלל הגזרות, צירים בטחוניים, ציוד לצוותי החירום הישוביים כולל מזוודה ניידת ליו"ר הצח"י ועוד. פריצה וסלילה של צירי מילוט, צירים ביטחוניים וצירים ביטחוניים חקלאיים למתן מענה מיטבי לחירום לדרכים בגזרות הפעילות.
2. מתן מענה לאירועים וצרכים ביטחוניים מתפרצים, על מנת לאפשר את ההגנה המיטבית ליישובים.
3. מענה לצרכי הביטחון למול המנהלות שכלל בין היתר סיורי שטח, דיונים ומענה תקציבי למול הזמנות רכש.

עיקרי הפעילות לשנת 2026

1. מתן מענה מקיף להשלמת מרכיבי הביטחון ומימוש מרכיבי הביטחון בפועל בכל הגזרות ולמול האיומים באזורי הלחימה וקווי העימות, כחלק ממאמץ החזרת התושבים:
   א. הקמה, שיקום ורכש מרכיבי ביטחון בהתאם לתוכנית העבודה שתגובש על-פי 'משיב הרוח', דרישות מבצעיות וסדרי עדיפויות ובהתחשב בשיקולים דיפרנציאליים של הגזרה, מאפייני הישוב ומאפייני הרשות, תוך מתן מענה לכלל הגזרות.
   ב. המשך פיתוח והרחבת היישובים בגבולות ובמרחבי העימות על רקע בטחוני ומתן מענה מתכלל ומשלים.
   ג. מתן מענה לאירועים וצרכים ביטחוניים מתפרצים המושפעים מהצורך המבצעי והמקצועי המשתנה ומלקחי הפרויקטים והפיילוטים שבוצעו בשנה"ע 2025.
   ד. בחינה ויישום של מרכיבי ביטחון חדשים למתן מענה מקצועי ויעיל.
2. חיזוק וחידוש עצמאות הרשויות לשליטה והתמודדות באירועי חירום ומלחמה, באירועים מתפרצים ואירועים מתמשכים, לאור לקחי המלחמה וחיזוק/בניית עצמאות הישובים כעוגן אזרחי מבצעי:
   א. הסדרת 'המענה השלם' להפעלת מרכיבי הביטחון מהמוקד הרשותי, מרכז ההפעלה הרשותי ועד החמ"ל הישובי והישוב על כלל מרכיביו.
   ב. שיקום, רכש והקמת חמ"לים יישוביים.
   ג. שיקום, הקמה והתאמה לצורך המבצעי העדכני של מוקדים רשותיים בתוך מרכזי ההפעלה, תוך תיאום מול משרד הפנים ופקע"ר.
   ד. רכש, שיקום ושדרוג מרכיבי ביטחון רשותיים לעצמאות כגון גרורי חפ"ק, תאורה, סולר, בנזין, אמצעי חילוץ וכו'.
   ה. ליווי צמוד של הישובים והרשויות, המפונים ואלה שלא, למיפוי הפערים ומימוש הפרויקטים החדשים, לצד שיקום וקידום המערכות על-מנת לאפשר את חזרת התושבים.
3. מתן מענה לצרכי מערכת הביטחון לצד קידום תכנון ופיתוח אזרחי.

גופי רכש ופיתוח

מינהל הרכש הביטחוני (מנה"ר)

עיקרי הפעילות בשנת 2025

1. חיזוק עצמאות הייצור "כחול לבן" על-ידי העדפת תוצרת ישראל ושמירת קווי ייצור.
2. מהלך עומק אורכי ורוחבי לבחינת דרכי יעול של תהליכי הרכש, בכלל זה הצבעה אל יעול מחשובי - טרנספורמציה דיגיטלית.
3. שיפור עצמאות השינוע "כחול לבן" והרחבת השימוש במטוסי מטען בדגל ישראלי.
4. קליטת נציגות רכש באירופה (ברלין).
5. התנעת פעילות לטיוב ועדכון נתוני מאגר הספקים.

עיקרי הפעילות לשנת 2026

1. להמשיך להוביל עם התעשייה הביטחונית בייצור יתרון יחסי ואמל"ח שובר שוויון.
2. אמל"ח - האצת ייצור חדש, החזרה לכשירות ושיקום.
3. המשך תכנון ושותפות במימוש תוכנית רב-שנתית טרנספורמציה דיגיטלית באמצעות אגף דיגיטל וטכנולוגיות מידע.
4. הרחבת מענה בתחום החוסן והטיפול הנפשי לאנשי מילואים וחיילים משוחררים.
5. שימור והרחבת השימוש במטוסי מטען בדגל ישראלי.
6. שיפור יכולת המענה לצורכי מערכת הביטחון השוטפים ובניין הכח באמצעות העמקה לעולמות הרכש באירופה.

מינהל מחקר ופיתוח אמצעי לחימה ותשתית טכנולוגית (מפא"ת)

שנת 2025 עמדה בסימן האצה טכנולוגית חסרת תקדים, מתוך מטרה לשמר את העליונות המבצעית של צה"ל בזירה רב-זרועית ודינמית. מפא"ת המשיך להכווין את המו"פ הביטחוני והתמקדה בקיצור "זמן הבשלה" של טכנולוגיות פורצות דרך והפיכתן ליכולות מבצעיות בשטח.

עיקרי הפעילות בשנת 2025

1. מבצע "עם כלביא" - יכולות מתקדמות שפותחו במשך עשרות שנים במפא"ת באו לידי ביטוי במבצע, בהתקפה ובהגנה, עם אחוזי יירוט מרשימים.

2. לייזר רב עוצמה: טכנולוגיית הלייזר הרב עצמה פותחה במשך כעשור וחצי על-ידי מפא"ת והגיעה להבשלה בשנת 2025 – מדגימים של מערכות טקטיות ביצעו עשרות יירוטים מבצעיים במהלך הלחימה, והתקיים ניסוי מסירה למערכת "אור איתן" להגנה אווירית בלייזר רב עצמה – בסיומו נמסרה המערכת לחיל האוויר באופן רשמי, בסוף שנת 2025.
3. דיפנסטק – תחום הדיפנסטק (טכנולוגיות ביטחוניות מתקדמות) התעצם במהלך 2025, וכיום מפא"ת עובדת עם מעל 300 סטארטאפים בהיקף כמיליארד ₪ בשנה החולפת. בשיטת עבודה זו, אגף מפא"ת חושף את מערכת הביטחון הישראלית למיטב הטכנולוגיות המתקדמות ביותר לשמירה על ביטחון ישראל.

<u>עיקרי הפעילות לשנת 2026</u>

בשנת 2026, אגף מפא"ת פועל למיסוד והרחבת פריצות הדרך הטכנולוגיות שהושגו בשנה החולפת, משקיע בפיתוח מואץ של יכולות לצד הטמעה מערכתית רחבה במערכת הביטחון. מפא"ת ימשיך בפיתוח יכולות מתקדמות בתחום ההגנה האווירית, מל"טים, חלל, רחפנים, AI ואוטונומיה, לוחמה אלקטרונית, מודיעין, תמרון יבשתי, ועוד. בנוסף, מפא"ת ימשיך את העצמת שיתופי הפעולה הבין-לאומיים, לטובת פיתוח משותף של מערכות טכנולוגיות מתקדמות, יעצים את הכשרת דור העתיד של מנהיגי הטכנולוגיה של מדינת ישראל באמצעות תכניות העילית, ויפעל לבצר את מעמדה של מדינת ישראל כ-Defense-tech Nation.

משלחת משרד הביטחון בארצות הברית ובקנדה

<u>עיקרי הפעילות בשנת 2025</u>

1. רכש עבור צה"ל ומערכת הביטחון.
2. קיום קשר הדוק עם גורמי ממשל אמריקאים וחברות במטרה לקדם ולהאיץ את הליך הרכש לטובת צרכי המלחמה.
3. שילוח של כ-33 אלף טון ציוד לארץ- מיקוד במאמץ השינוע לתמיכה במלחמה תוך מענה לאתגרים.

<u>משימות עיקריות לשנת 2026</u>

1. רכש עבור צה"ל וצרכיו שמתבסס על תוכנית העבודה הרב- שנתית של צה"ל.
2. המשך קיום קשר הדוק עם גורמי ממשל וחברות אמריקאיות.
3. התנעת שיח לעיצוב הסכם הסיוע החדש (MOU) שצפוי להיחתם בשנת 2027.

נציגות הרכש באירופה

עיקרי הפעילות בשנת 2025

1. רכש עבור צה"ל ומערכת הביטחון.
2. קיום קשר הדוק עם גורמי ממשל וחברות במדינות השונות במטרה לקדם ולהאיץ את הליך הרכש לטובת צרכי המלחמה.
3. תיאום שינוע הציוד ממדינות היעד ועד להגעתו לארץ.
4. תיאום וניתוב פעילות רכש גומלין בהתאם לצרכי צה"ל והנחיות הרשפ"ת.

עיקרי הפעילות לשנת 2026

1. רכש עבור צה"ל וגורמי מערכת הביטחון בהתבסס על תוכניות העבודה הרב-שנתיות.
2. המשך קיום קשר הדוק עם החברות ברחבי אירופה

מינהלת המרכבה והרק"ם (מנת"ק)

עיקרי הפעילות בשנת 2025

1. כלל תצורות הכלים הופעלו במסגרת מלחמת התקומה והוכיחו ביצועים מופלאים ועליונות חסרת תקדים בעבירות וניידות, קישוריות ואמינות וחשוב יותר, בהגנה על הכוחות.
2. בשנת 2025 המשיך ייצור טנקי מרכבה סימן 4 בתצורת ברק, נמרים ואיתנים בהתאם לתוכנית העבודה הרב-שנתית.
3. המשך שימור קווי הייצור האסטרטגיים בתעשיית הרק"ם, נוכח משבר קווי האספקה וחומרי הגלם.
4. המשך מבצוע מרכבה 'ברק', סיוע בקליטה, בהטמעה ובייצור.
5. המשך האצת קצב ייצור הנמרים.
6. המשך שילוב מערכות הגנה אקטיבית בכלים הקיימים בסד"כ ואלו היוצאים מקו הייצור.
7. המשך פיתוח תצורות נמר נוספות לטובת השימושים השונים והמשך פיתוח שיפורים ויכולות למערכות הנמר.
8. המשך ייצור סדרתי של נגמ"ש האיתן, לרבות תצורת פיקוד וסיוע בהטמעה בחטיבת הנח"ל.
9. תחילת פיתוח יכולות אימון אשר ישולבו בכלים.

עיקרי הפעילות לשנת 2026

1. המשך תמיכה הנדסית וטכנית למאמץ המלחמתי בזירות השונות ותמיכה ביכולת להעלות את כשירות הרק"ם על-מנת לאפשר לחימה לאורך זמן.
2. תחילת האצת ייצור הרק"ם בהתאם להחלטת ועדת השרים להצטיידות ועליית קצב הייצור השנתי.
3. המשך ייצור טנקי מרכבה סימן 4 'ברק', נמרים ואיתנים בהתאם לתוכנית העבודה הרב-שנתית, כולל שילוב מערכות מתקדמות, כגון IV.
4. תחילת ההאצה והגדלת קצב ייצור הרק"ם (RAMP-UP) ושידרוג קווי הייצור האסטרטגיים בתעשיית הרק"ם, עם העמדת יכולת להתקשרות תקציבית.
5. המשך פיתוח שיפורים במערכות הרק"ם והיערכות לשידרוג סד"כ הרק"ם הקיים.
6. המשך שילוב מערכות הגנה אקטיבית בכלים הקיימים בסד"כ ואלו היוצאים מקו הייצור.
7. המשך פיתוח תצורות נוספות לנמר ולאיתן, לטובת השימושים השונים, והמשך פיתוח שיפורים ויכולות למערכות הנמר והאיתן.
8. סיוע בקליטה, בהטמעה ובמיצוי יכולות טנקי מרכבה סימן 4, הנמרים והאיתנים ביחידות השונות.
9. המשך הקמת תשתיות ופריסת אמצעים ביחידות צה"ל לקליטת הכלים המיוצרים ותמיכה ביחידות.
10. המשך פיתוח יכולות וטכנולוגיות מתקדמות לרק"ם וכניסה לעולמות האוטונומיה ושילוב רחפנים מרק"ם.
11. המשך פיתוח פתרונות לשיפור אמינות וזמינות הכלים והורדת עלויות הקיום.

גופי מדיניות וקשרי חוץ

האגף הביטחוני-מדיני (אבט"ם)

עיקרי הפעילות בשנת 2025

במהלך שנת 2025 הוביל האגף מגוון מאמצים ופעילויות בתחום התכנון האסטרטגי והדיפלומטיה הביטחונית ובהם:

1. העמקת הקשרים והשיח המדיני-ביטחוני עם שותפות מרכזיות של ישראל, בדגש על ארה"ב, והמשך שיקוף תמונת המצב בהקשרי המלחמה.
2. המשך התמיכה במאמצי המלחמה, לרבות קיום דיאלוגים אסטרטגיים עם שותפות מרכזיות, ורתימתן לנושאי המזה"ת; קידום מאמצי בניין הכוח עבור המאמץ המלחמתי, ובתוך כך מיקוד מאמץ למציאת פתרונות וחלופות לשרשראות אספקה וקידום סיוע ביטחוני.
3. הובלת תחומי התכנון האסטרטגי בסוגיות מפתח ביטחוניות-מדיניות - איראן, הזירה הפלסטינית, הזירה הצפונית, מדינות הסכמי אברהם, הגברת הלגיטימציה, ועוד.
4. מיסוד הקשרים הביטחוניים והעמקת השיח והשת"פ הביטחוני עם מדינות במזה"ת; שימור וחיזוק הקשרים עם מדינות השלום והנורמליזציה.
5. ביסוס מערכת היחסים עם ממשל חדש בארה"ב; העמקת השיח הביטחוני-מדיני עם ארה"ב לצורך חיזוק ועיגון התמיכה הבי-פרטיזנית בביטחון ישראל; הרחבת השת"פ הביטחוני וחיזוק השת"פ הבין-תעשייתי.
6. הרחבת שיתופי הפעולה עם מדינות נוספות, ופריצת השת"פ הביטחוני במדינות חדשות - מזרח אירופה, אסיה, אפריקה, למיצוב מעמדה של מדינת ישראל והגברת הלגיטימציה.
7. הובלת התיאום והשת"פ עם צה"ל בתחום השת"פ הבין-לאומי, כאמצעי לקידום האינטרסים הביטחוניים של מדינת ישראל.
8. הובלת הפעילות של משרד הביטחון וצה"ל במסגרת אמנות ויוזמות בין-לאומיות על-מנת לנסות ולהשפיע על התגבשותן של נורמות חדשות בתחומי הסייבר, חלל, AI וכדומה, על-מנת להבטיח את המשך תהליכי בניין הכוח והפעלתו ולוודא התאמתם לנורמות החדשות. גיבוש המלצות למדיניות בתחום בקרת נשק.
9. המשך העמקת העיסוק בתחום הטכנו-אסטרטגי בדגש על תחומי הסייבר, החלל וה- AI.

10. תכנון, ניהול ותפעול ביקורים ונסיעות בכירי משרד הביטחון (שר, מנכ"ל וראש אבט"ם) כבסיס לקידום הקשרים והאינטרסים של מערכת הביטחון בעולם.
11. המשך הנחיה של פעילות נספחי צה"ל ונציגי משרד הביטחון בחו"ל.

עיקרי הפעילות לשנת 2026

1. המשך הובלה של תחומי התכנון האסטרטגי בסוגיות ביטחוניות-מדיניות.
2. האצת תהליכים לגיוון ולחיסון שרשראות האספקה הביטחוניות, באמצעות שותפים מרכזיים.
3. ביסוס מעמדה של מדינת ישראל כ"שותפה לדוגמה" של ארה"ב – העמקת השת"פ הביטחוני וחיזוק הנכסיות הישראלית עבור ארה"ב. המשך קידום השת"פ עם ארה"ב ליצירת ארכיטקטורה אזורית שתחזק את ביטחון ישראל, והמשך חיזוק השת"פ הבין-תעשייתי.
4. המשך חיזוק השותפויות, מיצוי הקשרים הביטחוניים לטובת קידום מאמצי בניין הכוח והעמקת היתרון האיכותי של ישראל באזור.
5. חיזוק השותפויות במזה"ת להתמודדות עם אתגרים משותפים.
6. הרחבת שיתופי הפעולה עם מדינות נוספות ופריצת היחסים עימן, לקידום האינטרסים של מדינת ישראל, חיזוק ומיצובה בעולם, והגברת הלגיטימציה.
7. המשך הובלת התיאום והשת"פ עם צה"ל בתחום השת"פ הבין-לאומי, כאמצעי לקידום האינטרסים הביטחוניים של מדינת ישראל.
8. המשך הובלת הפעילות של משרד הביטחון וצה"ל במסגרת אמנות ויוזמות בין-לאומיות על-מנת לנסות ולהשפיע על התגבשותן של נורמות חדשות בתחומי הסייבר, החלל, ה- AI וכדומה, על-מנת להבטיח את המשך תהליכי בניין הכוח והפעלתו ולוודא התאמתם לנורמות החדשות. המשך גיבוש המלצות למדיניות בתחום בקרת נשק.

האגף לייצוא ביטחוני (סיבט)

עיקרי הפעילות בשנת 2025

1. אגף סיבט ביצע פעילות ענפה בשנת 2025 וזאת בהינתן האתגרים הגדולים בעולם הייצוא הביטחוני לאור המלחמה והקשיים בזירה הבין-לאומית – מערכה משפטית, שרשראות אספקה, וכו'.
2. האגף קיים 8 תערוכות בין-לאומיות בשנה זו במסגרתן נחשפו כ- 66 תעשיות קטנות ובינוניות לשותפים של ישראל בעולם.
3. האגף פעל לסיוע לתעשיות הביטחוניות הישראליות באמצעות מידע עסקי, פרסום

מכרזים שונים, פרסום ידיעות ממוקדות וסקרי שוק, הן באמצעות אתר היצואנים והן באמצעים ישירים כגון, חשבון הלינקדין של האגף.

4. האגף קידם את היכולות של התעשיות הביטחוניות של ישראל אשר נמצאות בחזית הטכנולוגית לאור ניסיונן הרב בשדה הקרב, החדשנות הטכנולוגית הישראלית וקידם חיבורים עסקיים לשותפים שלנו במדינות השונות וזאת לאור הצורך של העולם בהתחמשות מאסיבית לאור מפת הקונפליקטים הגדלה בעולם.

<u>עיקרי הפעילות לשנת 2026</u>

1. המשך חיזוק הייצוא הביטחוני, הן באמצעות הסכמי "ממשלה לממשלה" והן באמצעות הסכמים מסחריים, על-מנת להמשיך את חיזוק העליונות הטכנולוגית של צה"ל.
2. המשך פעילות בסביבה מאתגרת עם מתחרים חדשים ורציניים מכל העולם.
3. היערכות להגברת הפעילות וכמות המשלחות אשר יגיעו לארץ לאחר שנתיים מאתגרות וזאת לאור המשך העלייה והדרישה לאמל"ח איכותי ומוכח.
4. צפי לקיום 8 תערוכות ביטחוניות בכל העולם בשנת 2026.
5. המשך חיזוק מגמת חתימה על הסכמי "ממשלה לממשלה" על-מנת לפתח ולחזק את קשריה הביטחוניים של מדינת ישראל עם שותפיה בכל העולם.
6. המשך תמיכה בתעשיות קטנות ובינוניות לטובת חיזוק הכלכלה בפריפריה והגדלת תחומי המומחיות במדינת ישראל, לאור היותן קטר של יזמות במדינה.

אגף הפיקוח על הייצוא הביטחוני (אפ"י)

<u>עיקרי הפעילות בשנת 2025</u>

1. קידום הרפורמה בפיקוח על הייצוא הביטחוני:
   א. היערכות למימוש החלטות מנכ"ל משרד הביטחון בנוגע להמלצות ועדת שני לבחינת תהליכים במשרד הביטחון לחיזוק והגדלת הייצוא הביטחוני.
   ב. הגברת תדירות התכנסות הוועדות המייעצות לראש אפ"י.
   ג. קידום הרחבת תקנות הפטור מרישיון שיווק וייצוא.
   ד. קידום עדכון צו ציוד לחימה (תשס"ח-2008) - התאמה למצב הקיים במשטרי פיקוח בין-לאומי תוך התאמות ייחודיות למדינת ישראל.
2. האגף קיים ביקורות ואכיפה לרבות ביצוע בדיקות מעמיקות במקרים בהם עלה חשד להפרת חוק הפיקוח על הייצוא הביטחוני, התשס"ז-2007, כדי לוודא את יישום הוראות החוק והנחיות האגף ולהבטיח אפקט הרתעה משמעותי.

3. בקרה שוטפת והדוקה לעמידה בלוחות הזמנים הקבועים בחוק למענה לבקשות היצואנים.
4. קיום הדרכות וימי עיון ליצואנים הביטחוניים במטרה להעמיק את היכרותם של היצואנים עם דרישות הפיקוח והרישוי בתחום הייצוא הביטחוני, זאת בנוסף למפגשים שוטפים עם היצואנים ולמתן שירות רציף ומקצועי לכל היצואנים במסגרת "מרכז השירות ליצואן".
5. הטמעת קוד אתי אגפי, המגדיר את ערכי הליבה והעקרונות המנחים את עבודת האגף, לצד תיקוף אמנת השירות הקובעת את סטנדרט השירות ליצואנים ומשקפת את ערכי הפעולה של האגף.
6. "עם כלביא" – המשך רציפות תפקודית ומתן מענה ליצואנים הביטחוניים.
7. שמירה והקפדה על עמידה בתקן האיכות הבין-לאומי ISO-9001.
8. כנס אפ"י השנתי ה- 16 התקיים ב-25.11.2025.

<u>עיקרי הפעילות לשנת 2026</u>

1. המשך השיח עם היצואנים הביטחוניים כחלק משיפור מתמיד של איכות השירות ורמת המענה המקצועי.
2. מימוש הרפורמה בפיקוח על הייצוא הביטחוני:
   א. הרחבת השקיפות של מדיניות הייצוא הביטחוני ליצואנים.
   ב. מעבר להליך רישוי חד-שלבי למעט חריגים.
   ג. הקמת ועדה לרישום מוצר באפ"י.
   ד. עדכון תקנות – קיצור לוחות זמנים לטיפול בבקשות למרשם הייצוא הביטחוני ובקשות לרישיונות שיווק, הרחבת הפטור מרישיון שיווק מרישיון ייצוא.
   ה. עדכון החלטת ממשלה 339 (הליך אישורים לרישיונות ייצוא ביטחוני בעסקאות של כלי ירייה) – הרחבת היקף המקרים אשר יובאו לאישור ראש אפ"י וסמנכ"ל אסטרטגי במשרד החוץ.
3. ביצוע התאמות לצורך ייעול תהליכים וקיצור זמני הטיפול בבקשות היצואנים הביטחוניים.
4. ביטול צו הפיקוח על מצרכים ושירותים (עיסוק באמצעי הצפנה), התשל"ה-1974.
5. קידום הליכי טרנספורמציה דיגיטלית ובכלל זאת אפיון ופיתוח מערכת מחשוב אחודה לעולמות הפיקוח על הייצוא הביטחוני.
6. עלייה לאוויר של אתר אפ"י חדש ובכלל זאת אשנב אישי משודרג ליצואנים הביטחוניים ומערך הדרכה דיגיטלי.

7. חיזוק הקשר עם היצואנים הביטחוניים, לרבות הנגשת מידע באתר האינטרנט ובממשקים המקוונים, קיום הדרכות וימי עיון וקיום "שולחנות עגולים" בראשות ראש אפ"י.
8. הגברת הליכי האכיפה והביקורות ויצירת הרתעה אפקטיבית בקרב היצואנים הביטחוניים, על-מנת לוודא שהוראות החוק והנחיות אפ"י מיושמות.
9. שימור וחיזוק השת"פ הבין-לאומי בנושאי פיקוח על ייצוא ביטחוני.
10. קיום הליך אסטרטגי לבחינת האופן בו מממש האגף את ייעודו בראייה צופה פני עתיד.



תקציב משרד הביטחון לשנת 2025

תקציב משרד הביטחון לשנת 2025

(באלפי ש"ח, כולל מט"ח סיוע)

נושא	הוצאה	הוצאה מותנית בהכנסה	הרשאה להתחייב
משרד הביטחון (15)	142,049,109	28,120,000	76,200,000
הוצאות חירום אזרחיות (16)	745,578	10,102	1,954,160
חוק חיילים משוחררים (46)	2,850,825	-	-
פרויקטי משרד הביטחון (51)	670,465	1,693,252	1,650,000
מנהלת "תקומה" - פרויקטי משרד הביטחון (54)	293,964	-	82,650



הוצאות משרד הביטחון
בשנת 2025

פירוט הוצאות משרד הביטחון בשנת 2025

(באלפי ש"ח, כולל מט"ח סיוע)

(תקנה 6(8) תקנות חופש המידע, התשנ"ט 1999)

	שקלים
תקציב	142,049,109
ביצוע	142,000,289
יתרה	48,820



תקציב משרד הביטחון לשנת 2026

תקציב משרד הביטחון לשנת 2026

כפי שאושר בחוק התקציב לשנת 2025, באלפי ש"ח, כולל מט"ח סיוע
(תקנה 6(9) תקנות חופש המידע, התשנ"ט 1999)

נושא	הוצאה	הוצאה מותנית בהכנסה	הרשאה להתחייב
משרד הביטחון (15)	142,360,287	22,000,000	82,200,000
הוצאות חירום אזרחיות (16)	707,909	1,000	1,042,500
חוק חיילים משוחררים (46)	3,236,291	–	–
פרויקטי משרד הביטחון (51)	1,379,244	2,110,634	1,648,700
מנהלת "תקומה" - פרויקטי משרד הביטחון (54)	50,100	–	–



מידע לציבור שהמשרד פירסם בשנה החולפת

פרסומים

פרסומי האגף לחיילים משוחררים ומילואים

1. פרסום חוברות זכויות לסדנאות הכנה לשחרור בפריפריה.
2. פרסום חוברות זכויות והטבות לכלל המשוחררים בשפות עברית וערבית.
3. פרסום חוברות לחיילים בודדים משוחררים בעברית, ספרדית, אנגלית, רוסית וצרפתית.
4. דף פרסומי הצעות עבודה.
5. תפעול מיניסייט ייעודי -המדריך הראשון למשתחררים עם מעל 400 אלף כניסות.
6. הושמעו כ 2,172 תשדירים בגלי צה"ל ובגלגל"צ הנוגעים להסברה.
7. עמודי הפייסבוק והאינסטגרם של האגף המשמשים ערוצי קשר להפצת מידע והנגשתו, כמו גם לשיח ישיר ואינטראקטיבי עם המשוחררים על-ידי מענה זמין ונגיש ברשת.
8. 2 עמודי טלגרם להנגשת מידע, האחד לכלל החיילים המשוחררים ומסיימי שירות לאומי-אזרחי והשני ייעודי לחיילים בודדים משוחררים.
9. ערוץ עדכונים בווטסאפ לצורך הנגשת מידע.
10. פודקאסט "המקפצה שלך לאזרחות", בן 5 פרקים, באפל, ספוטיפיי ויוטיוב.
11. ווביונר זכויות והטבות, כולל התנהלות כלכלית, לכ-5,000 משתתפים אונליין.
12. קמפיינים דיגיטליים המקדמים מסרים ותכנים של האגף לחיילים משוחררים ומילואים.
    א. קמפיין המדגיש למשוחררי המלחמה בפרט ולכלל המשתחררים את שירותי האגף והפנייה למדריך הראשון למשוחררים.
    ב. קמפיין השקת מערכת אבחונט - מערכת חינמית להכוונה ללימודים וקריירה אונליין.
    ג. השקת פודקאסט "המקפצה שלך לאזרחות".
    ד. פעילויות של מענה על שאלות ותשובות בערוץ האינסטגרם של האגף למשרתי מילואים פעילים ולמשתחררים אל תוך המלחמה בשיתוף נציגי מערך המילואים.
    ה. קמפיינים דיגיטליים שוטפים לתכניות האגף, להעלאת מודעות בקרב החיילים המשוחררים ומסיימי שירות לאומי אזרחי כגון: מלגת "ממדים ללימודים", מלגות פריפריה, הכשרות מקצועיות, טכנאים הנדסאים ועוד.
    ו. פרסומים שוטפים באתר האינטרנט של האגף לחיילים משוחררים ומילואים.
    ז. חשיפת פעילות האגף - באמצעות דובר המשרד.

13. במסגרת תוכנית עמית הוקמו עמודי פייסבוק, טיקטוק ואינסטגרם המשמשים ערוצי קשר להפצת מידע והנגשתו, כמו גם לשיח ישיר ואינטראקטיבי עם זכאי התוכנית על–ידי מענה זמין ונגיש ברשת. בנוסף, הוקם מיניסייט ייעודי והופקו תשדירים שהופצו ברשתות הרדיו והטלוויזיה.

פרסומי אגף השיקום

1. אירועי יום ההוקרה לנכי צה"ל ברחבי הארץ.
2. שני ימי סידורים בשיתוף ארגון נכי צה"ל (כולל יום שידור מיוחד בגל"צ)
3. קמפיין מיצוי זכויות, קמפיין שיקום נפש וקמפיין שיקום פיזי (טלוויזיה ורדיו).
4. פרסומים באמצעי המדיה השונים על פעילות אגף השיקום והזכאויות השונות:

פברואר: סייבר

מרץ: הכנס הבין–לאומי הראשון של אגף השיקום – שותפים לחיים; "אירועים קשים עלולים להציף" – מניעת אובדנות.

אפריל: לקראת החגים ויום הזיכרון.

יוני: מתכונת חירום – מלחמה עם איראן (יצירת קשר עם האגף).

אוגוסט: "אירועים קשים עלולים להציף" – מניעת אובדנות.

ספטמבר: קמפיין פרסום "האלונקה" – מגוון המענים הניתנים באגף.

אוקטובר: שנתיים למלחמה – קמפיין "כאן למענכם"

5. הודעות יזומות בערוץ וואטסאפ לכלל האוכלוסיה.
6. שולחנות עגולים לפצועי מלחמת התקומה.

פרסומי אגף משפחות, הנצחה ומורשת

1. איגרת שר הביטחון למשפחות השכולות ביום הזיכרון לחללי מערכות ישראל, נשלחה השנה גם באמצעות SMS ו – whatsapp להורים שכולים, אלמנות, יתומים ואחים שכולים.
2. הובלת קמפיין בטלוויזיה וברשתות החברתיות להדלקת נר זיכרון וירטואלי לחללי מערכות ישראל.
3. הארת בניין הקריה ביום הזיכרון כחלק מקמפיין הדלקת הנר ביום העצמאות למדינת ישראל.
4. פרסום סרטון הסברה על הפקת תווית אישית לכל חלל לנר זיכרון.
5. פרסום סרטון הסברה על שימוש באפליקציית "נתיבי זיכרון" לניווט לקברי החללים בבתי העלמין הצבאיים.

6. ערכות מידע ופרסום לטקסי יום הזיכרון המופצות לרשויות בכל רחבי הארץ ולנציגויות בחו"ל. השנה הורחבו הערכות ההיברידיות.
7. פרסומי יום הזיכרון לחללי מערכות ישראל.
8. פרסום טקסי זיכרון, קבוצות תמיכה, סדנאות ואירועים נוספים למשפחות השכולות באתר האינטרנט.
9. בכל מוזיאון ניתן להשיג תכניה (פרוספקט) המכילה מידע לגבי התצוגה בעברית ובאנגלית.
10. בכל מוזיאון ניתן לקבל חוברת המכילה מידע על המוזיאונים האחרים של משרד הביטחון, התצוגות שבהם, מיקומם, זמני הביקור ותנאי הביקור בעברית ובאנגלית.
11. מידע מעודכן באתר האינטרנט של יחידת המוזיאונים במשרד הביטחון מספק מידע לכל דורש על המוזיאונים ומועדי הפתיחה.
12. ליחידה ולמוזיאונים דפי פייסבוק ואינסטגרם מעודכנים ובהם מעדכנים על כל הפעילויות המתקיימות במוזיאונים וביחידה כולה.
13. תשדירים של היחידה בגלי צה"ל וגלגל"צ.
14. לפירוט נוסף ראה באתר www.mishpahot-hantzaha.mod.gov.il.



אופן העיון בהנחיות המנהליות הכתובות שלפיהן פועל המשרד

אופן העיון בהנחיות המנהליות הכתובות שלפיהן פועל המשרד

1. ההנחיות המנהליות שלפיהן פועל משרד הביטחון ואשר יש בהן עניין לציבור, מפורטות באתר האינטרנט של המשרד שכתובתו www.mod.gov.il. הנחיות אלה עוסקות בעיקרן בשירות הניתן לציבור או בנושאי הרכשה.
2. לחילופין, ניתן לעיין בהנחיות המנהליות של משרד הביטחון:
אגף דוברות וקשרי ציבור, היחידה לפניות ותלונות הציבור, הקריה תל- אביב 64734, **בתיאום טלפוני** (טל' מס': 073-2067420).



מאגרי המידע של המשרד

מאגרי המידע של משרד הביטחון, הרשומים לפי חוק הגנת הפרטיות, התשמ"א–1981

1. נכסים
מידע על נכסי משרד הביטחון וניהול הנכסים (רכישה, מכירה, השכרה וכד').
2. עובדים
ניהול כוח–אדם במשרד.
3. שכר שליחי חו"ל
תשלום שכר לשליחי משרד הביטחון בחו"ל.
4. חיילים משוחררים
תשלום מענקי שחרור ופיקדונות לחיילים משוחררים.
5. משפחות שכולות
תשלומי תגמולים.
6. נכים
תשלומי תגמולים.
7. חללים
הנצחה.
8. ספקים
ניהול הרכש של המשרד.
9. שכר עובדי מערכת הביטחון
ניהול ותשלום השכר ומרכיביו לעובדי מערכת הביטחון.
10. צד"ל
ניהול ותשלום שכר חודשי ללוחמי צד"ל.
11. פדויי שבי
ניהול ותשלום שכר חודשי לפדויי שבי.
12. ביטוח ותביעות
ניהול נתוני תביעות בגין נזקים שנגרמו למשרד על–ידי אחרים או נזקים שנגרמו לאחרים על–ידי המשרד.
13. לקוחות
ניהול נתוני לקוחות.
14. יועצים
ניהול נתוני יועצי משרד הביטחון.



קרנות ומלגות
שבמימון המשרד

קרנות ומלגות שבמימון משרד הביטחון

תוכנית "מלגות קציר" על שם פרופ' אהרון קציר ז"ל
לפרטים וטופסי בקשה לקבלת המלגה, יש לפנות למר מנחם שיינבך - מרכז ועדת מלגאי קציר בטלפון 03-6462984.

האגף לחיילים משוחררים ומילואים
לפרטים: נא עיין במידע המופיע במסגרת "האגף לחיילים משוחררים ומילואים" בדו"ח זה, בפרק "גופי חברה".



תמיכות במימון המשרד

רשימת מוסדות הציבור שזכו לתמיכת משרד הביטחון בשנת 2025

להלן רשימת הגופים שאושרה להם תמיכה בשנת 2025 לפי סעיף 3א לחוק יסודות התקציב, התשמ"ה–1985, בציון סכום התמיכה שאושר לכל מוסד (בש"ח):

שם העמותה	סכום שאושר על-ידי ועדת התמיכות	סכום ששולם בפועל
ידידי חמ"צ	46,071	46,071
בית חטיבת גבעתי	70,259	70,259
העמותה להנצחת חללי הצנחנים	76,786	76,786
יד התותחנים	67,096	67,096
העמותה להנצחת חללי הנח"ל	117,280	117,280
עמותת ותיקי וידידי גולני	202,936	-
עמותת חיל האוויר	76,786	76,786
עמותת אזרחים להנצחת מורשת חיל התחזוקה (חיל הלוגיסטיקה)	50,460	-
ארגון נכי צה"ל	94,900,000	34,638,091
הספרייה לעיוורים	300,000	300,000
העמותה לתמיכה נפשית לחברות חללי צה"ל- הותיר אחריו חבר.ה	6,500,000	6,500,000
העמותה להנצחת מורשת לח"י	382,278	382,278
דור הפלמ"ח	257,180	257,180
ברית חיילי האצ"ל	127,230	127,230
לתת פנים לנופלים	14,546	-
הארגון הארצי של חיילי ההגנה	18,765	18,765
בשביל המחר	2,967,887	2,967,887
נצח יהודה (אירועי לחימה)	77,634	77,634
לא מפקירים פצועים בשטח	207,570	207,570
ארים ראשי	216,403	216,403
אמפ"א	1,476,988	1,476,988
לצידכם	63,363	63,363
מסדר דורשי הטוב	549,995	549,995
לצמוח כמנצחים	170,718	170,718
נט"ל	2,359,953	2,359,953
המרכז להכשרות כלבי שירות (חל"צ)	19,023	-
הרצוג (מטיב)	506,985	506,985
המרכז לחיילים בודדים לזכר מייקל לוין	233,739	210,356
הבסיס של מייקל לוין	54,011	54,011
נצח יהודה (חיימש)	131,741	100,459
יד לציון	14,910	-
עמותת עושי חיל (לחייל הבודד ממוצא דתי)	61,000	-
ארגון אלמנות ויתומי צה"ל	3,553,047	3,553,047
יד לבנים- מרכז	10,314,067	10,314,067
יד לבנים-בדואים	2,874,329	2,874,329
יד לבנים-דרוזים	2,815,557	2,815,557
עמותת יהלם (הנצחה)	79,711	0
עמותת ברק (הנצחה)	12,615	12,615
עמותת החתול	202,043	202,043
עמותת קיימא	67,545	67,545
עמותת יהלם (אירועי לחימה)	1,488,401	1,488,401
עמותת ברק (אירועי לחימה)	367,165	367,165
עמותת טרה אומה	65,095	
יד שמעון מיזם משיב הרוח	193,232	193,232
אח גדול למען חיילים בודדים	200,295	155,362.50
ילדים בסיכוי	82,148	82,148
עמית לדרך	22,156	22,156
איגוד ישיבות ההסדר	49,393,000	49,393,000

מבחנים למתן תמיכות של משרד הביטחון במוסדות ציבור

ראה הנחייה מנהלית 50.02 – "מתן תמיכות מתקציב הביטחון למוסדות ציבור" באתר האינטרנט של המשרד, שכתובתו www.mod.gov.il.



חוקים ששר הביטחון ממונה על ביצועם

רשימת החוקים ששר הביטחון ממונה על ביצועם

צה"ל

1. פקודת צבא הגנה לישראל, התש"ח-1948.
2. חוק יסוד: הצבא.
3. חוק שירות ביטחון [נוסח משולב], התשמ"ו-1986
4. חוק שירות המילואים, התשס"ח-2008.
5. חוק רישום ציוד וגיוסו לצבא הגנה לישראל, התשמ"ז-1987.
6. חוק השיפוט הצבאי, התשט"ו-1955.
7. חוק ההתגוננות האזרחית, התשי"א-1951.
8. פקודת מאכל כשר לחיילים, התש"ט-1948.

ביטחון ולוחמה בטרור

1. חוק סמכויות שעת חירום (מעצרים), התשל"ט-1979.
2. חוק כליאתם של לוחמים בלתי חוקיים, התשס"ב-2002.
3. חוק מניעת הסתננות (עבירות ושיפוט), התשי"ד-1954.
4. חוק המאבק בטרור, התשע"ו-2016.
5. תקנות ההגנה (שעת חירום), 1945.
6. חוק להקפאת כספים ששילמה הרשות הפלסטינית בזיקה לטרור מהכספים המועברים אליה ממשלמת ישראל, התשע"ח-2018.
7. חוק הסדרת הביטחון בגופים ציבוריים, התשנ"ח-1998: סמכויות מלמ"ב למתן הנחיות אבטחה לגופים מסוימים, וסמכויות חיל הים למתן הנחיות אבטחה ימית.

תשלום קצבאות וגמלאות – קבע ומילואים

1. חוק שירות הקבע בצבא הגנה לישראל (גמלאות) [נוסח משולב], התשמ"ה-1985.
2. חוק שירות הקבע בצבא הגנה לישראל (הליכים לעניין החלטות הנוגעות לחיילים בשירות קבע), התש"ע-2010.
3. חוק שירות הקבע בצבא הגנה לישראל (חיילות בשירות קבע), התשע"א-2010.
4. חוק תשלום קצבאות לחיילי מילואים ולבני משפחותיהם, התשס"ב-2002.

טיפול בנפגעים, תגמולים ושיקום

1. חוק משפחות חיילים שנספו במערכה (תגמולים ושיקום), התש"י–1950.
2. חוק הנכים (תגמולים ושיקום) [נוסח משולב], התשי"ט–1959.
3. חוק התגמולים לחיילים ולבני משפחותיהם (חבלה שלא בעת מילוי תפקיד), התשמ"ח–1988.
4. חוק אנשי צבא דרום לבנון ומשפחותיהם, התשס"ה–2004.
5. חוק תשלומים לפדויי שבי ולחטופים ששוחררו, התשס"ה–2005.
6. חוק מימון הוצאות למשפחות שבויים ונעדרים, התשס"ח–2008.
7. חוק התגמולים לבני משפחה של חטופים ונעדרים בפעולות איבה, התשפ"ד–2023.
8. חוק תגמול לחייל הנפגע בהצלת חיי הזולת, התשכ"ה–1965.

טיפול בחללים, קבורה והנצחה

1. חוק בתי קברות צבאיים, התש"י–1950.
2. חוק יום הזיכרון לחללי מערכות ישראל, התשכ"ג–1963.
3. חוק גנים לאומיים, שמורות טבע, אתרים לאומיים ואתרי הנצחה, התשנ"ח–1998: פרק אתרי הנצחה.
4. חוק רישום פטירות חיילים, התשכ"ז–1967.
5. חוק רישום פטירת חיילים שנספו במלחמת השחרור, התש"י–1950.

הוקרה, אותות ועיטורים

1. חוק העיטורים בצבא ההגנה לישראל, התש"ל–1970.
2. חוק הוקרה לאזרחים במערכות ישראל, התשע"ז–2017.
3. חוק יום ציון לאומי לתרומתה ולפועלה של העדה הדרוזית, התשע"ח–2018.
4. תקנון יד ושם, התשכ"ט–1968: פרק שלישי בעניין מתן אות הלוחם בנאצים.
5. חוק מעמד ותיקי מלחמת העולם השניה, התש"ס–2000.

חיילים משוחררים ומילואים

1. חוק קליטת חיילים משוחררים, התשנ"ד–1994.
2. חוק חיילים משוחררים (החזרה לעבודה), התש"ט–1949.
3. חוק הכרה אזרחית בהכשרות צבאיות, התשע"ו–2016.

מכרזים, פיקוח ורישוי

1. חוק חובת מכרזים, התשנ"ב–1992: תקנות חובת מכרזים (התקשרויות מערכת הביטחון), התשנ"ג–1993.

2. חוק הפיקוח על יצוא ביטחוני, התשס"ז-2007.
3. חוק גלי צה"ל – שידורי רדיו של צבא הגנה לישראל (שידורי חסות ותשדירי שירות), התשס"ה-2005.
4. חוק התאגידים הביטחוניים (הגנה על אינטרסים ביטחוניים), התשס"ו-2006.
5. חוק לפינוי שדות מוקשים ושטחי נפלים, התשע"א-2011.
6. חוק חומרי נפץ, התשי"ד-1954, בכל הנוגע למפעלים חומרי נפץ ביטחוניים.

משפט בין-לאומי

חוקי יישום הסכמים בדבר מעמדם של כוחות צבא זרים SOFA:

ארה"ב – 1993.

קפריסין – 2017.

יוון – 2017.

החברות הממשלתיות והתאגידים הסטטוטוריים שמשרד הביטחון אחראי על תחומי פעילותם

פירוט החברות הממשלתיות

1. התעשייה האווירית לישראל בע"מ.
2. אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ.
3. נצר השרון בע"מ.
4. תומר חברה ממשלתית בע"מ.
5. חברת רפאל בע"מ.
6. חברת אירונאוטיקס בע"מ.
7. חברת קונטרופ טכנולוגיות מדויקות בע"מ.
8. חברת נכסי חיל (נח) בע"מ.
9. החברה לחינוך ימי בישראל (בית ספר ימי).
10. הקרן לקליטת חיילים משוחררים שהוקמה בחוק קליטת חיילים משוחררים, התשנ"ד-1994.

יחסי הגומלין של המשרד עם החברות הממשלתיות

מערכת יחסי הגומלין של המשרד עם התאגידים ויחידות הסמך מתבטאת בשני מישורים:

1. מישור ה"לקוח" – במישור זה המשרד פועל מולן כלקוח המזמין שירותי פיתוח ו/או ייצור, רכש מוצרים ורכש שירותים. בין הגופים הרוכשים והמתקשרים במשרד (כגון: מנה"ר ומפא"ת) לבין התעשיות, מתקיימים יחסי גומלין המושתתים על בסיס כלכלי-מסחרי.
2. מישור "הבעלות" - כידוע, המדינה הינה הבעלים של החברות הממשלתיות. ה"בעלות" על התאגידים מאופיינת בפיקוח ומעורבות כללית של המשרד, במתכונת המקובלת והמתאפשרת לפי חוק החברות הממשלתיות תשל"ה-1975.

הכלכלן הראשי במשרד הביטחון מרכז את עבודת המטה הנוגעת לבחינת תכניות עבודה, תכניות השקעה, דו"חות ותכניות כספיות, וכן צעדים המתחייבים מדו"חות ביקורת. ה"שותף" השני לייצוג ה"בעלים" בתאגידים הוא משרד האוצר. קיימת פעילות מתואמת בין משרד הביטחון לבין משרד האוצר באשר לנושאים שונים הנוגעים לתאגידים, כגון: תכניות הבראה, יחסי עבודה, תמיכה בעסקות ייצוא על-ידי מתן ערבויות ועוד.

קשרי העבודה ויחסי הגומלין בין משרד הביטחון לתאגידים מאופיינים במעורבות ובמשולבות של הנהלת המשרד ושל אגפים ויחידות במשרד – בהנחיה, בהכוונה ובפיקוח על הפעילות, בתחומים שונים.

דיווח הממונה על יישום חוק חופש המידע במשרד הביטחון

חוק חופש המידע מהווה נדבך מרכזי בדמוקרטיה ומבטא את זכות הציבור לדעת, מחזק את עיקרון השקיפות, האחריותיות ומסייע להגברת אמון הציבור במוסדות השלטון.
הדו"ח השנתי ליישום חוק חופש המידע במשרד הביטחון, מבטא את מחוייבות המשרד לעקרונות השקיפות וזכות הציבור לדעת, לצד שמירה על תפקודו היעיל של המשרד ועל אינטרסים ביטחוניים של המדינה.
דו"ח זה מציג את סך הבקשות שהתקבלו במשרד הביטחון בשנת 2025 מכח חוק חופש המידע התשנ"ח-1998, את לוחות הזמנים בטיפול בהן, עילות הדחייה וסך האגרות שנגבו במסגרת הטיפול בהן.

בכבוד רב,

ליאת אחיעזרא
הממונה על יישום חוק חופש המידע
אגף דוברות וקשרי ציבור

דיווח הממונה על העמדת מידע לציבור לשנת 2025

אופן המענה לבקשה

הרשות מסרה את כל המידע המבוקש	15
הרשות מסרה את המידע המבוקש באופן חלקי	12
הרשות דחתה את הבקשה למסירת מידע	46
הטיפול בבקשה הופסק בשל אי תשלום אגרה	17
הטיפול בבקשה הופסק מטעמים הקשורים לפונה	8
הטיפול בבקשה טרם הסתיים	125
סה"כ	**223**

עילות דחייה מרכזיות

סעיף בחוק	עילת הדחייה	מספר בקשות שנדחו מעילה זו	אחוז מכלל הדחיות
8(4)	המידע פורסם	3	5%
8(5)	המידע נוצר בידי רשות אחרת	7	12%
9(א)(3)	פגיעה בפרטיות	1	1%
9(א)(2)	ביטחון מדינה–צו	4	7%
8(1)	הקצאות משאבים	5	8%
9(א)(1)	פגיעה בביטחון המדינה	6	10%
9 (א) (4)	איסור על–פי דין	1	1%
8(3)	המידע אינו מצוי בידי הרשות	34	54%
9(ב)(1)	שיבוש תפקוד הרשות	1	1%
14	החוק אינו חל	1	1%
סה"כ		**63**	**100%**

זמן טיפול

ימי טיפול	מספר בקשות שטופלו במסגרת זו	אחוז מכלל הדחיות
עד 15 יום	14	19%
בין 16–30 יום	11	15%
בין 31–60 יום	15	20%
בין 61–120 יום	21	30%
מעל 120 יום	12	16%
סה"כ	**73**	**100%**

אגרות

סכום האגרות שניגבה במסגרת בקשות חוק חופש המידע **סך האגרות שנגבו**	3445 ₪

עתירות

בשנת 2025 הוגשו 21 עתירות כנגד המשרד.